

# ÉCOLE DES SCIENCES DE LA GESTION

## DIRECTION

### Doyenne

Ginette Legault, téléphone : 514 987-6852

### Vice-doyen à la recherche

Guy Cucumel, téléphone : 514 987-3000, poste 6604

### Vice-doyen aux études

Benoit Bazoge, téléphone : 514 987-8335

## DIRECTION DES DÉPARTEMENTS

### • Études urbaines et touristiques

Louis Jolin, téléphone : 514 987-7041

### • Finance

Marie-Hélène Noiseux, téléphone : 514 987-0427

### • Management et technologie

Yvon Bigras, téléphone : 514 987-4225

### • Marketing

François Marticotte, téléphone : 514 987-4228

### • Organisation et ressources humaines

Henriette Bilodeau, téléphone : 514 987-3396

### • Sciences comptables

Jacques Sarremejeanne, téléphone : 514 987-4207

### • Sciences économiques

Stéphane Pallage, téléphone : 514 987-8162

### • Stratégie, responsabilité sociale et environnementale

Robert G. Sheitoyan, téléphone : 514 987-4228

## DIRECTION DES UNITÉS DE RECHERCHE

### • Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats (CRISES)

Juan-Luis Klein, téléphone : 514 987-4458

### • Centre d'études et de recherche sur le Viêt-Nam (CÉREV)

Guy Goulet, téléphone : 514 987-3000, poste 4662

### • Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada)

Marie Bouchard, téléphone : 514 987-3000, poste 4474

### • Centre international de formation et de recherche en tourisme (CIFORT)

François Bédard, téléphone : 514 987-3000, poste 5682

### • Centre interuniversitaire de recherche sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (CIRPÉE)

Kristian Behrens, téléphone : 514 987-6181

### • Chaire de recherche du Canada en économie sociale

Marie-J. Bouchard, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 2577

### • Chaire de recherche du Canada en gestion de la technologie

Jorge Niosi, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 1095

### • Chaire de recherche du Canada en patrimoine urbain

Luc Noppen, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 2562

### • Chaire Bombardier en gestion des entreprises transnationales

Mihæla Firsirotu, titulaire, téléphone : 514 987-0333

### • Chaire de coopération Guy-Bernier

Michel Séguin, titulaire, téléphone : 514 987-8566

### • Chaire de gestion de projet

Brian Hobbs, titulaire, téléphone : 514 987-3000 poste 3721

### • Chaire de recherche industrielle du CRSNG en management logistique

Teodor Gabriel Crainic, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 4848

### • Chaire de responsabilité sociale et de développement durable

Corinne Gendron, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 6972

### • Chaire Desjardins en gestion des produits dérivés

Nabil Khoury, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 7899

### • Chaire de tourisme Transat

Michel Archambault, titulaire, Pierre Delorme, cotitulaire  
Téléphone : 514 987-6671

### • Chaire d'études socio-économiques (CESE)

Léo-Paul Lauzon, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 7841

### • Chaire d'information financière et organisationnelle

Denis Cormier, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 8358

### • Chaire en gestion des compétences

Kathleen Bentein et Sylvie Guerrero, cotitulaires  
Téléphone : 514 987-3000, poste 2253

### • Chaire en management des services financiers

Line Ricard, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 7899

### • Chaire Philippe-Pariseault de formation en mondialisation des marchés de l'agro-alimentaire

Michel Librowicz, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 4265

### • Chaire SITQ d'immobilier

Jacques Saint-Pierre, titulaire, téléphone : 514 987-3000, poste 1657

### • Consortium sur l'innovation et le bien-être dans l'économie du savoir (CIBL'es)

Martin Cloutier, téléphone : 514 987-3000, poste 3100

### • Groupe de recherche sur la performance et l'innovation des organisations (PIVOT)

Lise Préfontaine et Hélène Sicotte, téléphone : 514 987-3000, poste 4762

### • Groupe de recherche sur le leadership stratégique et l'expérience client (GLEC)

Michel Langlois, téléphone : 514 987-3000, poste 3862

### • Groupe international de recherche en éthique financière et fiduciaire (GIREF)

Andrée De Serres, téléphone : 514 987-3000, poste 1966

### • Groupe de recherche sur les capacités organisationnelles (GCO)

Gilles St-Amant, téléphone : 514 987-3000, poste 7056

### • Groupe de recherche sur les stratégies d'exécution (GRES)

Vincent Sabourin, téléphone : 514 987-3000, poste 3996

### • Groupe d'études en management des entreprises de l'aéronautique (GEME Aéro)

Mehran Ebrahimi, téléphone : 514 987-3000, poste 3710

### • Groupe d'études en management des entreprises des bio-industries (GEME Bio)

Anne-Laure Saives, téléphone : 514 987-3000, poste 1910

### • Groupe d'études sur Montréal

Pierre Delorme, téléphone : 514 987-3000, poste 3051

### • Réseau de veille en tourisme

Paul Arseneault, téléphone : 514 987-6671

### • Réseau international de recherche en tourisme polaire

Alain A. Grenier, téléphone : 514 987-3000, poste 1796

## DIRECTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### Doctorats

- **Administration, Ph.D.**  
Komlan T. Sedzro, téléphone : 514 987-8479
- **Économique, Ph.D.**  
Max Blouin, téléphone : 514 987-8362
- **Études urbaines, Ph.D.**  
Richard Morin, téléphone : 514 987-4750

### Maîtrises

- **Administration des affaires (MBA), en conseil en management**  
Louis Baron, téléphone : 514 987-6675
- **Administration des affaires (MBA), sciences et génie**  
Marko Savor, téléphone : 514 987-6962
- **Administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement général**  
Robert H. Desmarteau, téléphone : 514 987-1954
- **Administration des affaires (MBA pour cadres) en services financiers**  
Marie-Hélène Noisieux, téléphone : 514 987-3000, poste 2538
- **Administration des affaires (MBA pour cadres) à temps partiel, cheminement spécialisé en :**
  - Entreprises collectives
  - Financement des entreprises
  - Gestion de la technologie
  - Gestion des villes et métropoles
  - Immobilier
  - Sciences comptables
 Robert H. Desmarteau, téléphone : 514 987-7704
- **Comptabilité, contrôle, audit**  
Gaétan Breton, téléphone : 514 987-4452
- **Développement du tourisme, M.Sc.**  
Alain A. Grenier, téléphone : 514 987-4750
- **Économique, M.Sc.**  
Max Blouin, téléphone : 514 987-8362
- **Études urbaines, M.Sc.**  
Richard Morin, téléphone : 514 987-4750
- **Finance appliquée, M.Sc.**  
Maher Kooli, téléphone : 514 987-0413
- **Gestion de projet, M.G.P., M.Sc.**  
Luc Cassivi, téléphone : 514 987-4274
- **Science de la gestion**  
Mehran Ebrahimi, téléphone : 514 987-4448
- **Technologie de l'information**  
Magda Fusaro, téléphone : 514 987-8479

### Diplômes d'études supérieures spécialisées

- **Comptabilité de management (programme exécutif CMA)**  
Nadi Chlala, téléphone : 514 987-4452
- **Conseil en management**  
Louis Baron, téléphone : 514 987-4448
- **Finance**  
Maher Kooli, téléphone : 514 987-0413
- **Gestion**  
Marko Savo, téléphone : 514 987-6962
- **Gestion de projet**  
Luc Cassivi, téléphone : 514 987-4274
- **Gestion et planification du tourisme**  
Michel Langlois, téléphone : 514 987-4750
- **Instruments financiers dérivés**  
Maher Kooli, téléphone : 514 987-0413
- **Sciences comptables**  
Sylvie Héroux, téléphone : 514 987-4452

- **Technologie de l'information**  
Magda Fusaro, téléphone : 514 987-8479

### Programmes courts de deuxième cycle

- **Développement du tourisme**  
Alain A. Grenier, téléphone : 514 987-4750
- **Gestion de projet**  
Luc Cassivi, téléphone : 514 987-4274
- **Pratique comptable**  
Gaétan Breton, téléphone : 514 987-6310
- **Responsabilité sociale des organisations**  
Mehran Ebrahimi, téléphone : 514 987-4448
- **Technologie de l'information**  
Magda Fusaro, téléphone : 514 987-8479
- **Vérification interne**  
Gaétan Breton, téléphone : 514 987-6310

### Baccalauréats

- **Administration, B.A.A.**  
Jocelyn Desroches, téléphone : 514 987-8333
- **Économique, B.Sc.**  
Claude Felteau, téléphone : 514 987-3659
- **Gestion des ressources humaines, B.A.A.**  
Daniel Beaupré, téléphone : 514 987-7095
- **Gestion du tourisme et de l'hôtellerie, B.A.A.**  
Cheminement intégré DEC/Baccalauréat en gestion du tourisme et de l'hôtellerie, concentration gestion hôtelière et de restauration, B.A.A.  
Cheminement intégré DEC/Baccalauréat en gestion du tourisme et de l'hôtellerie, concentration tourisme, B.A.A.  
Bruno Sarrasin, téléphone : 514 987-3650
- **Sciences comptables, B.A.A.**  
Denise Lanthier, téléphone : 514 987-3640
- **Urbanisme, B.Sc.**  
Sylvie Paré, téléphone : 514 987-8347

### Majeure

- **Études urbaines**  
Sylvie Paré, téléphone : 514 987-8347

### Baccalauréats par cumul de certificats

Baccalauréat en administration des affaires par cumul de certificats  
Baccalauréat ès sciences de la gestion par cumul de certificats  
Téléphone : 514 987-8546

### Mineures

- **Études urbaines, Patrimoine urbain, Urbanisme opérationnel**  
Sylvie Paré, téléphone : 514 987-8347

### Certificats

- **Administration**  
Naoufel Daghfous, téléphone : 514 987-8330
- **Administration de services**  
Naoufel Daghfous, téléphone : 514 987-8511
- **Assurance et produits financiers**  
Naoufel Daghfous, téléphone : 514 987-8511
- **Commerce international**  
Raymond Théoret, téléphone : 514 987-3659
- **Comptabilité générale**  
Chantal Viger, téléphone : 514 987-8268
- **Économique**  
Claude Felteau, téléphone : 514 987-3659
- **Finance**  
Raymond Théoret, téléphone : 514 987-3659
- **Gestion des ressources humaines**  
Daniel Beaupré, téléphone : 514 987-7095

- **Gestion du tourisme**  
Bruno Sarrasin, téléphone : 514 987-3650
- **Gestion et pratiques socioculturelles de la gastronomie**  
Bruno Sarrasin, téléphone : 514 987-3650
- **Gestion informatisée et affaires électroniques**  
Magda Fusaro, téléphone : 514 987-8347
- **Immobilier**  
Sylvie Paré, téléphone : 514 987-8347
- **Marketing**  
Naoufel Daghfous, téléphone : 514 987-3659
- **Perfectionnement en gestion**  
Naoufel Daghfous, téléphone : 514 987-8546
- **Planification financière**  
Naoufel Daghfous, téléphone : 514 987-8511
- **Sciences comptables**  
Chantal Viger, téléphone : 514-987-8515

#### Programme court de premier cycle

- **Gestion du tourisme**  
Bruno Sarrasin, téléphone : 514 987-3650

## DÉPARTEMENTS ET CORPS PROFESSORAL

### Département d'études urbaines et touristiques

Directeur : Louis Jolin, LL.D. (Un. Lyon III, France)  
Pavillon Sciences de la gestion, local R-4750  
Téléphone : 514 987-7041

#### Corps professoral

ARCHAMBAULT, Yves, M. urbanisme (Un. Montréal, Québec)  
ARSENEAULT, Paul  
BÉDARD, François, D. sciences de la gestion (Un. Paris I, France)  
BÉLANGER, Hélène, Ph.D. études urbaines (INRS/Un. Québec à Montréal, Québec)  
DELORME, Pierre, Ph.D. science politique (Un. Montréal, Québec)  
DUGUAY, Benoit, Ph.D. communication (Un. Québec à Montréal, Québec)  
FROHN, Winnie, Ph.D. philosophie (Un. Laval, Québec)  
GRENIER, Alain, A., D. sociologie (Un. Lapland, Finlande)  
GUAY, Pierre-Yves, Ph.D. sociologie du développement (Un. Laval, Québec)  
HANNA, David B., Ph.D. géographie (Un. McGill, Montréal, Québec)  
JOLIN, Louis, D. droit (Un. Jean-Moulin, Lyon 3, France)  
KADRI, Boualem, Ph.D., études urbaines (INRS/Un. Québec à Montréal, Québec)  
LEMASSON, Jean-Pierre, M. psychologie (Un. Paris I, France)  
MORIN, Richard, D. urbanisme (Un. Grenoble, France)  
MORISSET, Lucie K., D. géoarchitecture (Un. Bretagne occidentale, France)  
NOPPEN, Luc, Ph.D. histoire de l'architecture (Un. Toulouse, France)  
PARÉ, Sylvie, Ph.D. sociologie (Un. Montréal, Québec)  
PILETTE, Danielle, Ph.D. aménagement (Un. Montréal, Québec)  
PROULX, Denis, M. urbanisme (Un. Montréal, Québec)  
SARRASIN, Bruno, D. science politique (Un. Paris I, France)  
TANGUAY, Georges A. Ph.D. économique (Un. Laval, Québec)  
TELLIER, Luc-Normand, Ph.D. sciences régionales (Un. Pennsylvania, Philadelphie, États-Unis)  
WEISS-ALTANER, Éric Roberto, Ph.D. planification régionale (Un. Pennsylvania, Philadelphie, États-Unis)

### Département de finance

Directrice : Marie-Hélène Noisieux M.B.A. finance (É.H.E.C., Montréal, Québec)  
Pavillon Sciences de la gestion, local R-3555  
Téléphone : 514 987-0427

#### Corps professoral

BEN ABDALLAH, Ramzi  
BEN OMRANE, Walid  
BERGERON, Michel Y., Ph.D. administration (Un. Laval, Québec)  
CHAREST, Guy, Ph.D. finance et économie (Un. Chicago, Illinois, États-Unis)  
COËN, Alain, D. sciences de la gestion (Un. Grenoble, France)  
GUAY, Richard  
GUEYIE, Jean-Pierre, Ph.D. sciences administratives (Un. Laval, Québec)  
HAMZA, Olfa  
KHOURY, Nabil, Ph.D. économique (Un. Indiana, Bloomington, États-Unis)  
KOOLI, Maher, Ph.D. finance (Un. Laval, Québec)  
M'ZALI, Bouchra, Ph.D. finance (Un. Laval, Québec)  
NOISEUX, Marie-Hélène, M.B.A. finance (É.H.E.C., Montréal, Québec)  
SAVOR, Marko, D. administration (É.H.E.C., Montréal, Québec)  
SEDZRO, Komlan T., Ph.D. administration des affaires (Un. Laval, Québec)  
THÉORET, Raymond, Ph.D. sciences économiques (Un. Montréal, Québec)  
TWARABIMENYE, Pater

### Département de management et technologie

Directeur : Yvon Bigras, Ph.D. sciences économiques (Un. Montréal, Québec)  
Pavillon Sciences de la gestion, local R-3570  
Téléphone : 514 987-0360

#### Corps professoral

AJENSTAT, Jacques, D. sciences de la gestion (Un. Aix-en-Provence, France)  
AUBRY, Monique, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
BANKI, Marc, Ph.D. philosophie (Un. Illinois, États-Unis)  
BÉDARD, Michel G., Ph.D. administration publique (Un. Québec à Montréal, Québec)  
BERNARD, Prosper, Ph.D. Business Administration (City Un., New York, États-Unis)  
BESNER, Claude, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
BIGRAS, Yvon, Ph.D. sciences économiques (Un. Montréal, Québec)  
BOURJOLLY, Jean-Marie, Ph.D. comm. (Un. Waterloo, Ontario)  
CARRIER, Serge, Ph.D. administration-marketing (Un. Québec à Montréal, Québec)  
CASSIVI, Luc, D. génie industriel (É. polytechnique, Montréal, Québec)  
CLOUTIER, Martin, Ph.D. management stratégique (Un. Illinois, États-Unis)  
CRANIC, Gabriel, Ph.D. informatique (Un. Montréal, Québec)  
DESROCHES Jocelyn, Ph.D. sociologie (Un. Toronto, Ontario)

**Note :** Les personnes intéressées aux programmes suivants :

- **DESS en design d'équipements de transport**  
le retrouveront dans le répertoire de la FACULTÉ DES ARTS.
- **Baccalauréat en gestion publique,**  
**Certificat en administration des services publics,**  
**Certificat en gestion des services municipaux**  
les retrouveront dans le répertoire de la FACULTÉ DE SCIENCE POLITIQUE ET DE DROIT.
- **Maîtrise en informatique,**  
**Maîtrise en informatique de gestion,**  
**Baccalauréat en informatique et génie logiciel,**  
**Certificat avancé en développement de logiciels,**  
**Certificat en informatique et en développement de logiciels**  
les retrouveront dans le répertoire de la FACULTÉ DES SCIENCES.
- **Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en administration scolaire**  
le retrouveront dans le répertoire de la FACULTÉ DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION.
- **DESS en planification territoriale et développement local,**  
**Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en économie sociale,**  
**Certificat en gestion des documents et des archives**  
les retrouveront dans le répertoire de la FACULTÉ DES SCIENCES HUMAINES.
- **Baccalauréat en gestion et design de la mode**  
le retrouveront dans le répertoire de l'ÉCOLE SUPÉRIEURE DE MODE DE MONTRÉAL.
- **Baccalauréat en communication marketing**  
le retrouveront dans le répertoire de la FACULTÉ DE COMMUNICATION.

DE WAELE, Martin-Noël, Ph.D. administration (Un. Californie, Berkeley, États-Unis)  
 DIALLO, Amadou, Ph.D. sciences administratives (Un. Laval, Québec)  
 DROUIN, Nathalie, Ph.D. gestion (Un. Cambridge, Angleterre)  
 ÉBRAHIMI, Mehran, Ph.D. administration (É.H.E.C., Montréal, Québec)  
 ELIA, Elie, Ph.D. management de la technologie (génie industriel)  
 (École Polytechnique, Montréal, Québec)  
 FLORICEL, Serghei, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 FUSARO, Magda, D. communication et sciences de l'information  
 (Un. Paris XIII, France)  
 GENEST, Bernard-André, Ph.D. transport  
 (Massachusetts Institute of Technology, États-Unis)  
 HADAYA, Pierre, Ph.D. management de la technologie (génie électrique)  
 (É. Polytechnique, Montréal, Québec)  
 HARVEY, Jean, Ph.D. management (Un. Western Ontario, Ontario)  
 HOBBS, Brian, Ph.D. management (Un. Laval, Québec)  
 HOLFORD, William-David, Ph.D. management, (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 LABERGE, Danielle, Ph.D. criminologie, (Un. Montréal, Québec)  
 LEHMANN, Valérie, M.B.A. (É.H.E.C., Montréal, Québec)  
 LEJEUNE, Albert, Ph.D. administration (É.H.E.C., Montréal, Québec)  
 MACDONALD, Roderick-James, D. philosophie (Un. Navarre, Espagne)  
 MAGUIRAGA, Lassana, Ph.D. systèmes opérationnels (Un. Laval, Québec)  
 MARCOTTE, Suzanne, D. administration (Un. Laval, Québec)  
 MOKHTARI, Khaled, M.B.A. (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 NAVARRO-FLORES, Olga, Ph.D. administration (management)  
 (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 NIOSI Jorge E., D. sociologie (Un. Paris VIII, France)  
 NOBERT, Yves, Ph.D. informatique-recherche opérationnelle (Un. Montréal, Québec)  
 OLLEROS, Francisco-Javier, Ph.D. administration (É.H.E.C., Montréal, Québec)  
 PERREAULT, Yvon G., D. gestion (Un. Grenoble, France)  
 PLAISANT, Michel, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 POSADA, Élizabeth, Ph.D. administration (É.H.E.C., Montréal, Québec)  
 PRÉFONTAINE, Lise, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 REI, Walter, Ph.D. informatique et recherche opérationnelle  
 (Un. Montréal, Québec)  
 RENARD, Laurent, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 SAIVES, Anne-Laure, D. sciences de la gestion (Un. Nantes, France)  
 SENI, Dan, D. développement régional (Un. Pennsylvanie, Philadelphie, États-Unis)  
 SICOTTE, Hélène, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 SPOONER, Marie-Pierre, M.B.A. recherches appliquées (génie industriel)  
 (É. polytechnique, Montréal, Québec)  
 ST-AMANT, Gilles, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 THUILLIER, Denis, D. sciences économiques (Un. Aix-Marseille, France)  
 TOMIUK, Daniel, Ph.D. administration (Management Information Systems)  
 (Un. McGill, Québec)  
 VALLERAND, Johann, D. gestion stratégique  
 (Un. IAE Grenoble, France et U. Laval, Québec)  
 VIDOT-DELERUE, Hélène, D. science de la gestion (Un. Paris X Dauphine, France)  
 ZHEGU, Majlinda, Ph.D. administration (management)  
 (Un. du Québec à Montréal, Québec)

#### Département de marketing

Directeur : François Marticotte, Ph.D. administration  
 (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-3555  
 Téléphone : 514 987-3000 poste 3029

#### Corps professoral

ARCAND, Manon  
 BEAUDOIN, Michèle, M.B.A. (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 BELLEMARE, Jocelyn  
 BERGERON, Jasmin, Ph.D. marketing (Un. Concordia, Montréal, Québec)  
 BOUJBEL, Lilia  
 DAGHFOUS, Naoufel, Ph.D. sciences administratives (Un. Laval, Québec)  
 FLIATRAULT, Pierre, Ph.D. sciences administratives (Un. Laval, Québec)  
 GRAF, Raoul  
 JULIEN, Mariette, Ph.D. communication (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 LACROIX, Caroline  
 LANGLOIS, Michel G., D. administration (Un. Aix-Marseille, France)  
 MARTICOTTE, François, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 RICARD, Line, M.Sc. administration (Un. Sherbrooke, Québec)  
 ST-ONGE, Anik  
 TAMILIA, Robert D., Ph.D. marketing management  
 (Un. Ohio State, Ohio, États-Unis)  
 TOFFOLI, Roy, Ph.D. administration (Un. Concordia, Québec)  
 VACHON, Marc-Antoine  
 ZUCCARO Cataldo, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)

#### Département d'organisation et ressources humaines

Directrice : Henriette Bilodeau, Ph.D. santé publique (Un. Montréal, Québec)  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-2390  
 Téléphone : 514 987-3000 poste 8390

#### Corps professoral

BARON, Louis, Ph.D. psychologie industrielle  
 (Un. du Québec à Montréal, Québec)  
 BEAUPRÉ, Daniel, Ph.D. relations industrielles (Un. Laval, Québec)  
 BÉNABOU, Charles, Ph.D. psychologie (Un. Montréal, Québec)  
 BENTEIN, Kathleen, D. psychologie (Un. catholique de Louvain, Suisse)  
 BERTHELETTE, Diane, Ph.D. santé communautaire (Un. Montréal, Québec)  
 BÉRUBÉ, Colette, Ph.D. andragogie (Un. Montréal, Québec)  
 BILODEAU, Henriette, Ph.D. santé publique (Un. Montréal, Québec)  
 BOUCHARD, Marie-J., Ph.D. sociologie-économie (É.H.E.S.S., Paris, France)  
 CAMUS, Annie, M. Sc. gestion (option management) (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 CARDINAL, Line, D.Sp. psychologie industrielle et organisationnelle  
 (Un. Montréal, Québec)  
 CHARETTE, André F., Ph.D. administration (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 CLOUTIER, Julie, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 COSSETTE, Pierre, Ph.D. management (Un. Laval, Québec)  
 DENIS, Pascale, Ph.D. psychologie industrielle  
 (Un. du Québec à Montréal, Québec)  
 DOS SANTOS-SOARES, Angelo, D. sociologie (Un. Laval, Québec)  
 DUCHARME, Jean, M.B.A. (Un. Laval, Québec)  
 FORCUIT, Jean-Claude, M.Sc. gestion (Un. Paris IX, France)  
 FOREST, Jacques  
 GILBERT, Frédéric  
 GRAVEL, Sylvie, M.Sc. médecine sociale et préventive (Un. Montréal, Québec)  
 GRIMARD-BROTHERIDGE, Céleste, Ph.D. comportement organisationnel  
 (Un. Manitoba, Nouveau-Brunswick)  
 GUERRERO, Sylvie, D. sc. gestion (Un. Toulouse, France)  
 HARRISON, Denis, D. sociologie (Un. Montréal, Québec)  
 HERVIEUX, Geneviève, Ph.D. relations industrielles (Un. Laval, Québec)  
 JIMENEZ, Amparo, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 LAMOUREUX, Carole, Ph.D. psychologie industrielle (Un. Montréal, Québec)  
 LAPALME, Marie-Ève, M.B.A. recherche (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 LAPOINTE, Alain C., Ph.D. administration (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 LEGAULT, Ginette, Ph.D. science politique (Un. du Québec à Montréal, Québec)  
 LEMIEUX, Nathalie, D.B.A. administration des affaires (Un. Sherbrooke, Québec)  
 MALLETT, Noël, M. droit (Un. McGill, Montréal, Québec)  
 MORIN, Denis, Ph. D. relations industrielles (Un. Laval, Québec)  
 MORIN, Lucie, Ph.D. gestion des ressources humaines (Un. Toronto, Ontario)  
 PARÉ, Frédéric, LL.D. doctorat en droit (Un. Montréal, Québec)  
 RICARD, Danièle, Ph.D. techniques de l'éducation (Un. Montréal, Québec)  
 SÉGUIN, Michel, Ph.D. philosophie (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 SIMARD, Gilles, Ph.D. sociologie (Un. Montréal, Québec)  
 VILLANUEVA, Francisco F., Ph.D. droit du travail (Un. Montréal, Québec)

#### Département des sciences comptables

Directeur : Jacques Sarremejeanne, M.B.A. (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-4150  
 Téléphone : 514 987-4207

#### Corps professoral

BELZILE, Réjean, Ph.D. administration (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 BILODEAU, Éric, DESS sciences comptables (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 BRETON, Gaétan, Ph.D. comptabilité et finance  
 (City University Business School, Londres, Angleterre)  
 CALLIMACI, Antonello, Ph.D. administration (Un. Floride, États-Unis)  
 CARON, Marie-Andrée, Ph.D. administration (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 CHABOT, Marc, Ph.D. science politique (Un. Montréal, Québec)  
 CHLALA, Nadi, M.Sc. comptabilité (Un. Saskatchewan, Saskatchewan)  
 CLAPIN-PÉPIN, Daniel, M.B.A. (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 CORMIER, Denis, D. sciences économiques appliquées (Un. Mons, Belgique)  
 COUTURE, Lyne, M.A. sciences comptables (Un. du Québec à Montréal, Québec)  
 CUCUMEL, Guy, D. mathématiques appliquées (Un. Paris IX, France)  
 DESLANDES, Manon, DESS sciences comptables  
 (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 FONTAINE, Richard, M. sciences comptables (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 FORTIN, Anne, Ph.D. comptabilité (Un. Illinois, États-Unis)  
 GAGNON-VALOTAIRE, Danielle, M.B.A. (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 GÉLINAS, Francine, B. administration des affaires (Un. Sherbrooke, Québec)  
 GIGUÈRE, Pierre, L. sciences commerciales (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 GOYETTE, Sylvain, M.B.A. (Un. Sherbrooke, Québec)  
 HASBANI, Marc, M.A. Sciences comptables (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 HÉROUX, Sylvie, M. sciences comptables (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 HOULE, Sylvain, Ph.D. administration (Un. Laval, Québec)  
 LAFOND-LAVALLÉE, Carole, M.A. technologie de l'éducation (Un. Montréal, Québec)

LANOUE, Nicole, Ph.D. sciences administratives (Un. Laval, Québec)  
 LANTHIER, Denise, Maîtrise (Un. McGill, Montréal, Québec)  
 LATULIPE, Lyne, M. fiscalité (Un. Sherbrooke, Québec)  
 LAULY, Jean-Paul, B. sciences comptables (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 LAUZON, Léo-Paul, D. sciences de la gestion (Un. Grenoble, France)  
 LEDOUX, Marie-Josée, Ph.D. comptabilité (Un. Waterloo, Ontario)  
 MÉNARD, Louis, M.B.A. (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 MONTREUIL, Francis, M. fiscalité (Un. Sherbrooke, Québec)  
 NACIRI, Ahmed, Ph.D. administration (Un. Laval, Québec)  
 PAPIRAKIS, Rachel, M.A. Sciences comptables (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 PILOTE, Claude, Ph.D. comptabilité (Southern California, Los Angeles, États-Unis)  
 RASSI, Faouzi, D. sciences économiques et finances (Un. Genève, Suisse)  
 RENAULD, Micheline, D. sciences économiques appliquées (Un. Mons-Hainaut, France)  
 SARREMEJEANNE, Jacques, M.B.A. (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 SÉGUIN, Yves, M. droit des affaires (Un. Ottawa, Ontario)  
 SMALLI, Nadia, Ph.D. administration (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 VÉRONNEAU, Pierre, Ph.D. génie électrique (É. Polytechnique, Montréal, Québec)  
 VIGER, Chantal, Ph.D. comptabilité (Un. Drexel, Philadelphie, États-Unis)  
 VILLENEUVE, Guy, Ph.D. sciences administratives (Un. Laval, Québec)

### Département des sciences économiques

Directeur : Stéphane Pallage, Ph.D. économique (Un. Carnegie Mellon, États-Unis)  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-5610  
 Téléphone : 514 987-4114

#### Corps professoral

AMBLER, Steven, Ph.D. économique (Un. Stanford, Californie, États-Unis)  
 BEHRENS, Kristian, Ph.D. économique (Un. Bourgogne, France)  
 BLOUIN, Max, Ph.D. économique (Un. Brown, États-Unis)  
 CHEMIN, Matthieu, M.Sc. économique (London School of Economics, Grande-Bretagne)  
 DANTHINE, Samuel, Ph.D. économique (Un. Rochester, États-Unis)  
 DEGAN, Arianna, Ph.D. économique (Un. Pennsylvania, États-Unis)  
 DE LAAT, Joost J., Ph.D. économique (Brown Univ., États-Unis)  
 DELACROIX, Alain, Ph.D. économique (Un. Pennsylvania, États-Unis)  
 DOSTALER, Gilles, D. histoire de l'économie (Un. Paris VIII, France)  
 FAUVEL, Yvon, Ph.D. économique (Un. Laval, Québec)  
 FELTEAU, Claude, Ph.D. économique (Un. Californie, Los Angeles, États-Unis)  
 FLUET, Claude-Denys, Ph.D. sciences économiques (Un. London, Angleterre)  
 FORTIN, Pierre, Ph.D. économique (Un. Californie, Berkeley, États-Unis)  
 GUAY, Alain, Ph.D. sciences économiques (Un. Montréal, Québec)  
 HODGSON, Douglas, Ph.D. économie (Un. Yale, Connecticut, États-Unis)  
 KURMANN, André, Ph.D. économique (Un. Virgine, États-Unis)  
 LASSERRE, Pierre, Ph.D. économique (Un. British Columbia, Colombie Britannique)  
 LEFEBVRE, Pierre, Ph.D. économique (Un. Montréal, Québec)  
 LÉONARD, Robert J., Ph.D. économique (Un. Duke, Durham, États-Unis)  
 MARCEAU, Nicolas, Ph.D. économique (Un. Queen's, Ontario)  
 MERRIGAN, Philip, Ph.D. économique (Un. Brown, États-Unis)  
 MILLER, Victoria, Ph.D. économique (M.I.T., Cambridge, États-Unis)  
 OUELLETTE, Pierre, Ph.D. économique (Un. Montréal, Québec)  
 PALLAGE, Stéphane J., Ph.D. économie (Un. Carnegie Mellon, Pittsburg, États-Unis)  
 PANOVA, Elena, Ph.D. économique (Un. Toulouse, France)  
 PAQUET, Alain, Ph.D. économique (Un. Rochester, New-York, États-Unis)  
 PHANEUF, Louis, Ph.D. économique (Un. Laval, Québec)  
 SEVCIK, Pavel, Ph.D. économique (Un. Montréal, Québec)

### Département de stratégie, responsabilité sociale et environnementale

Directeur : Robert G. Sheitoyan, Ph.D. Business Administration (Un. Syracuse, États-Unis)  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-3555  
 Téléphone : 514 987-4228

#### Corps professoral

BAZOGÉ, Benoît, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 BEN LETAIFA, Soumaya  
 BEAULIEU, Paul  
 BOUZINAB, Kamal  
 DE SERRES, Andrée, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 DESMARTEAU, Robert H., Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Montréal)  
 DUMITRIU, Camélia, Ph.D. management (Un. Bucarest, Roumanie)  
 FIRSIROTU, Michaela, Ph.D. management (Un. McGill, Montréal, Québec)  
 GENDRON, Corinne  
 LANDRY, Bernard, Dipl. économie-finances (Inst. Étude Politique, Paris, France)  
 LIBROWICZ, Michel, D. économie internationale (Un. Paris I, France)

\* À l'UQAM, ce centre est bifacultaire, c'est-à-dire qu'il est à la fois rattaché à la Faculté des sciences humaines et à l'École des sciences de la gestion.

OZDILEK, Unsal, M.B.A. (Un. Québec à Montréal, Québec)  
 PASQUERO, Jean, D. d'État sciences de la gestion (Un. Grenoble, France)  
 RABEAU, Yves, Ph.D. économique (M.I.T., Cambridge, Massachusetts, États-Unis)  
 REVERET, Jean-Pierre  
 SABOURIN, Vincent, Ph.D. administration (Un. McGill, Québec)  
 SHEITOYAN, Robert G., Ph.D. Business Administration (Un. Syracuse, États-Unis)  
 ST-PIERRE, Jacques, M.B.A. (É. H.E.C., Montréal, Québec)  
 TURCOTTE, Marie-France, Ph.D. administration (Un. Québec à Montréal, Québec)

## UNITÉS DE RECHERCHE ET AUTRES UNITÉS

### CENTRES DE RECHERCHE

#### Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats (CRISES)\*

Directeur : Juan-Luis Klein  
 Pavillon Saint-Denis, local AB-10200  
 Téléphone : 514 987-4458  
 Site Internet : [www.crises.uqam.ca](http://www.crises.uqam.ca)

Le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES) est une organisation interuniversitaire et pluridisciplinaire qui réunit près de 60 membres réguliers et associés. Ses membres étudient et analysent les innovations et les transformations sociales à partir de trois axes complémentaires : le développement et le territoire, les conditions de vie et le travail et l'emploi.

#### Centre interuniversitaire de recherche sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (CIRPÉE)

Directeur intérimaire : Kristian Behrens  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-5985  
 Téléphone : 514 987-6181  
 Site Internet : [www.cirpee.org](http://www.cirpee.org)

Le CIRPÉE a pour mission de comprendre les multiples facettes du fonctionnement du marché du travail. Les chercheurs du CIRPÉE conduisent des activités de recherche dans les domaines du risque, des politiques économiques et de l'emploi. Ils analysent les avantages et les coûts associés aux politiques publiques par le biais de l'étude des multiples facettes du fonctionnement du marché du travail et des stratégies de financement des entreprises.

### CHAIRES

#### Chaire de recherche du Canada en économie sociale

Titulaire : Marie-J. Bouchard  
 Pavillon Saint-Denis, local AB-10225  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 2577  
 Site Internet : [www.chaire.ecosoc.uqam.ca/](http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca/)

La chaire analyse le rôle de l'innovation sociale dans les entreprises et les organisations d'économie sociale. Trois axes de recherche sont privilégiés : la gouvernance, le financement et l'évaluation et les bases de données. Ses deux principaux terrains d'étude sont les services de proximité et les services collectifs.

#### Chaire de recherche du Canada en gestion de la technologie

Titulaire : Jorge Niosi  
 Pavillon Saint-Denis, local AB-2325  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 1095  
 Site Internet : [www.cirst.uqam.ca/chaire\\_gestion/](http://www.cirst.uqam.ca/chaire_gestion/)

Les recherches en cours de la chaire visent la compréhension de l'efficacité et de l'efficacité des incitatifs politiques désignés à stimuler la recherche et l'innovation dans les entreprises privées, les universités et les laboratoires gouvernementaux.

#### Chaire de recherche du Canada en patrimoine urbain

Titulaire : Luc Noppen  
 Pavillon 279 Sainte-Catherine Est, local DC-1300  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 2562  
 Site Internet : [www.patrimoine.uqam.ca](http://www.patrimoine.uqam.ca)

Les travaux de la chaire visent à explorer le patrimoine construit dans les villes du XXI<sup>e</sup> siècle, où l'accroissement des échanges et la mobilité des populations imposent de nouveaux enjeux à l'identification et la mise en valeur de l'héritage. Les recherches se concentrent sur la notion de patrimoine afin de guider la prise de décision par les autorités.

**Chaire Bombardier en gestion des entreprises transnationales**

Titulaire : Mihaela Firsirotu  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-2805  
 Téléphone : 514 987-0333  
 Site Internet : [www.bombardierchair.ca](http://www.bombardierchair.ca)

La chaire œuvre dans le domaine de la gestion et de la gouvernance stratégiques. Elle vise à être un centre d'excellence dans le domaine de la gestion et de la gouvernance stratégique dans les grandes organisations.

**Chaire de coopération Guy Bernier**

Titulaire : Michel Séguin  
 Pavillon Sainte-Catherine Est, local V-6405  
 Téléphone : 514 987-8566  
 Site Internet : [www.chaire-ccgb.uqam.ca](http://www.chaire-ccgb.uqam.ca)

La mission de la chaire consiste à susciter et à promouvoir la réflexion et l'échange sur la problématique coopérative dans une société soumise à des modifications diverses de l'environnement économique, social et démographique. La réflexion porte autant sur les valeurs, les principes, le discours que sur les pratiques coopératives.

**Chaire de gestion de projet**

Titulaire : Brian Hobbs  
 Pavillon Sciences de la gestion  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 3721  
 Site Internet : [www.chairegp.uqam.ca/](http://www.chairegp.uqam.ca/)

La chaire a comme mission de construire, en partenariat avec les milieux externes, un pôle d'excellence reconnu en recherche sur la gestion de projet et d'identifier, développer et diffuser les meilleures pratiques en gestion de projet.

**Chaire de recherche industrielle du CRSNG en management logistique**

Titulaire : Théodore Gabriel Crainic  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 4848  
 Site Internet : [www.chairecrsnglogistique.uqam.ca/](http://www.chairecrsnglogistique.uqam.ca/)

La chaire s'intéresse à l'étude intégrée des systèmes logistiques et de transport. Elle a pour objectif le développement de modèles et méthodes pour l'analyse, la planification, la gestion et l'exploitation de tels systèmes.

**Chaire de responsabilité sociale et de développement durable**

Titulaire : Corinne Gendron  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-2885  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 6972  
 Site Internet : [www.crsdd.uqam.ca](http://www.crsdd.uqam.ca)

La Chaire de responsabilité sociale et de développement durable poursuit l'objectif ultime de la promotion d'une économie au service de la personne humaine. Sa mission est de contribuer à la construction d'une économie humaine visant un développement durable.

**Chaire Desjardins en gestion des produits dérivés**

Titulaire : Nabil Khoury  
 Pavillon Sciences de la gestion  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 7899  
 Site Internet : [www.chaire-produits-derivees.uqam.ca](http://www.chaire-produits-derivees.uqam.ca)

La Chaire en gestion des produits dérivés vise à mieux documenter la situation réelle des entreprises, en particulier des PME, en ce qui a trait à l'utilisation des produits dérivés et des produits structurés. Son but est de mieux outiller les gestionnaires dans l'identification des divers enjeux financiers et économiques liés à l'utilisation de ces instruments et concepts financiers pour la gestion du risque.

**Chaire de tourisme Transat**

Titulaire : Michel Archambault, cotitulaire: Pierre Delorme  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-2550  
 Téléphone : 514 987-6671  
 Site Internet : [www.chairedetourisme.uqam.ca](http://www.chairedetourisme.uqam.ca)

La mission de la chaire vise à contribuer à l'essor et au rayonnement de l'industrie touristique québécoise par la recherche, la diffusion d'information, le développement de la formation et à favoriser le partenariat avec les acteurs clés du tourisme tant au Québec, au Canada qu'à l'international.

**Chaire d'études socio-économiques (CESE)**

Titulaire : Léo-Paul Lauzon  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-4150  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 7841  
 Site Internet : [www.unites.uqam.ca/cese/](http://www.unites.uqam.ca/cese/)

Cette chaire a pour mission de porter une réflexion critique et progressiste sur les questions sociales et économiques de l'heure afin d'en cerner les enjeux majeurs et d'en identifier les solutions les plus viables en fonction de l'intérêt commun.

**Chaire d'information financière et organisationnelle**

Titulaire : Denis Cormier  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-4580  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 8358  
 Site Internet : [www.cifo.uqam.ca](http://www.cifo.uqam.ca)

La chaire axe son programme de recherche sur l'étude des questions relatives à la transparence et à la qualité de l'information financière et non-financière communiquée par les organisations ainsi qu'à son utilité pour les diverses parties prenantes.

**Chaire en gestion des compétences**

Cotitulaires : Kathleen Bentein et Sylvie Guerrero  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-2915  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 1717 et 8294  
 Site Internet : [www.chaire-competences.uqam.ca](http://www.chaire-competences.uqam.ca)

La chaire en gestion des compétences a pour mission de contribuer au développement des connaissances et de la recherche, fondamentale et appliquée, sur toutes les questions relatives au développement et à la gestion des compétences individuelles et collectives dans les organisations.

**Chaire en management des services financiers**

Titulaire : Line Ricard  
 Pavillon Sciences de la gestion  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 7899  
 Site Internet : [www.chaire-msf.uqam.ca/](http://www.chaire-msf.uqam.ca/)

La mission de la chaire est de stimuler et supporter le développement de la recherche dans le secteur des services financiers, tout en assurant une symbiose avec les professionnels et les institutions de ce secteur, afin de partager les connaissances acquises et d'alimenter la réflexion.

**Chaire Philippe-Pariseault de formation en mondialisation des marchés de l'agro-alimentaire**

Titulaire : Michel Librowicz  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-3111  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 4265  
 Site Internet : [www.unites.uqam.ca/cpp/](http://www.unites.uqam.ca/cpp/)

Les activités de recherche de la chaire sont axées sur la problématique de la globalisation des marchés et de son impact sur les activités internationales des entreprises canadiennes du secteur agro-alimentaire.

**Chaire SITQ-immobilier**

Titulaire : Jacques Saint-Pierre  
 Pavillon Sciences de la gestion, local R-3120  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 1657  
 Site Internet : [www.sitq.uqam.ca](http://www.sitq.uqam.ca)

La Chaire SITQ-Immobilier s'est donnée un double mandat : 1) le développement d'instruments cognitifs stratégiques dans le contexte mondial omniprésent et 2) la formation de ressources humaines à la fine pointe des connaissances dans les créneaux de l'immobilier industriel et commercial, et principalement dans le secteur des immeubles à bureaux.

**AUTRES UNITÉS****Centre d'études et de recherche sur le Viêt-Nam (CÉREV)**

Directeur : Guy Goulet  
 Téléphone : 514 987-3000, poste 4662

Ce centre fait la promotion des relations entre le Canada et le Viêt Nam, notamment les relations entre les universités vietnamiennes et l'Université du Québec à Montréal. Le CÉREV contribue aussi au renforcement des liens entre la communauté d'affaires canadienne et la communauté d'affaires vietnamienne. Le centre agit comme interlocuteur privilégié pour toutes les initiatives de recherche et d'études consacrées au Viêt-Nam.

**Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada)**

Responsable à l'UQAM : Marie Bouchard  
Site Internet : [www.ciriec.uqam.ca/](http://www.ciriec.uqam.ca/)

Le CIRIEC-Canada, Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives, est une association scientifique qui s'intéresse à toutes les formes collectives d'entreprises et d'activités économiques orientées vers l'intérêt général ou collectif.

**Centre international de formation et de recherche en tourisme (CIFORT)**

Directeur : François Bédard  
Pavillon Sciences de la gestion, local R-4885  
Téléphone : 514 987-3000, poste: 5682  
Site Internet : [www.cifort.uqam.ca/](http://www.cifort.uqam.ca/)

Le CIFORT est une unité à vocation internationale. Son rôle porte essentiellement sur l'animation et la concertation de ses membres dans le but de renforcer leurs actions à l'international et le rayonnement de l'UQAM dans le monde.

**Consortium sur l'innovation et le bien-être dans l'économie du savoir (CIBL'Es)**

Directeur intérimaire : Guy Cucumel  
Pavillon Saint-Denis, local AB-6250  
Téléphone : 514 987-3000, poste 3237  
Site Internet : [www.cibles.uqam.ca/](http://www.cibles.uqam.ca/)

Le CIBL'Es met à la disposition de ses chercheurs affiliés une infrastructure informatique dédiée en bases de données et en capacités de calculs dans le but de soutenir des programmes de recherche portant sur l'innovation. Le CIBL'Es entend contribuer à l'amélioration de la compréhension des mécanismes de l'innovation et au développement d'une meilleure connaissance des impacts de l'innovation sur la performance des organisations et le bien-être des individus.

**Groupe de recherche sur la performance et l'innovation des organisations (PIVOT)**

Responsables : Lise Préfontaine et Hélène Sicotte  
Site Internet : [www.unites.uqam.ca/pivot/accueil.shtml](http://www.unites.uqam.ca/pivot/accueil.shtml)

Le groupe de recherche PIVOT est composé de six chercheurs reconnus spécialistes dans plusieurs disciplines organisationnelles qui proviennent de trois universités différentes. Il offre une expertise à la fine pointe, tant au plan des théories que des pratiques de gestion novatrices.

**Groupe de recherche sur le leadership stratégique et l'expérience client (GLEC)**

Responsable : Michel Langlois  
Site Internet : [www.esg.uqam.ca/glec/](http://www.esg.uqam.ca/glec/)

Le GLEC a comme objectif de réunir les expertises d'un groupe de chercheurs universitaires spécialisés dans le domaine du leadership stratégique et de la gestion de l'expérience client. Sa mission est de stimuler et permettre une polarisation des efforts de recherche sur ces deux thèmes indissociables.

**Groupe interdisciplinaire de recherche en éthique financière et fiduciaire (GIREF)**

Responsable : Andrée De Serre  
Pavillon Sciences de la gestion, local R-3715  
Téléphone : 514 987-3000, poste 1966  
Site Internet : [www.giref.uqam.ca](http://www.giref.uqam.ca)

Le GIREF est une équipe de recherche internationale dont les membres proviennent du milieu universitaire, d'institutions financières, d'organisations, etc. Le GIREF est un forum de partage et d'échange d'idées, d'opinions et de projets en finance et ne éthique financière.

**Groupe de recherche sur les capacités organisationnelles (GCO)**

Responsable : Gilles St-Amant  
Pavillon Sciences de la gestion, local R-2620  
Téléphone : 514 987-3000, poste 7056  
Site Internet : [www.gco.uqam.ca/](http://www.gco.uqam.ca/)

Les membres du GCO sont des chercheurs et des praticiens du domaine de la gestion des capacités organisationnelles. Ils visent principalement une démarche de progrès et d'amélioration des pratiques de gestion. Ils désirent construire, échanger et partager librement leurs réflexions et leur expérience dans ce domaine.

**Groupe de recherche sur les stratégies d'exécution (GRES)**

Responsable : Vincent Sabourin  
Pavillon Sciences de la gestion  
Téléphone : 514 987-3000, poste 3996  
Site Internet : [www.gres.uqam.ca/](http://www.gres.uqam.ca/)

Le GRÉS est un groupe de recherche dédié à l'étude, la diffusion et au transfert des pratiques exemplaires des stratégies d'exécution des directeurs généraux des organisations.

**Groupe d'études en management des entreprises de l'aéronautique (GEME Aéro)**

Responsable : Mehran Ebrahimi  
Pavillon Saint-Denis, local AB-5200  
Téléphone : 514 987-3000, poste 3710  
Site Internet : [www.gemeaero.uqam.ca/](http://www.gemeaero.uqam.ca/)

Le groupe de recherche GEME Aero étudie les pratiques de management favorisant l'innovation et le progrès technologique dans les entreprises du domaine de l'aéronautique.

**Groupe d'études en management des entreprises des bio-industries (GEME Bio)**

Coordonnatrice : Anne-Laure Saives  
Pavillon Saint-Denis, local AB-5200  
Téléphone : 514 987-3000, poste 1901  
Site Internet : <http://geme.uqam.ca/geme-bio>

Le groupe d'études en management des entreprises des bio-industries est constitué d'une équipe pluridisciplinaire qui examine les pratiques de gestion stratégique des entreprises de haute-technologie à l'ère de l'économie du savoir.

**Groupe d'études sur Montréal**

Responsable : Pierre Delorme  
Site Internet : [www.deut.uqam.ca/groupe\\_mtl/groupe\\_mtl\\_accueil.htm](http://www.deut.uqam.ca/groupe_mtl/groupe_mtl_accueil.htm)

Les activités de recherche du groupe toucheront, entre autres, l'organisation politico-administrative de Montréal et de la région métropolitaine ainsi que les modes de gestion et de gouvernance urbaine. Avec la multiplication des structures politiques et administratives créées au cours des récentes années, un effort de clarification s'impose pour d'abord comprendre cette logique administrative imposée à Montréal et, peut-être également, pour proposer des améliorations. Liés à cette réalité politique urbaine, la démocratie prend une nouvelle forme et les mécanismes de consultation publique se multiplient, interpellant les citoyens pour qu'ils participent au développement et à la gestion de leur ville. Il devient primordial de comprendre toutes les attentes des différents acteurs urbains.

**Réseau de veille en tourisme**

Directeur : Paul Arseneault  
Pavillon Sciences de la gestion, local R-2550  
Téléphone : 514 987-6671  
Site Internet : [www.veilletourisme.ca](http://www.veilletourisme.ca)

Sa mission consiste à repérer, collecter, analyser et diffuser de l'information à valeur ajoutée afin de soutenir la compétitivité de l'industrie touristique québécoise et de favoriser une meilleure vision prospective chez ses dirigeants.

**Réseau international de recherche en tourisme polaire**

Responsable : Alain A. Grenier  
Pavillon Sciences de la gestion, local R-4950  
Téléphone : 514 987-3000, poste 1796  
Site Internet : [www.polarismnetwork.uqam.ca/index\\_fr.php](http://www.polarismnetwork.uqam.ca/index_fr.php)

Le Réseau international de recherche en tourisme polaire (RIRTP) est un outil de développement créé pour l'Internet à l'intention des chercheur(e)s spécialisés en tourisme polaire afin d'encourager les échanges et la collaboration.

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### DOCTORAT EN ADMINISTRATION (3451)

Ce programme conjoint regroupe l'École des Hautes Études Commerciales (Université de Montréal), l'Université McGill, l'Université Concordia et l'Université du Québec à Montréal.

#### GRADE

Philosophiæ doctor, Ph.D.

#### CRÉDITS

Ce programme comporte quatre-vingt-dix crédits.

#### OBJECTIFS

Le programme a pour objectif fondamental de former des chercheurs et des enseignants universitaires compétents et de stimuler la recherche sur des problèmes d'administration dans les milieux québécois et canadien.

Le programme est conçu de façon à évaluer très tôt l'aptitude des candidats à faire de la recherche et à leur permettre de planifier leur programme individuel en fonction de leurs intérêts. Cette approche tient compte de la diversité des disciplines comprises dans le domaine de l'administration.

#### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'une maîtrise en administration ou dans une discipline connexe, avec un profil recherche. Exceptionnellement, un candidat titulaire d'une maîtrise avec un profil professionnel pourra être admissible s'il démontre un intérêt et des aptitudes à la recherche.

Compte tenu du caractère conjoint du programme et de la sélection qu'impose le contingentement établi, le candidat est assujéti aux exigences suivantes :

- Il doit avoir obtenu des résultats académiques jugés excellents (une moyenne supérieure à 3,5/4,3 ou l'équivalent).
- Il doit posséder une connaissance suffisante des langues française et anglaise, de façon à être en mesure de participer à des cours donnés en français et en anglais ainsi que lire couramment ces deux langues.
- Il doit se soumettre au test d'aptitudes aux études en gestion TAGE-MAGE de la Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion des entreprises (FNEGE). Afin d'obtenir les informations utiles à la préparation du test et au choix d'une session selon le pays d'origine, un étudiant résidant hors Québec peut accéder au site [www.tagemage.com](http://www.tagemage.com) et un étudiant résidant au Québec, au site [www.hec.ca/registrare/admission/phd/tests\\_admission.html](http://www.hec.ca/registrare/admission/phd/tests_admission.html).
- Un candidat étranger pourrait être admis conditionnellement à la passation du test à son arrivée à Montréal, s'il lui a été impossible de passer le test à l'étranger.

A titre indicatif, les administrateurs du test établissent le seuil de passage à environ 300 (sur 600). Le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE) se réserve le droit d'interpréter les résultats du test à la lumière de l'ensemble des dossiers de candidatures et des particularités de chacun.

Un test de connaissance du français peut être imposé aux candidats dont la langue maternelle n'est pas le français ou dont les études antérieures n'auraient pas été faites en français.

Exceptionnellement, un candidat ayant une moyenne comprise entre 2,8 et 3,5/4,3 pourra être admis, après étude de l'ensemble de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Exceptionnellement, un candidat titulaire d'un grade de bachelier et possédant les connaissances requises, une formation complémentaire appropriée et une expérience pertinente à un haut niveau de direction pourrait être admis après étude de l'ensemble de son dossier par le SCAE. Un cumul de différents titres professionnels requérant le baccalauréat comme préalable, par exemple (FICA, FCA, CFA, etc.), peut être considéré comme un atout dans l'évaluation de la formation complémentaire. Ce candidat pourra néanmoins se voir imposer des cours de propédeutique.

Pour effectuer une demande d'admission, le candidat doit :

- remplir le dossier d'information préliminaire complémentaire (formulaire disponible à la direction du programme ou sur le site [www.esg.uqam.ca/phdadm](http://www.esg.uqam.ca/phdadm)) permettant de décrire le dossier académique, l'expérience de travail, les publications s'il y a lieu, le projet de carrière, le domaine de spécialisation, les principaux intérêts de recherche, le financement des études, les professeurs rencontrés et l'esquisse du projet;
- fournir un curriculum vitae récent.

#### Capacité d'accueil

Le programme accueille environ 90 étudiants par année, pour les quatre universités. Dans certains champs de spécialisation, les admissions peuvent être contingentées selon la disponibilité des professeurs habilités à diriger des thèses.

Admission à l'automne et à l'hiver.

#### Méthodes et critères de sélection

Dossier d'admission :

Le candidat doit fournir un dossier complet qui, normalement, comprend les formulaires de demande d'admission, les documents afférents (diplômes, lettres de recommandation), le dossier formulaire d'information préliminaire complémentaire, complété sur ordinateur et signé par l'étudiant. Une brève description du projet de recherche doit être jointe à ces documents. Voir la section *Demande d'admission* sur le site Internet du programme à l'adresse [www.esg.uqam.ca/phdadm](http://www.esg.uqam.ca/phdadm).

Compte tenu du nombre élevé de demandes d'admission et de l'importance de sélectionner les candidats équitablement, **un dossier incomplet peut être rejeté par le programme** sans autre forme d'évaluation.

Critères d'évaluation du dossier du candidat :

- qualité de la formation universitaire, des lettres de recommandation;
- expérience et potentiel de recherche du candidat;
- pertinence du projet de recherche en regard des champs de recherche du programme;
- faisabilité du projet de recherche à l'intérieur des limites de temps prévues par le programme;
- capacité du corps professoral habilité à encadrer la thèse, potentiel d'intégration de l'étudiant à des chaires ou à des groupes de recherche structurés;
- résultats du test TAGE-MAGE, comme outil complémentaire pour la prise de décision. Toutefois, la décision d'admission s'appuie sur l'ensemble du dossier.

#### Régime d'études et durée des études

Temps complet seulement : quatre ans au total, incluant la rédaction de la thèse mais excluant, le cas échéant, la propédeutique et le trimestre supplémentaire associé aux cours d'appoint.

La scolarité est poursuivie à raison de, minimalement, deux cours par trimestre durant les trimestres d'automne et d'hiver, avec la possibilité de suivre un ou deux cours au trimestre d'été, étant donné l'offre de cours plus limitée. Ainsi, la scolarité, incluant l'examen de synthèse, devrait être complétée en deux ans.

#### LISTE DES ACTIVITÉS

##### Structure du programme

Le programme comprend trois phases : la phase I (la formation préparatoire), la phase II (la scolarité) et la phase III (la thèse).

##### Phase I : La formation préparatoire

Cette phase s'applique seulement aux étudiants qui se la voient imposer par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme, lors de l'admission. Les candidats dont la formation initiale n'est pas en administration devront suivre et réussir des cours préparatoires de manière à acquérir des connaissances dans les dix domaines suivants de l'administration : économie, sciences du comportement, gestion des ressources humaines, systèmes d'information, gestion des opérations, méthodes quantitatives, politiques générales d'administration et management, marketing, finance et comptabilité.

##### Phase II : La scolarité (30 crédits)

La scolarité comprend sept cours (21 crédits) ainsi qu'un examen de synthèse (9 cr.). Toutefois, le comité de phase II et (ou) le comité conjoint du programme peuvent exiger de l'étudiant, s'ils le jugent opportun, qu'il suive plus de sept cours. Sur le relevé de notes, les cours suivis en sus des 21 crédits requis porteront la mention *hors programme* et ne seront pas comptabilisés dans la moyenne cumulative.

Trois activités sont obligatoires : ADM9900 *Méthodes pédagogiques* (ou l'équivalent), ADM9201 *Méthodes de recherche en gestion* (ou l'équivalent) et ADM9999 *Examen de synthèse*.

Au cours de la scolarité, l'étudiant se consacre à l'étude d'un domaine, son champ de spécialisation.

##### Les champs de spécialisation

L'étudiant doit s'inscrire minimalement à quatre cours (12 crédits) dans son champ de spécialisation. Il complète sa formation par un 5e cours de spécialisation ou par un cours dans un autre champ, en lien avec sa recherche.

##### Liste des champs de spécialisation :

(Cette liste n'est pas exhaustive; d'autres champs peuvent s'y ajouter.)

- Comportement organisationnel
- Économie
- Finance
- Gestion de projet
- Management
- Management de la technologie
- Marketing

- Méthodes quantitatives appliquées à la gestion
- Ressources humaines
- Sciences comptables
- Stratégie
- Systèmes d'information

### Liste des activités

La liste des cours disponibles et offerts par les quatre universités participantes se trouve sur le site Internet du programme de doctorat à l'adresse [www.esg.uqam.ca/phdadm](http://www.esg.uqam.ca/phdadm), sous la rubrique du secrétariat conjoint situé à HEC Montréal. À titre indicatif, voici une liste sommaire des cours offerts, à l'UQAM seulement. (Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Cours obligatoires (15 crédits) :

ADM9900	Méthodes pédagogiques
ADM9999	Examen de synthèse (9 cr.)
ADM9201	Méthodes de recherche en gestion

### Cours optionnels (15 crédits) :

- au moins quatre cours ou séminaires (12 crédits) dans le champ de spécialisation;
  - un cours complémentaire (3 crédits) dans le champ de spécialisation ou dans un autre champ, en lien avec le sujet de recherche.
- ADM9100 Séminaire sur les fondements de la pensée administrative

### Systèmes d'informations

ADM992X	Séminaire thématique en systèmes d'information
---------	--

### Stratégie de gestion

ADM993X	Séminaire thématique en stratégie de gestion
ADM9330	Management dans les pays en voie de développement
ADM9932	Séminaire sur la recherche en stratégie de gestion
ADM9934	Théories et recherches en gestion de projet : perspectives organisationnelles
ADM9935	Gestion de projet d'innovation

### Comportement organisationnel

ADM9401	Recherche évaluative : Méthodes et théories appliquées à la gestion des ressources humaines
ADM994X	Séminaire thématique en comportement organisationnel

### Méthodes quantitatives

ADM995X	Séminaire thématique en gestion des opérations
---------	--

### Marketing

ADM996X	Séminaire thématique en marketing
ADM9961	Séminaire sur les théories en marketing

### Finance

ADM997X	Séminaire thématique en finance
---------	---------------------------------

### Sciences comptables

SCO981X	Séminaire thématique en sciences comptables
SCO9811	Séminaire sur les théories en sciences comptables
SCO9812	Séminaire sur la recherche en sciences comptables

### Économie de l'entreprise

ADM991X	Séminaire thématique en économie de l'entreprise
---------	--

### Sujets complémentaires

ADM9981 Séminaire I  
ou tout autre cours offert par les trois autres universités participantes, avec l'approbation du comité de phase II.  
Les activités optionnelles du programme ne peuvent être offertes à chacun des trimestres du calendrier universitaire; elles sont réparties sur plusieurs trimestres et offertes en alternance d'un trimestre voire d'une année à l'autre.

### L'examen de synthèse (fin de la phase II)

Après avoir réussi les cours de sa scolarité, l'étudiant s'inscrit à l'examen de synthèse (ADM9999) totalisant 9 crédits. L'objectif de l'examen de synthèse est essentiellement d'évaluer les apprentissages réalisés par l'étudiant. L'étudiant s'inscrit à cette activité au trimestre suivant celui où il a terminé le dernier cours de sa scolarité. L'examen de synthèse consiste en un examen écrit et un examen oral. L'examen écrit est habituellement constitué de trois questions soumises à l'étudiant, qui doivent l'amener à produire une synthèse qui lui permette d'intégrer et de s'approprier les contenus théoriques, analytiques et méthodologiques qu'il a abordés pendant sa scolarité. De plus, ces questions doivent être orientées vers les intérêts de recherche de l'étudiant de manière à s'assurer que les contenus soient ultérieurement utiles à la thèse. Si les réponses à l'examen écrit sont jugées satisfaisantes, l'étudiant est convoqué à un examen oral qui comprend une présentation sommaire par l'étudiant du contenu de ses réponses à l'examen écrit, suivie d'une période de questions et de commentaires.

### Phase III : La thèse (60 crédits)

Avant de débiter sa recherche doctorale, l'étudiant prépare une proposition de thèse qu'il doit ensuite soutenir publiquement.

### La proposition de thèse

Dans sa proposition de thèse, l'étudiant présente :

- la question et, le cas échéant, les hypothèses de recherche qui orientent sa démarche;
- une revue de la documentation scientifique ciblée;
- le modèle d'analyse qui sera utilisé;
- le cadre méthodologique de la recherche en y présentant le type de devis, l'échantillon, les instruments de la collecte des données de même que les principaux résultats attendus.

L'étudiant doit également soumettre et faire accepter par le SCAE le formulaire *Acceptation déontologique d'un sujet de recherche* (pour les modalités, voir la section *Guide de l'étudiant* sur le site Internet du programme de doctorat à l'adresse [www.esg.uqam.ca/phdadm](http://www.esg.uqam.ca/phdadm)).

### La rédaction de la thèse

Lorsque le sujet est approuvé, l'étudiant entreprend les travaux de recherche qui le conduiront à la rédaction de la thèse. Pour la rédaction de la thèse, deux possibilités sont offertes : la thèse traditionnelle et la thèse par articles.

#### • La thèse traditionnelle

Typiquement, la thèse traditionnelle prend la forme d'une dissertation composée de cinq ou six chapitres. Elle comprend généralement une introduction, un ou des chapitres présentant le cadre conceptuel, théorique et épistémologique de la recherche, un chapitre traitant des aspects méthodologiques de la recherche, un chapitre portant sur la présentation, l'analyse et l'interprétation des résultats et, finalement, un chapitre discutant des résultats de la thèse (synthèse et limites des résultats, voies de recherches potentielles, etc.).

#### • La thèse par articles

La thèse par articles est composée de trois articles publiés, soumis ou prêts à être soumis pour publication dans des revues scientifiques avec arbitrage, ainsi que d'une introduction et d'une conclusion générales montrant bien que les trois textes forment un tout cohérent. Au besoin, une section additionnelle peut préciser tous les aspects relatifs à la démarche méthodologique de la recherche. En d'autres termes, chacun des trois articles doit apporter une contribution originale, tout en étant très bien intégré dans un ensemble afin de démontrer l'unicité de la thèse. L'étudiant doit être le premier ou le seul auteur des trois articles.

### La soutenance de la thèse

Enfin, l'étudiant doit soutenir publiquement sa thèse dans le respect des règlements de l'université. Les professeurs et étudiants inscrits au programme conjoint sont invités à assister à cette soutenance. Toutes les responsabilités de la phase III du programme sont assumées par l'université d'attache de l'étudiant.

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

1. Lors de la phase I, si la formation préparatoire comporte huit crédits ou moins, les cours qui la constituent sont dits d'appoint. Si le nombre de crédits de la formation préparatoire est supérieur à 8 (entre 9 et 18 crédits), il s'agit d'une *propédeutique*. L'étudiant doit réussir dans les délais prescrits les cours d'appoint ou de la propédeutique exigés lors de son admission dans le programme.  
L'étudiant devra avoir réussi ses cours de propédeutique avant de s'inscrire aux cours du programme. L'étudiant qui se voit imposer des cours d'appoint peut les suivre simultanément avec les cours du programme, à la condition de les réussir à l'intérieur du délai prescrit, compte tenu des trimestres auxquels ils sont offerts.  
Cette phase du programme est placée sous l'entière responsabilité et la juridiction de l'université d'attache de l'étudiant.
2. A la phase II, les étudiants diplômés d'un programme de maîtrise, profil recherche, peuvent faire reconnaître certains cours ayant servi à leur diplomation. De ces cours, un maximum de deux cours de maîtrise peuvent être reconnus par le comité conjoint, selon les plans de cours et les résultats obtenus (une note minimale de A est exigée dans les deux cours). Le SCAE procède ensuite à la reconnaissance des acquis. Pour plus de détails, consultez le formulaire de phase II, disponible sur le site Internet du programme à l'adresse [www.esg.uqam.ca/phdadm](http://www.esg.uqam.ca/phdadm) dans la section *Formulaires*.
3. L'étudiant doit constituer son comité de phase II durant la première année de sa scolarité. Ce comité comprend au moins trois professeurs (quatre dans le cas de codirection ou selon les besoins de la thèse) dont l'un est externe à l'UQAM mais membre du corps professoral d'une université participant au doctorat conjoint. Le directeur de la thèse préside le comité, assisté d'un autre professeur de l'UQAM accrédité par le programme. Les activités de la phase II sont organisées conjointement par l'étudiant et son comité de phase II qui le supervisera tout au long de sa scolarité. Le mandat du comité est d'encadrer l'étudiant dans son cheminement de programme, de rédiger les questions de l'examen de synthèse qui

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

complète la phase II et d'en évaluer les réponses, en attribuant une note (A+, A, A-, B+, B, B-, C+ ou C).

Le document spécifiant les activités de scolarité de la phase II doit être signé et approuvé par tous les membres du comité. Après validation par le SCAE, il est présenté pour approbation au comité conjoint du programme qui regroupe les représentants du consortium des quatre universités participantes.

4. Au moment d'amorcer la thèse, l'étudiant doit constituer son comité de phase III. Ce comité comprend le directeur de thèse, obligatoirement habilité par le programme, un professeur de l'ESG UQAM (qui peut être aussi codirecteur) et un professeur appartenant à l'une des trois autres universités faisant partie du consortium doctoral. Un autre membre peut s'ajouter au comité de phase III si le directeur de thèse et l'étudiant en perçoivent la nécessité. (Les comités de phase II et de phase III peuvent être identiques.) Le mandat du comité de phase III est d'approuver la proposition de thèse de l'étudiant et d'exercer par la suite un rôle de soutien ponctuel, au moment de la rédaction de la thèse.
5. La thèse doit contenir un résumé d'une page rédigée en anglais et en français. L'étudiant qui désirerait, exceptionnellement, rédiger sa thèse dans une langue autre que le français, devra obtenir au préalable une lettre d'autorisation de la direction du programme. Dans ce cas particulier, l'étudiant fournit un résumé approfondi de vingt pages en français. Dans le cas de la thèse par articles, si les articles sont rédigés en anglais, ces articles n'ont pas à être traduits en français. Cependant, la page titre, les remerciements, le résumé, l'introduction générale et la conclusion générale doivent être rédigés en français. L'étudiant inclut un résumé par article en français et en anglais. La bibliographie peut être présentée globalement ou par article. Si la bibliographie est présentée par article, l'étudiant doit également en présenter une pour le cadre théorique et l'ensemble de la méthodologie.

### CHAMPS DE RECHERCHE

La liste des professeurs habilités à la direction de recherche et leur curriculum se trouvent sur le site Internet du programme.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B.

Il s'agit d'un montant forfaitaire étalé sur plusieurs trimestres. De plus, on doit noter que les cours suivis en sus de la scolarité de phase II génèrent des frais supplémentaires (voir la rubrique des comptes étudiants à l'adresse [www.servicesfinanciers.uqam.ca](http://www.servicesfinanciers.uqam.ca)).

### PROGRAMME CONJOINT

La liste complète des cours optionnels et leur description se trouvent sur le site Internet du programme de doctorat à l'adresse [www.esg.uqam.ca/phdadm](http://www.esg.uqam.ca/phdadm). Sur ce site, un lien permet également de consulter l'ensemble de l'offre de cours des universités participantes du programme conjoint.

## DOCTORAT EN ÉCONOMIQUE (3747)

### GRADE

Philosophiæ Doctor, Ph.D.

### CRÉDITS

Ce programme de recherche comporte 90 crédits.

### OBJECTIFS

Le programme de doctorat en économie a pour objectif de former des chercheurs de haut niveau en sciences économiques, plus particulièrement dans les domaines de spécialisation du programme. Les chercheurs seront à même de faire avancer les connaissances dans leur champ respectif, d'utiliser les techniques les plus sophistiquées pour résoudre les problèmes complexes qui leur seront posés, ainsi que de développer au besoin de nouveaux outils d'analyse et de gestion économique. Les étudiants peuvent se spécialiser dans tout champ dans lequel des membres du corps professoral ont leur spécialité.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'une maîtrise en économie ou l'équivalent, obtenue avec une moyenne d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent. Sont aussi admissibles les étudiants qui, sans détenir une maîtrise, auront complété avec succès la première année du programme de maîtrise en économie (c'est-à-dire les activités pédagogiques, à l'exclusion du mémoire) avec une moyenne d'au moins 3,5 sur 4,3 et qui, de l'avis du Sous-comité d'admission et d'évaluation, auront démontré la capacité et la volonté de mener

à terme des études de doctorat.

Une personne qui, dans le cadre de sa scolarité de maîtrise, réussit des activités prévues dans le programme de doctorat s'en verra exemptée.

Par contre, si le Sous-comité d'admission et d'évaluation juge qu'une personne n'a pas les connaissances requises et une formation appropriée, il peut lui imposer des cours d'appoint.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. La capacité d'accueil est déterminée en fonction de la capacité d'encadrement du corps professoral. Admission à l'automne seulement.

### Méthodes et critères de sélection

Évaluation :

- du dossier académique et des lettres de recommandation par le Sous-comité d'admission et d'évaluation;
- du projet de recherche, d'une longueur d'une page.

### Régime d'études et durée des études

En début de programme, l'étudiant doit s'inscrire à temps plein pendant au moins six trimestres.

Temps complet : quatre ans

Temps partiel : six ans

La résidence minimale est de deux ans à temps plein.

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

Ce programme d'études comporte 90 crédits dont 30 sont rattachés à la scolarité. Chacun des cours de la banque correspond à 3 crédits. La thèse compte pour 60 crédits.

### Scolarité (30 crédits)

#### A) Compléments dans les disciplines fondamentales (12 crédits)

Ce cycle de formation vise à donner à l'étudiant une connaissance approfondie des outils méthodologiques fondamentaux de la science économique, en particulier en microéconomie et en macroéconomie. Il s'agit là d'un prérequis pour que les objectifs généraux de formation du programme puissent être atteints.

#### Quatre cours choisis comme suit :

##### • Les trois cours suivants

ECO9001	Microéconomie avancée II
ECO9011	Macroéconomie avancée II
ECO9015	Méthodes d'analyse dynamique

##### • Un cours parmi les suivants

ECO9035	Microéconométrie
ECO9036	Macroéconométrie

Cette étape se termine par deux examens de synthèse, l'un en microéconomie et l'autre en macroéconomie, qui ont lieu normalement au début du semestre d'été de la première année.

Dans des cas particuliers, un étudiant pourrait avoir satisfait à ces exigences avant même d'avoir été admis au programme de doctorat, soit au terme d'une année de maîtrise.

#### B) Spécialisation (15 crédits)

Ce cycle de formation vise à mener l'étudiant à la fine pointe des connaissances dans ses champs de spécialisation et à développer sa capacité d'appliquer les connaissances acquises pour résoudre des problèmes économiques concrets. Cette phase du programme d'études comprend cinq cours de trois crédits chacun et deux examens de spécialisation dans les champs choisis par l'étudiant.

##### • Un cours choisi parmi les suivants :

ECO9200	Sujets en économie des ressources naturelles et de l'environnement
ECO9210	Sujets en économie financière
ECO9220	Sujets en économie publique
ECO9230	Sujets en macroéconomie
ECO9240	Sujets en histoire et philosophie de la pensée économique
ECO930X	Sujets en théorie économique ou économétrie

##### • Quatre cours de spécialisation

Pour le choix des cours de spécialisation, l'étudiant a accès à la liste des cours des études de cycles supérieurs du Département des sciences économiques, à savoir :

ECO8000	Économie du travail
ECO8005	Économie publique
ECO8010	Analyse avantage-coût
ECO8021	Finances internationales
ECO8025	Économie du développement
ECO8035	Histoire de la pensée économique

ECO8051	Commerce international
ECO8056	Économie industrielle
ECO8061	Cycle et politiques économiques
ECO8066	Économie financière
ECO8070	Cours de lectures dirigées
ECO8071	Économie des ressources naturelles et de l'environnement
ECO8086	Applications de modèles économiques
ECO8620	Économétrie de la finance et applications (ECO8600; MAT8510)
ECO8510	Économie du droit et de la réglementation
ECO8520	Microéconomie du risque et de la finance
ECO8530	Investissement et risque
ECO9035	Microéconométrie
ECO9036	Macroéconométrie
ECO9200	Sujets en économie des ressources naturelles et de l'environnement
ECO9210	Sujets en économie financière
ECO9220	Sujets en économie publique
ECO9230	Sujets en macroéconomie
ECO9240	Sujets en histoire et philosophie de la pensée économique
ECO930X	Sujets en théorie économique ou économétrie

Pour les cours de spécialisation, l'étudiant a aussi accès à des cours relevant d'autres disciplines ou offerts dans d'autres programmes d'études supérieures en économie. Ce choix requiert l'approbation de la direction du programme. Les activités choisies doivent être pertinentes en regard du domaine d'étude de l'étudiant.

**Remarque :** Le candidat vaudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

#### •Examens de spécialisation

Les examens de spécialisation prennent la forme de travaux de recherche originaux sous la supervision de deux professeurs. Le premier examen de spécialisation a lieu pendant l'été de l'année d'inscription au programme. Le deuxième examen a lieu pendant l'été de la deuxième année. Tous deux font l'objet d'une présentation écrite et d'une présentation orale devant jury en fin d'été.

Ces deux travaux doivent démontrer l'habileté de l'étudiant à faire de la recherche dans les domaines choisis ainsi qu'une connaissance approfondie de ceux-ci. L'évaluation sera littéraire.

#### C) Séminaire de recherche doctorale

Tout étudiant doit s'inscrire au cours :

ECO9100 Séminaire de recherche doctorale

#### La thèse et sa soutenance (60 crédits)

La thèse doit s'inscrire dans les champs de spécialisation du programme. Elle doit apporter une contribution à l'avancement des connaissances dans le domaine. La thèse peut être de facture classique ou prendre la forme d'articles dont le contenu et la facture se prêtent aisément à une soumission rapide pour publication dans une revue spécialisée avec comité de lecture. La thèse est évaluée par un comité formé d'au moins quatre professeurs selon les règlements des études de deuxième et troisième cycles de l'UQAM et donne lieu à une soutenance publique.

#### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B.

## DOCTORAT EN ÉTUDES URBAINES (3895)

Ce programme est offert conjointement par l'INRS et l'UQAM.

#### GRADE

Philosophiæ Doctor, Ph.D.

#### CRÉDITS

Ce programme d'études comporte 90 crédits.

#### OBJECTIFS

Le programme de doctorat en études urbaines vise à former des chercheurs en études urbaines. On entend par là des chercheurs spécialisés dans l'analyse du développement urbain, c'est-à-dire de la mise en valeur des potentiels physiques et humains localisés dans l'espace urbain. Ce programme met l'accent sur l'analyse, dans une perspective tant théorique qu'appliquée, des problématiques urbaines, dans leurs contextes territoriaux variés.

Il privilégie les approches pluridisciplinaires et l'analyse critique, de même que l'analyse diagnostique et ses implications en matière d'intervention publique et privée en milieu urbain. Bien qu'ouvert aux apports de toutes les disciplines,

le programme s'appuie principalement sur les sciences sociales, en particulier la démographie, l'économie, la géographie, la science politique et la sociologie.

#### Axes de recherche :

Le programme et les activités de recherche sur lesquelles il s'appuie touchent donc à plusieurs axes thématiques :

- les transformations de la société urbaine; l'habitat et les dynamiques de milieux de vie; le développement local et communautaire;
- les populations et les flux migratoires;
- les changements des économies urbaines et régionales et la localisation des activités urbaines;
- les transformations des environnements naturels et construits;
- la morphologie et le patrimoine urbains;
- la gouvernance locale et métropolitaine; la gestion des infrastructures;
- le tourisme urbain; la ville comme milieu de création et d'expression de la culture;

À cela s'ajoutent des axes de recherche transversaux, qui recoupent plus d'une thématique :

- les phénomènes urbains dans le développement international;
- l'analyse comparée des villes;
- les développements méthodologiques de pointe.

#### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'une maîtrise ou l'équivalent en sciences humaines (anthropologie, démographie, économie, géographie, histoire, histoire de l'art, psychologie, science politique, sociologie, etc.), en études urbaines, urbanisme, environnement, tourisme et loisir, en architecture ou en administration, obtenue avec une moyenne d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, et posséder les connaissances requises et une formation appropriée.

Le candidat devra présenter, en un exposé d'environ trois mille mots, ses orientations de recherche et l'identification du domaine de recherche dans lequel il entend réaliser sa thèse de doctorat. Le candidat qui fait une demande à partir du Québec devra également soumettre l'accord écrit d'un professeur qui accepte de le diriger. Les candidats qui font une demande de l'extérieur du Québec sont invités à prendre contact avec un professeur du programme avant de déposer leur demande d'admission; cela n'en constitue pas pour autant une condition d'admission; néanmoins, le comité d'admission devra s'assurer de la pertinence et de la disponibilité d'une ressource professorale pour fin de direction de recherche. Enfin, le candidat devra joindre à son dossier de demande d'admission trois lettres de recommandation. Une entrevue avec le candidat peut être exigée pour fins d'obtention d'informations supplémentaires sur cette question.

Le candidat devra avoir réussi au moins un cours de méthodes de recherche de niveau maîtrise ou l'équivalent. Ce ou ces cours comprendront normalement un volet consacré aux méthodes qualitatives et un volet consacré aux méthodes quantitatives. Le plan de ce ou de ces cours devra accompagner la demande d'admission. Le Sous-comité d'admission et d'évaluation statuera sur le respect de cette condition d'admission en fonction du domaine de recherche de l'étudiant.

Exceptionnellement, un candidat dont le cheminement antérieur ne l'aurait pas suffisamment préparé aux études urbaines pourra se voir imposer un ou plusieurs cours d'appoint.

Par ailleurs, le candidat qui, de l'avis du Sous-comité d'admission et d'évaluation, n'aurait pas rempli l'exigence relative à un cours de méthodes de recherche pourra se voir imposer un ou deux cours d'appoint en méthodes de recherche. Sont aussi admissibles les candidats qui, sans détenir une maîtrise, auront complété avec succès la première année du programme de Maîtrise en études urbaines (c'est-à-dire toutes les activités de scolarité, sauf le mémoire) avec une moyenne d'au moins 3,5 (sur 4,3) et qui, de l'avis du Sous-comité d'admission et d'évaluation, auront démontré la capacité et la volonté de mener à terme des études de doctorat. Concrètement, un candidat qui ne détient pas de maîtrise serait admis comme candidat au doctorat moyennant les conditions suivantes :

1. avoir obtenu une moyenne cumulative d'au moins 3,5 pour les activités pédagogiques de la scolarité;
2. soumettre un avant-projet de thèse (une vingtaine de pages, indiquant la problématique du projet, le cadre d'analyse, les hypothèses de recherche et la méthodologie appropriée);
3. être appuyé par un directeur de recherche qui accepte de le diriger.

Tout candidat devra aussi avoir une connaissance suffisante de la langue française (parlée et écrite); la compréhension de l'anglais écrit est également exigée. La connaissance d'une troisième langue peut être exigée si elle est pertinente au sujet de recherche du candidat.

#### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.  
Admission à l'automne seulement.

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### Méthodes de sélection

Évaluation du dossier académique, du texte de présentation auquel est annexé l'accord écrit d'un professeur qui accepte de diriger la recherche du candidat (obligatoire pour les candidatures en provenance du Québec et recommandé pour les candidatures extérieures) et des trois lettres de recommandation. Pour les candidatures de l'extérieur, le Comité d'admission doit s'assurer de l'existence et de la disponibilité d'une ressource professorale pertinente pour fin de direction de recherche. Au besoin, entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : quatre ans (plus une année de prolongation possible)

Temps partiel : six ans (plus deux années de prolongation possible)

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

Le doctorat en études urbaines comporte 90 crédits, dont 66 pour la thèse, 15 pour les cours et séminaires, 3 pour la préparation du projet de thèse et 6 pour l'examen doctoral.

Le cheminement typique proposé est le suivant :

#### Première année :

##### •Premier trimestre (automne) :

EUR9111 Séminaire pluridisciplinaire sur la ville 1  
EUR9131 Séminaire doctoral 1

##### •Deuxième trimestre (hiver) :

EUR9212 Séminaire pluridisciplinaire sur la ville 2 (EUR9111)  
EUR9232 Séminaire doctoral 2 (EUR9131)

##### •Troisième trimestre (été) :

EUR9335 Séminaire de préparation du projet de thèse  
(EUR9111; EUR9212; EUR9131; EUR9232  
et cours optionnel ou EUR9118)

Cette activité s'offrira également au trimestre d'automne de la deuxième année - quatrième trimestre.

À ces séminaires et activités s'ajoute :

#### Au premier ou deuxième trimestre

##### •Un cours optionnel

Ce cours, choisi parmi les cours de deuxième et troisième cycle offerts par l'Université du Québec et d'autres universités, devra être en relation étroite avec le projet de thèse de l'étudiant. Naturellement, les cours de spécialisation du programme de maîtrise en études urbaines constitueront le noyau de la banque de cours optionnels du programme de doctorat. La liste des cours proposés ne sera cependant pas exclusive et il sera loisible aux étudiants de choisir d'autres cours, avec l'approbation du Sous-comité d'évaluation et d'admission.

ou

EUR9118 Séminaire d'exploration en études urbaines

#### Deuxième, troisième et quatrième années :

##### •Quatrième trimestre (automne) :

EUR9840 Examen doctoral (6 cr.) (EUR9335)

Cette activité s'offrira également au trimestre d'hiver de la deuxième année - cinquième trimestre.

##### •La thèse (66 crédits)

Le nombre de crédits (66) accordés à cette dernière étape reflète la volonté du programme conjoint de former des étudiants capables de faire de la recherche scientifique de haut niveau. Pour assurer un encadrement de qualité, trois crédits sont attribués au séminaire de préparation du projet de thèse, six à l'examen doctoral et 66 au produit final.

La thèse exposera les résultats d'une recherche poursuivie pendant les études de troisième cycle. Cette recherche devra apporter une contribution originale à l'avancement des connaissances et démontrer l'aptitude de l'étudiant à poursuivre par la suite des recherches autonomes.

Après dépôt du texte en accord avec le directeur de thèse, l'étudiant sera soumis à une dernière évaluation par un jury qui sera constitué en conformité avec les règlements de l'Université du Québec. La composition du jury de thèse traduira la dimension d'interdisciplinarité rattachée au doctorat en études urbaines.

La soutenance publique de thèse est obligatoire.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA) EN CONSEIL EN MANAGEMENT (3111)

### GRADE

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### CRÉDITS

Ce programme à caractère professionnel comporte 45 crédits.

### OBJECTIFS

#### Objectifs généraux

Le programme de maîtrise en administration des affaires (MBA) en conseil en management a pour objectif de renforcer la capacité d'intervention des spécialistes de l'activité conseil en management par un approfondissement de leurs services et compétences en gestion dans un contexte de consultation. Le programme permet à ces spécialistes de devenir plus polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions auprès des entreprises et plus aptes à assumer les responsabilités liées à la gestion de leurs propres entreprises de consultation, le cas échéant.

Les habiletés recherchées auprès des titulaires d'un MBA en conseil en management sont :

- l'exercice d'un leadership en contexte de gestion stratégique ou de consultation;
- une capacité d'analyse approfondie du fonctionnement des organisations en termes d'opération et de gestion;
- l'intégration rapide de nouveaux savoirs disciplinaires aux connaissances et expériences;
- la capacité à synthétiser et résoudre des problèmes complexes liés à la gestion des affaires.

#### Objectifs spécifiques :

Cette spécialisation est offerte à des spécialistes de l'activité conseil en management qui œuvrent ou qui désirent œuvrer dans les types d'organisation les plus divers. Le programme vise à former des professionnels en fonction du profil de compétences suivant :

**Le savoir :** approfondir les connaissances liées au processus d'intervention conseil en vue de les appliquer en contexte d'intervention conseil en vue de les appliquer en contexte d'entreprise, entre autres, dans les fonctions de l'organisation, les rôles managériaux et la dynamique des groupes.

**Le savoir faire :** approfondir les compétences liées à la capacité de concevoir des modèles complexes d'intervention, d'être un agent de changement efficace et d'établir des relations de confiance dans un contexte d'intervention en entreprise.

**Le savoir être :** affiner la sensibilité des étudiants aux besoins des clients, leur faire prendre conscience des aspects éthiques de la gestion des entreprises, développer leur capacité de proposer et mettre en œuvre des plans d'action et une attitude favorable à la mise à jour continue des apprentissages.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent en administration des affaires ou dans une discipline où l'activité conseil constitue un débouché reconnu, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, avoir des connaissances de gestion, à compléter s'il y a lieu par des cours d'un certificat en administration.

et

détenir une expérience de travail minimale de quatre ans acquise soit par un rôle de conseiller/consultant pour une organisation, soit par l'exercice de fonctions de responsabilité entre autres à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de professionnel ou comme travailleur autonome. Le candidat doit être en emploi lors de sa demande d'admission ou l'avoir été dans les 6 derniers mois.

De plus, le candidat devra satisfaire aux critères suivants :

- posséder une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);

- posséder des connaissances de base en mathématiques, particulièrement financières, ces dernières pouvant faire l'objet d'une évaluation par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint et (ou) le maintien d'une moyenne cumulative minimale pour l'ensemble des activités du programme.

Les candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), témoignant d'une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0), pourront faire l'objet d'une recommandation d'admission après étude de leur dossier académique et de leur curriculum vitæ.

Les candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) et témoignant d'une expérience jugée pertinente d'au moins six ans pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission après étude de leur dossier académique et de leur curriculum vitæ.

Les candidats non titulaires d'un baccalauréat ou son équivalent, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans, pourront, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission après étude de leur dossier académique et de leur curriculum vitæ. Toutefois ces candidats pourront se voir imposer des cours d'appoint ou de propédeutique et (ou) le maintien d'une moyenne cumulative minimale pour un ensemble défini d'activités du programme.

#### Conditions concernant la passerelle du DESS en conseil en management - maîtrise en administration des affaires (MBA en conseil en management).

Les diplômés du DESS en conseil en management peuvent bénéficier de la passerelle vers la maîtrise en administration des affaires (MBA en conseil en management) à la condition d'avoir maintenu une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 dans ce programme, de témoigner d'au moins quatre années d'expérience de travail acquise soit par un rôle de conseiller/consultant pour une organisation, soit par l'exercice de fonctions de responsabilité entre autres à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de professionnel ou comme travailleur autonome. Le candidat doit être en emploi lors de sa demande d'admission ou l'avoir été dans les 6 derniers mois précédant ce dépôt. Ils pourront formuler leur demande soit au terme de leur programme de DESS, soit au plus tôt à leur dernier trimestre dans le programme de DESS. Dans ce cas-ci, il faut préciser les motifs à l'appui de leur demande de double admission i.e. d'être à la fois dans le DESS et le MBA. Dans tous les cas, il faut compléter le formulaire de demande d'admission requis (y compris la mise à jour du cv et des attestations d'emploi).

Note : Les étudiants qui se prévaudront de la passerelle à l'intérieur d'une période d'un an après la diplomation du DESS en conseil en management n'auront pas à déboursier de frais d'admission.

#### Procédures d'admission :

En plus des documents exigés par le Registrariat, toute demande d'admission au programme doit comprendre :

- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français ou l'anglais doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

#### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à vingt-cinq étudiants par trimestre d'admission. L'admission des candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat est limitée à 5% des nouveaux admis.

Admission à l'automne et à l'hiver.

#### Méthodes et critères de sélection

Évaluation du dossier académique et des documents inclus dans la demande d'admission et de l'expérience professionnelle pertinente.

Si nécessaire, les candidats pourraient être invités en entrevue devant un comité de sélection. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat.

#### Régime d'études et durée des études

Temps partiel : maximum douze trimestres  
Temps complet : maximum six trimestres

Le rythme des études à temps complet est généralement de 3 cours aux trimestres d'automne et d'hiver. L'offre de cours est sensiblement réduite au trimestre d'été.

#### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

La liste des activités découle du profil de compétences précédent :

#### Bloc 1 - Les huit activités obligatoires suivantes (24 crédits) :

DCM7100	Fondements théoriques et méthodologiques de l'intervention en conseil en management
DCM7161	Dynamique des groupes et des relations interpersonnelles
DCM7162	Atelier de formation à l'animation et à l'observation dans les groupes de travail
DCM7611	Synthèse I : communication organisationnelle
DCM7612	Synthèse II : changement organisationnel
MBA8416	Marketing
MBA8417	Gestion des opérations
MBA8514	Comptabilité et gestion

#### Bloc 2 - Les quatre activités obligatoires suivantes (12 crédits) :

MBA8415	Gestion financière
MBA8418	Gestion des ressources humaines
MBA8422	Stratégie d'entreprise et concurrence
MBA8521	Le contexte économique et sociopolitique

#### Trois activités optionnelles choisies parmi les suivantes (9 crédits) :

DCM7010	Fondements du management et applications à la pratique administrative
DCM7103	Organisation et gestion d'une société conseil
DCM7104	Analyse et résolution de problèmes
DCM7105	Négociation et gestion de conflits
DCM7121	Méthodes de recherche et d'intervention en sciences de la gestion
DCM7122	Conseil en gestion internationale
DCM7155	Gestion de projets et des équipes de projets
DCM7164	Développement professionnel du consultant (DCM7161 ; DCM7162)
DCM7200	Séminaire d'intégration : consultation et mondialisation
DCM7603	Tutorat en conseil en management
DCM7604	Stage en conseil en management
MBA8439	Simulation en gestion
ORH7700	Gestion stratégique du capital humain de l'organisation ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

#### Remarques :

- Les activités du programme sont habituellement offertes de soir et en fin de semaine.
- Certaines activités peuvent être offertes au trimestre d'été.
- Les activités optionnelles ne peuvent être offertes à chacun des trimestres; elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.
- Une grille de cheminement suggéré sera transmise à l'étudiant lors de son admission.

#### Passerelle DESS en conseil en management - Maîtrise en administration des affaires (MBA) en conseil en management

L'étudiant admis au MBA en conseil en management après avoir complété le DESS en conseil en management se verra reconnaître tous les cours réussis dans le cadre de ce programme. Pour être admis au programme de MBA conseil en management, l'étudiant qui a complété le DESS conseil en management doit déposer une demande d'admission et respecter les conditions d'admission du programme.

#### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

L'évaluation des études comprend normalement une composante individuelle (travaux personnels, examens) et une composante collective (travaux d'équipe).

La réussite de chaque cours du programme requiert l'obtention d'une note minimale pour la composante individuelle de l'évaluation d'une part et pour l'ensemble des composantes d'autre part.

#### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des droits de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

Pour plus de détails, consulter le site : [www.registrariat.uqam.ca](http://www.registrariat.uqam.ca).

Les étudiants inscrits au programme doivent prévoir un montant approximatif de 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, il aura à déboursier environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, etc.). Enfin, il est fortement recommandé de disposer d'un ordinateur.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA) SCIENCES ET GÉNIE (3110)

### GRADE

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### CRÉDITS

Ce programme à caractère professionnel comporte quarante-cinq crédits.

### OBJECTIFS

Les programmes de maîtrise en administration des affaires ont pour objectif de rehausser le niveau de formation des bacheliers de façon à les rendre aptes à assumer des responsabilités de gestion dans les organisations par :

- l'acquisition d'un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion;
- l'application concrète de ce corpus à la réalisation d'activités professionnelles;
- le renforcement de leur capacité à travailler en équipe.

Le programme est offert selon une approche pédagogique où les cours magistraux alternent avec des rencontres d'observation en entreprise. L'étudiant sera ainsi amené à examiner des situations réelles à la lumière des notions et des concepts vus en classe, et selon une thématique prédéterminée. Il devra ensuite faire rapport au groupe.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, dans une discipline scientifique (génie, informatique, chimie, etc.). En outre, le candidat doit avoir obtenu son diplôme depuis trois ans ou moins, ne pas avoir d'expérience professionnelle ou en détenir une d'au plus trois ans.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3, sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), mais possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission par le SCAE.

Le candidat doit posséder des connaissances de base en mathématiques, une connaissance suffisante de la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et une maîtrise fonctionnelle de la lecture de l'anglais, les documents de référence étant souvent rédigés dans cette langue. Une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de présentation, de bases de données et de chiffrier électronique est également requise. Ces connaissances peuvent faire l'objet d'une évaluation par le programme. Le candidat qui ne satisfait pas à ces exigences pourrait se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

### Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au Registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande d'admission dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires sauf celles réalisées à l'UQAM;
- le curriculum vitae du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français ou l'anglais doit être accompagné d'une traduction officielle en français ou en anglais.

### Méthodes et critères de sélection

Les candidats jugés éligibles pourraient être invités à se présenter à une entrevue avec un comité de sélection. L'entrevue porterait alors sur la motivation et l'apport du candidat au groupe.

### Capacité d'accueil, régime d'études et durée des études

Le programme n'est pas contingenté.

Le programme est offert généralement comme suit :

- à l'automne à temps partiel d'une durée d'environ 24 mois
- à l'hiver à temps complet d'une durée d'environ 12 mois.

L'admission se fera par cohorte. L'université s'engage à offrir le programme aux conditions suivantes : minimum de 20 étudiants inscrits sans toutefois dépasser 35 inscriptions.

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

#### Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise

##### Les quatre cours suivants (9 crédits)

MBA8402	Environnement macroéconomique de l'entreprise (2 cr.)
MBA8403	Nature et fonctionnement de l'entreprise (1 cr.)
MBA8410	L'individu et l'organisation
MGP7900	Gestion de projets

#### Module 2 : Gestion commerciale et financière

##### Les trois cours suivants (9 crédits)

MBA8415	Gestion financière
MBA8416	Marketing
MBA8514	Comptabilité et gestion

#### Module 3 : Gestion de la production des biens et services

##### Les trois cours suivants (9 crédits)

MBA8417	Gestion des opérations
MBA8418	Gestion des ressources humaines
MBA8519	Techniques d'aide à la décision

#### Module 4 : Management stratégique

##### Les trois cours suivants (9 crédits)

MBA8421	Le contexte économique et sociopolitique
MBA8422	Stratégie d'entreprise et concurrence
MBA8439	Simulation en gestion

#### Module 5 : Gestion de la technologie

##### Les trois cours suivants (9 crédits)

MBA8512	Technologie de l'information
MBA8S92	Création d'entreprise technologique et capital de risque I (MBA8416 ou l'équivalent; MBA8415 ou l'équivalent)
MBA8T3A	Gestion des transferts de technologie et de la propriété intellectuelle dans les entreprises technologiques ou tout autre cours choisi en accord avec la Direction du programme.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.  
Pour plus de détails consulter, le site : [www.registrariat.uqam.ca](http://www.registrariat.uqam.ca)

Les étudiants s'inscrivant au programme doivent prévoir environ 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et les autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, ils auront à déboursé environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, etc.). L'acquisition d'un ordinateur est fortement recommandée.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA POUR CADRES) À TEMPS PARTIEL, CHEMINEMENT GÉNÉRAL (3857)

Ce programme est offert, par extension, à l'UQAR, l'UQO et l'UQAT.

### GRADE

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### CRÉDITS

Ce programme à caractère professionnel comporte 45 crédits.

## OBJECTIFS

Le programme de maîtrise en administration des affaires a pour objectif de rehausser le niveau de formation des gestionnaires de façon à les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations. S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme et ses différents cheminements visent à développer et à approfondir les connaissances et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles des étudiants. Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, qu'ils sont amenés à appliquer concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles. Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles et entraînés au travail d'équipe à l'aide d'une méthode pédagogique axée sur les études de cas réels, les étudiants sauront mieux s'intégrer et progresser dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations à tous les niveaux jouent un rôle majeur dans la production de biens et services destinés à des marchés mondialisés de plus en plus exigeants et concurrentiels.

## CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais supérieure ou égale à 2,8 sur 4,3, ou l'équivalent, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE) du programme et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.

Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise, l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.

Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.

Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le SCAE, à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission dans le pays où le programme est offert.

Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 5% du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) pour une organisation ou comme travailleur autonome.

De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques

Si le SCAE le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :

- des tests d'aptitudes aux études et de connaissances langagières
- des cours d'appoint
- une propédeutique
- une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,0/4,3 à la fin du premier module (9 crédits)

## Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli
- une lettre d'intention rédigée par le candidat
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois
- le curriculum vitæ du candidat
- une copie du certificat de naissance
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'automne et à l'hiver. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement général ou spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 25 étudiants inscrits.

## Méthodes et critères de sélection

Tous les candidats admissibles sont systématiquement convoqués à une entrevue. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc.) et les réalisations professionnelles. Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

## Régime d'études et durée des études

Seul le cheminement à temps partiel est offert. Généralement, la durée d'un trimestre est d'environ quatre mois et demi. La durée normale du programme est de 24 mois. L'étudiant ne peut s'absenter pendant plus de trois trimestres, consécutifs ou non. En conséquence, il ne peut prendre plus de quatre années pour compléter le programme.

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun.

Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant.

À titre exceptionnel, et suite à une recommandation favorable du sous-comité d'admission et d'évaluation, un changement de régime d'études, en cours de scolarité, peut être autorisé par la Registrariat.

## LISTE DES ACTIVITÉS

### Liste des activités d'enseignement : 45 crédits

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les activités entre parenthèses sont préalables)

### Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise

#### Les cinq cours suivants

#### (11 crédits, dont 2 crédits hors programme) :

MBA8400	Introduction aux statistiques et à la prise de décisions (hors programme) (2 cr.)
MBA8401	Statistiques et prise de décision (1 cr.)
MBA8402	Environnement macroéconomique de l'entreprise (2 cr.)
MBA8410	L'individu et l'organisation
MBA8412	L'information et la technologie de l'information

### Module 2 : Gestion commerciale et financière

#### Les quatre cours suivants (9 crédits) :

MBA8414	Information comptable (2 cr.)
MBA8415	Gestion financière
MBA8416	Marketing
MBA8494	Information financière et évaluation de la performance (1 cr.) (MBA8414)

### Module 3 : Gestion de la production des biens et services

#### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8417	Gestion des opérations
MBA8418	Gestion des ressources humaines
MBA8419	Technologie de la décision

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### Module 4 : Management stratégique

#### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8421	Le contexte économique et sociopolitique
MBA8422	Stratégie d'entreprise et concurrence
MBA8439	Simulation en gestion

### Module 5 : Activité de synthèse

#### Trois cours optionnels (9 crédits) :

MBA8425	Commerce et marketing international
MBA8448	Projet d'intégration
MGP7900	Gestion de projets

ou autres cours choisis avec l'approbation de la direction du programme.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des droits de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

Pour plus de détails, consulter le site : [www.registrariat.uqam.ca](http://www.registrariat.uqam.ca).

Les étudiants inscrits au programme doivent prévoir un montant approximatif de 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, ils auront à déboursier environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, etc) et 24 \$ par crédit à titre de frais divers. L'acquisition d'un ordinateur est fortement recommandée.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA POUR CADRES) EN SERVICES FINANCIERS (3265)

Ce programme est offert en partenariat avec l'Institut des banquiers canadiens (IBC).

### GRADE

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### CRÉDITS

Ce programme à caractère professionnel comporte 45 crédits.

### OBJECTIFS

**Objectifs généraux :** Le programme de maîtrise en administration des affaires en services financiers a pour objectif de relever le niveau de formation des gestionnaires de façon à les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations.

S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme vise à développer et à approfondir les connaissances et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles des étudiants.

Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, et plus particulièrement en services financiers, qu'ils sont amenés à appliquer concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles.

Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles et entraînés au travail d'équipe à l'aide d'une méthode pédagogique axée sur les études de cas réels, les étudiants sauront mieux s'intégrer et progresser dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations à tous les niveaux jouent un rôle majeur dans la production de biens et services destinés à des marchés mondialisés de plus en plus exigeants et concurrentiels.

**Objectifs spécifiques :** Ce programme vise à répondre aux besoins spécifiques de formation des administrateurs, gestionnaires, professionnels et autres consultants intervenant directement ou indirectement dans le domaine financier. Le programme a pour objectif de doter ces intervenants des outils et des fondements de base permettant : de les rendre plus créatifs et plus polyvalents dans l'exercice des fonctions des gestionnaires dans le secteur des services financiers; de comprendre la nécessité de s'adapter rapidement fonction des caractéristiques du secteur et de l'évolution de la réglementation des services financiers.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) et posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais égale ou supérieure à 2,5

sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires complétés postérieurement au diplôme de baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourraient également faire l'objet exceptionnellement d'une recommandation d'admission par le SCAE à la condition d'avoir au moins 6 années d'expérience professionnelle pertinente.

Pour les dossiers des candidats titulaires d'un doctorat ou d'une maîtrise, l'exigence de l'expérience professionnelle est respectivement d'un an et de deux ans. Quant aux titulaires d'un baccalauréat de cinq ans, l'exigence professionnelle est de trois ans.

Tous les candidats doivent démontrer une expérience professionnelle comme gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande et ce, de façon générale dans le pays où le programme est offert.

Très exceptionnellement, les candidats qui ne détiennent pas un baccalauréat ou l'équivalent, peuvent être admis après étude de leur dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE), à la condition de posséder les connaissances requises, une formation autre et appropriée ainsi qu'une expérience jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaire et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'Admission dans le pays où le programme est offert.

Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme à Montréal ne pourra, en aucune circonstance dépasser 5% du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de conseiller pour une organisation ou comme travailleur autonome.

De plus, le candidat doit satisfaire aux critères suivants:

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques.

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer une ou des conditions d'admission additionnelles dont :

- des test d'aptitude aux études et de connaissances langagières;
- des cours d'appoint;
- une propédeutique;
- une condition de réussite associée à l'obtention d'une moyenne cumulative supérieure à 3,2 sur 4,3 à la fin du premier module (9 crédits).

#### Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre:

- le formulaire de demande d'admission dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitae du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

#### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'automne seulement.

L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le programme à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 25 étudiants inscrits.

#### Méthodes et critères de sélection

Tous les candidats admissibles sont systématiquement convoqués à une entrevue.

Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc.) et les réalisations professionnelles.

Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

#### Régime d'études et durée des études

Seul le cheminement à temp partiel est offert. Généralement, la durée d'un trimestre est de quatre mois et demi. La durée normale du programme est de 24 mois. L'étudiant ne peut s'absenter pendant plus de trois trimestres, consécutifs ou non. En conséquence, il ne peut prendre plus de quatre années pour compléter le programme. Le programme est composé de cinq modules de neuf crédit chacun.

Les cours sont offerts au rythme d'environ une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant.

À titre exceptionnel, et suite à une recommandation favorable du SCAE, un changement de régime d'études, en cours de scolarité, peut être autorisé par le Registrariat.

## LISTE DES ACTIVITÉS

### Liste des activités d'enseignement (45 crédits) :

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables. **Voir aussi les règlements pédagogiques.**)

#### Module 1

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8710	L'individu et l'organisation
MBA8712	L'information et la technologie de l'information
MBA8715	Gestion financière

#### Module 2

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8714	Information comptable et analyse financière avancée
MBA8741	Gestion des ressources humaines dans les institutions financières
MBA8742	Gestion de la productivité dans les institutions financières

#### Module 3

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8732	Aspects légaux des services financiers
MBA8743	Marketing des institutions financières
MBA8752	Systèmes financiers internationaux

#### Module 4

##### Les deux cours suivants (6 crédits) :

MBA8721	Gouvernance, gestion des risques légaux et éthique des services financiers
MBA8746	Gestion stratégique des institutions financières

##### et un cours optionnel choisi parmi les suivants (3 crédits)

MBA8730	Commerce des valeurs mobilières
MBA8731	Initiation aux produits dérivés
MBA8733	Techniques de gestion des placements (MBA8730)
MBA8734	Méthodes de gestion de portefeuille (MBA8733)
MBA8735	Gestion des ventes dans les institutions financières

ou tout autre cours accepté par la direction.

#### Module 5

##### Les deux suivants (6 crédits) :

MBA8748	Projet d'intégration
MBA8751	Gestion financière des banques

##### et un cours choisi dans la liste des cours optionnels du module 4 (3 crédits)

ou tout autre cours accepté par la direction.

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Les cours MBA8741, MBA8742, MBA8743, MBA8746, MBA8748, MBA8751 et MBA8752 sont offerts en collaboration avec l'Institut des banquiers canadiens (IBC). La réussite de l'ensemble de ces cours mène à l'obtention du Brevet de l'IBC, sous réserve du respect des conditions d'inscription fixées par l'organisme et du paiement des frais de scolarité particulier exigé. Pour plus d'information, consultez le site de l'IBC ([www.icb.org](http://www.icb.org)).

Les cours MBA8730 et MBA8732 (dans lequel le thème des normes de conduite est approfondi) peuvent conduire à l'obtention du permis en commerce des valeurs mobilières décerné par les organismes de réglementation des valeurs mobilières sous condition du respect des autres exigences fixées par ces organismes.

Les cours MBA8730, MBA8733 et MBA8734 peuvent conduire à l'obtention du titre professionnel de Gestionnaire de placement canadien décerné par l'Institut canadien des valeurs mobilières (CSI). Pour plus d'information, consultez le site du CSI ([www.csi.ca](http://www.csi.ca)).

La réussite des cours MBA8730, MBA8731, MBA8733, MBA8734 et celle de l'examen portant sur le manuel des normes de conduite permettent de se

qualifier au titre de Fellow de l'Institut canadien des valeurs mobilières (CSI) dans la mesure où les autres exigences établies par cet organisme auront aussi été satisfaites. Pour plus d'information, consultez le site du CSI ([www.csi.ca](http://www.csi.ca)).

## FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des droits de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

Pour plus de détails, consulter le site : [www.regis.uqam.ca](http://www.regis.uqam.ca).

Les étudiants inscrits au programme doivent prévoir un montant approximatif de 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, ils auront à déboursé environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, etc) et 24 \$ par crédit à titre de frais divers. L'acquisition d'un ordinateur est fortement recommandée.

De plus, des frais supplémentaires de 400 \$ par cours seront exigés par l'Institut des banquiers canadiens pour les cours offerts avec leur collaboration. Des frais variables seront également exigés par l'Institut canadien des valeurs mobilières pour les cours offerts avec leur collaboration.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA POUR CADRES) À TEMPS PARTIEL, CHEMINEMENT SPÉCIALISÉ EN ENTREPRISES COLLECTIVES (3856)

## GRADE

Maître en administration des affaires, M.B.A.

## CRÉDITS

Ce programme à caractère professionnel comporte 45 crédits.

## OBJECTIFS

### Objectifs généraux :

Le programme de maîtrise en administration des affaires a pour objectif de rehausser le niveau de formation des gestionnaires de façon à les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations.

S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme et ses différents cheminements visent à développer et à approfondir les connaissances et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles des étudiants. Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, qu'ils sont amenés à appliquer concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles.

Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles et entraînés au travail d'équipe à l'aide d'une méthode pédagogique axée sur les études de cas réels, les étudiants sauront mieux s'intégrer et progresser dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations à tous les niveaux jouent un rôle majeur dans la production de biens et services destinés à des marchés mondialisés de plus en plus exigeants et concurrentiels.

**Objectifs spécifiques :** Ce programme vise à répondre aux besoins spécifiques des administrateurs d'entreprises collectives telles que les organisations philanthropiques, les sociétés mutualistes, les coopératives, les associations communautaires ou syndicales, diverses entreprises du domaine parapublic ou encore de la coopération internationale. Ce programme, unique en son genre au Canada, offre une formation professionnelle complète pour les cadres de ces entreprises particulières et tient compte des valeurs de démocratie, de participation, d'équité, de solidarité, de promotion de la personne et de préservation des ressources collectives qui prédominent dans ces milieux.

## CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années à titre de gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative se situant entre 2,8 et 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou 6 ans

(moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Exceptionnellement, les candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), ainsi que les candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises et une formation appropriée, pourront être admis s'ils démontrent, par test ou autrement, leur capacité à suivre des cours de niveau maîtrise à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation. De plus, ces deux catégories de candidats devront avoir une expérience professionnelle jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaires et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 15 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte. L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de consultant pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrer électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques, particulièrement financières, ces dernières pouvant faire l'objet d'une évaluation par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint.

## Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitae du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

## Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'automne et à l'hiver. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 25 étudiants inscrits.

L'admission des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) et des candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat est limitée à 15 % des nouveaux admis de la cohorte.

## Méthodes et critères de sélection

Les candidats admis sur la base de l'expérience professionnelle sont systématiquement invités à se présenter en entrevue devant un comité de sélection. Certains candidats admis sur la base de la scolarité peuvent aussi être invités à une entrevue. Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc) et les réalisations professionnelles. Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

## Régime d'études et durée des études

Seul le cheminement à temps partiel est offert, avec inscription obligatoire à 9 crédits à chaque session. Généralement, la durée d'une session est d'environ quatre mois et demi.

La durée normale du programme est de 24 mois. L'étudiant ne peut s'absenter pendant plus de trois sessions, consécutives ou non. En conséquence, il ne peut prendre plus de quatre années pour compléter le programme.

Le programme est composé de 5 modules de 9 crédits chacun.

Tous les cours d'un même module sont dispensés durant la même session.

Les cours sont offerts au rythme d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme.

La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant. Les méthodes pédagogiques appliquées de façon successive de module en module requièrent une intégration réussie du module précédent. Le cheminement en cohorte implique aussi que chaque membre d'une même cohorte ait atteint un niveau de connaissances et d'intégration suffisant.

Le programme favorise l'intégration des contenus de cours par l'utilisation de méthodes pédagogiques appropriées et par la réalisation de travaux d'équipe.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Liste des activités d'enseignement : 45 crédits

#### Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise

##### Les cinq cours suivants (12 crédits, dont 3 crédits hors programme) :

MBA8400	Introduction aux statistiques et à la prise de décisions (hors programme) (2 cr.)
MBA8E01	Statistiques et prise de décision (hors programme) (1 cr.)
MBA8E10	L'individu et l'organisation collective
MBA8E90	Entreprises collectives
MBA8E12	L'information et la technologie de l'information dans l'entreprise collective

#### Module 2 : Gestion commerciale et financière

##### Les quatre cours suivants (9 crédits) :

MBA8E91	Évaluation dans les entreprises collectives (1 cr.)
MBA8E14	Information comptable dans les entreprises collectives (2 cr.)
MBA8E15	Gestion financière dans les entreprises collectives
MBA8E16	Marketing social

#### Module 3 : Gestion de la production des biens et services

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MGP7900	Gestion de projets
MBA8E17	Gestion des opérations dans les entreprises collectives
MBA8E18	Gestion des ressources humaines dans les entreprises collectives

#### Module 4 : Management stratégique

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8E21	Contexte sociopolitique des entreprises collectives
MBA8E22	Stratégie dans les entreprises collectives
MBA8E39	Simulation en gestion dans les entreprises collectives

#### Module 5 : Activité de synthèse et spécialisation

##### Neuf crédits de cours parmi les suivants :

MBA8E92	Négociation en entreprise collective (2 cr.)
MBA8E48	Projet d'intégration en entreprise collective
MBA8E1A	Plan d'affaires dans les entreprises collectives (1 cr.)
MBA8E2A	Collecte de fonds dans les entreprises collectives
MBA8E1B	Stratégie avancée de financement d'une entreprise collective (1 cr.)
MBA8E3A	Relations Nord-Sud (2 cr.)

**Remarque :** Le candidat voudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

## FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des droits de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

Pour plus de détails, consulter le site : [www.registrariat.uqam.ca](http://www.registrariat.uqam.ca).

Le programme bénéficie de la subvention de fonctionnement allouée aux établissements d'enseignement universitaire par le ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport du gouvernement du Québec. Toutefois, les étudiants inscrits au programme devront prévoir un montant approximatif de 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, ils auront à déboursier environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, etc.) et 24 \$ par crédit à titre de frais divers.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA POUR CADRES) À TEMPS PARTIEL, CHEMINEMENT SPÉCIALISÉ EN FINANCEMENT DES ENTREPRISES (3589)

### GRADE

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### CRÉDITS

Ce programme à caractère professionnel comporte 45 crédits.

### OBJECTIFS

**Objectifs généraux :** Le programme de maîtrise en administration des affaires a pour objectif de rehausser le niveau de formation des gestionnaires de façon à les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations. S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme et ses différents cheminements visent à développer et à approfondir les connaissances et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles des étudiants. Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, qu'ils sont amenés à appliquer concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles.

Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles et entraînés au travail d'équipe à l'aide d'une méthode pédagogique axée sur les études de cas réels, les étudiants sauront mieux s'intégrer et progresser dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations à tous les niveaux jouent un rôle majeur dans la production de biens et services destinés à des marchés mondialisés de plus en plus exigeants et concurrentiels.

**Objectifs spécifiques :** Cette spécialisation vise à répondre aux besoins spécifiques de formation des administrateurs, gestionnaires, professionnels et autres consultants intervenant directement ou indirectement en financement d'entreprise. Le programme a pour objectif spécifique de doter ces intervenants des outils et des fondements de base permettant : de les rendre plus créatifs et plus polyvalents dans l'exercice des fonctions reliées au développement de montages juridico-financiers dans le secteur du financement; de comprendre la nécessité de les adapter en fonction des caractéristiques du projet ou de l'entreprise à financer ainsi que du contexte dans lequel ils prennent place.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années à titre de gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative se situant entre 2,8 et 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou 6 ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Exceptionnellement, les candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), ainsi que les candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises et une formation appropriée, pourront être admis s'ils démontrent, par test ou autrement, leur capacité à suivre des cours de niveau maîtrise à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation. De plus, ces deux catégories de candidats devront avoir une expérience professionnelle jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaires et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 15 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de consultant pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte,

de bases de données et de chiffrer électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);

- posséder des connaissances de base en mathématiques, particulièrement financières, ces dernières pouvant faire l'objet d'une évaluation par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint.

### Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'automne et à l'hiver.

L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 25 étudiants inscrits.

L'admission des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) et des candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat est limitée à 15 % des nouveaux admis de la cohorte.

### Méthodes et critères de sélection

Les candidats admis sur la base de l'expérience professionnelle sont systématiquement invités à se présenter en entrevue devant un comité de sélection. Certains candidats admis sur la base de la scolarité peuvent aussi être invités à une entrevue.

Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc) et les réalisations professionnelles. Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

### Régime d'études et durée des études

Seul le cheminement à temps partiel est offert, avec inscription obligatoire à neuf crédits à chaque session. Généralement, la durée d'une session est d'environ quatre mois et demi.

La durée normale du programme est de 24 mois. L'étudiant ne peut s'absenter pendant plus de trois sessions, consécutives ou non. En conséquence, il ne peut prendre plus de quatre années pour compléter le programme.

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun.

Tous les cours d'un même module sont dispensés durant la même session.

Les cours sont offerts au rythme d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme.

La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant. Les méthodes pédagogiques appliquées de façon successive de module en module requièrent une intégration réussie du module précédent.

Le cheminement en cohorte implique aussi que chaque membre d'une même cohorte ait atteint un niveau de connaissances et d'intégration suffisant.

Le programme favorise l'intégration des contenus de cours par l'utilisation de méthodes pédagogiques appropriées et par la réalisation de travaux d'équipe.

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Liste des activités d'enseignement : 45 crédits

#### Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise

#### Les trois cours suivants (9 crédits) :

- |         |   |
|---------|---|
| MBA8F90 | Aspects juridiques du financement des entreprises |
| MBA8F91 | Fiscalité des entreprises                         |

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

MBA8F47 Contexte économique et sociopolitique du financement des entreprises

### Module 2 : Gestion commerciale et financière

#### Les quatre cours suivants (9 crédits) :

MBA8414 Information comptable (2 cr.)  
 MBA8494 Information financière et évaluation de la performance (1 cr.) (MBA8414)  
 MBA8F15 Gestion financière des entreprises  
 MBA8F16 Marketing dans les entreprises : aspects particuliers au financement

### Module 3 : Gestion de la production des biens et services

#### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8F17 Gestion des opérations et financement des entreprises  
 MBA8F19 Technologies et systèmes d'information en financement des entreprises  
 MBA8F18 Gestion des ressources humaines : aspects particuliers au financement d'entreprise

### Module 4 : Management stratégique

#### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8F22 Stratégie d'entreprise, création de valeur et financement  
 MBA8S92 Création d'entreprise technologique et capital de risque I (MBA8416 ou l'équivalent; MBA8415 ou l'équivalent)  
 MBA8F26 Fusions, acquisitions, restructurations et financement d'entreprises

### Module 5 : Activités de synthèse

#### Trois cours parmi les suivants (9 crédits) :

MBA8F10 L'individu et l'organisation : aspects particuliers reliés au financement  
 MBA8464 Risque et assurance  
 FIN8505 Marché des capitaux  
 MBA8F3X Cours à contenu variable en financement des entreprises  
 MBA8F4X Cours à contenu variable en financement des entreprises II  
 MBA8F92 Gestion stratégique d'un portefeuille de prêts  
 MBA8S93 Création d'entreprise technologique et capital de risque II (MBA8S92)  
 MBA8448 Projet d'intégration  
 ou tout autre cours choisi avec l'approbation de la direction du programme.

**Remarque :** Le candidat vaudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des droits de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.  
 Pour plus de détails, consulter le site : [www.regis.uqam.ca](http://www.regis.uqam.ca)

Le programme bénéficie de la subvention de fonctionnement allouée aux établissements d'enseignement universitaire par le ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport du gouvernement du Québec. Toutefois, les étudiants inscrits au programme devront prévoir un montant approximatif de 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, ils auront à déboursier environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, etc.) et 24 \$ par crédit à titre de frais divers.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA POUR CADRES) À TEMPS PARTIEL, CHEMINEMENT SPÉCIALISÉ EN GESTION DE LA TECHNOLOGIE (3886)

### GRADE

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### CRÉDITS

Ce programme à caractère professionnel comporte 45 crédits.

### OBJECTIFS

**Objectifs généraux :** Le programme de maîtrise en administration des affaires a pour objectif de rehausser le niveau de formation des gestionnaires de façon à les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations. S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme et ses différents cheminements visent à développer et à approfondir les connaissances et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles des étudiants. Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, qu'ils sont amenés à appliquer concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles. Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles et entraînés au travail d'équipe à l'aide d'une méthode pédagogique axée sur les études de cas réels, les étudiants sauront mieux s'intégrer et progresser dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations à tous les niveaux jouent un rôle majeur dans la production de biens et services destinés à des marchés mondialisés de plus en plus exigeants et concurrentiels.

**Objectifs spécifiques :** Cette spécialisation permet aux gestionnaires-étudiants d'acquérir des habiletés de gestion moderne dans le contexte spécifique des entreprises technologiques. Caractérisées par les innovations individuelles et collectives, celles-ci font face à des défis particuliers de gestion des opérations. De même, la gestion des ressources humaines doit être adaptée à des équipes formées d'ingénieurs, de scientifiques et de personnels de support technique qui doivent travailler dans un climat favorable à la créativité. Les gestionnaires-étudiants pourront acquérir des connaissances, des outils d'aide à la décision et des techniques qui les rendront plus performants dans le domaine de la gestion de la technologie.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années à titre de gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative se situant entre 2,8 et 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou 6 ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Exceptionnellement, les candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), ainsi que les candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises et une formation appropriée, pourront être admis s'ils démontrent, par test ou autrement, leur capacité à suivre des cours de niveau maîtrise à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation. De plus, ces deux catégories de candidats devront avoir une expérience professionnelle jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaires et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 15 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de consultant pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques, particulièrement financières, ces dernières pouvant faire l'objet d'une évaluation par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint.

**Procédures d'admission**

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

**Capacité d'accueil**

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'automne et à l'hiver. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 25 étudiants inscrits.

L'admission des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) et des candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat est limitée à 15 % des nouveaux admis de la cohorte.

**Méthodes et critères de sélection**

Les candidats admis sur la base de l'expérience professionnelle sont systématiquement invités à se présenter en entrevue devant un comité de sélection. Certains candidats admis sur la base de la scolarité peuvent aussi être invités à une entrevue.

Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc) et les réalisations professionnelles. Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

**Régime d'études et durée des études**

Seul le cheminement à temps partiel est offert, avec inscription obligatoire à neuf crédits à chaque session. Généralement, la durée d'une session est d'environ quatre mois et demi. La durée normale du programme est de 24 mois. L'étudiant ne peut s'absenter pendant plus de trois sessions, consécutives ou non. En conséquence, il ne peut prendre plus de quatre années pour compléter le programme.

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun. Tous les cours d'un même module sont dispensés durant la même session. Les cours sont offerts au rythme d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant. Les méthodes pédagogiques appliquées de façon successive de module en module requièrent une intégration réussie du module précédent. Le cheminement en cohorte implique aussi que chaque membre d'une même cohorte ait atteint un niveau de connaissances et d'intégration suffisant. Le programme favorise l'intégration des contenus de cours par l'utilisation de méthodes pédagogiques appropriées et par la réalisation de travaux d'équipe.

**LISTE DES ACTIVITÉS**

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**Liste des activités d'enseignement : 45 crédits****Module 1 : Le gestionnaire et l'entreprise****Les trois cours suivants (9 crédits) :**

- |         |  |
|---------|--|
| MBA8T10 | L'individu et l'organisation dans les entreprises technologiques                 |
| MBA8T1A | Dynamique et architecture organisationnelles dans les entreprises technologiques |
| MBA8T19 | Technologie de la décision dans les entreprises technologiques                   |

**Module 2 : Gestion commerciale et financière****Les trois cours suivants (9 crédits) :**

- |         |   |
|---------|---|
| MBA8T2A | Stratégie industrielle et politique de l'innovation dans les entreprises technologiques |
| MBA8T15 | Gestion financière des entreprises technologiques                                       |

- |         |  |
|---------|--|
| MBA8T16 | Le marketing dans les entreprises technologiques |
|---------|--|

**Module 3 : Gestion de la production des biens et services****Les trois cours suivants (9 crédits) :**

- |         |   |
|---------|---|
| MBA8T33 | Études spécialisées en marketing : nouveaux produits                |
| MBA8T18 | Gestion des ressources humaines dans les entreprises technologiques |
| MBA8T17 | Gestion des opérations dans les entreprises technologiques          |

**Module 4 : Management stratégique****Les trois cours suivants (9 crédits) :**

- |         |   |
|---------|---|
| MBA8T3A | Gestion des transferts de technologie et de la propriété intellectuelle dans les entreprises technologiques |
| MBA8T22 | Stratégies d'entreprises technologiques   |
| MBA8T21 | Contexte sociopolitique et éthique des entreprises technologiques   |

**Module 5 : Activité de synthèse****Les trois cours suivants (9 crédits) :**

- |         |   |
|---------|---|
| MBA8T90 | Gestion stratégique de la technologie et de l'innovation dans les entreprises technologiques                  |
| MBA8S92 | Création d'entreprise technologique et capital de risque I (MBA8416 ou l'équivalent; MBA8415 ou l'équivalent) |
| MBA8S93 | Création d'entreprise technologique et capital de risque II (MBA8S92)   |

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des droits de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

Pour plus de détails, consulter le site : [www.registrariat.uqam.ca](http://www.registrariat.uqam.ca).

Le programme bénéficie de la subvention de fonctionnement allouée aux établissements d'enseignement universitaire par le ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport du gouvernement du Québec. Toutefois, les étudiants inscrits au programme devront prévoir un montant approximatif de 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, ils auront à déboursier environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, ect.) et 24 \$ par crédit à titre de frais divers.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA POUR CADRES) À TEMPS PARTIEL, CHEMINEMENT SPÉCIALISÉ EN GESTION DES VILLES ET MÉTROPOLIS (3581)

**GRADE**

Maître en administration des affaires, M.B.A.

**CRÉDITS**

Ce programme à caractère professionnel comporte 45 crédits.

**OBJECTIFS**

**Objectifs généraux :** Le programme de maîtrise en administration des affaires a pour objectif de rehausser le niveau de formation des gestionnaires de façon à les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations. S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme et ses différents cheminements visent à développer et à approfondir les connaissances et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles des étudiants. Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, qu'ils sont amenés à appliquer concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles.

Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles et entraînés au travail d'équipe à l'aide d'une méthode pédagogique axée sur les études de cas réels, les étudiants sauront mieux s'intégrer et progresser dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations à tous les niveaux jouent un rôle majeur dans la production de biens et services destinés à des marchés mondialisés de plus en plus exigeants et concurrentiels.

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

**Objectifs spécifiques :** Le programme poursuit comme objectifs spécifiques l'approfondissement des connaissances dans les questions relevant de l'organisation et du développement des villes et métropoles en favorisant dans cette perspective une approche multidisciplinaire et l'analyse comparative de cas, et corrélativement la consolidation de l'aptitude des gestionnaires urbains de haut niveau à intervenir avec compétence dans les domaines de leur ressort.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années à titre de gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative se situant entre 2,8 et 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou 6 ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Exceptionnellement, les candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), ainsi que les candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises et une formation appropriée, pourront être admis s'ils démontrent, par test ou autrement, leur capacité à suivre des cours de niveau maîtrise à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation.

De plus, ces deux catégories de candidats devront avoir une expérience professionnelle jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaires et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 15 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de conseiller pour une organisation ou de travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrer électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques, particulièrement financières, ces dernières pouvant faire l'objet d'une évaluation par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint.

### Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'automne et à l'hiver. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 25 étudiants inscrits.

L'admission des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) et des candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat est limitée à 15 % des nouveaux admis de la cohorte.

### Méthodes et critères de sélection

Les candidats admis sur la base de l'expérience professionnelle sont systématiquement invités à se présenter en entrevue devant un comité

de sélection. Certains candidats admis sur la base de la scolarité peuvent aussi être invités à une entrevue.

Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc) et les réalisations professionnelles. Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

### Régime d'études et durée des études

Seul le cheminement à temps partiel est offert, avec inscription obligatoire à neuf crédits à chaque session. Généralement, la durée d'une session est d'environ quatre mois et demi. La durée normale du programme est de 24 mois. L'étudiant ne peut s'absenter pendant plus de trois sessions, consécutives ou non. En conséquence, il ne peut prendre plus de quatre années pour compléter le programme.

Le programme est composé de cinq modules de neuf crédits chacun. Tous les cours d'un même module sont dispensés durant la même session. Les cours sont offerts au rythme d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. La programmation des cours peut différer légèrement pour certains cheminements du programme. La réussite de tous les cours d'un module est préalable à l'inscription aux cours du module suivant. Les méthodes pédagogiques appliquées de façon successive de module en module requièrent une intégration réussie du module précédent. Le cheminement en cohorte implique aussi que chaque membre d'une même cohorte ait atteint un niveau de connaissances et d'intégration suffisant. Le programme favorise l'intégration des contenus de cours par l'utilisation de méthodes pédagogiques appropriées et par la réalisation de travaux d'équipe.

## LISTE DES ACTIVITÉS

### Liste des activités d'enseignement : 45 crédits

(Sauf indication contraire, les cours comportent trois crédits.)

#### Module 1 - Le gestionnaire et l'organisation

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V10	L'individu et l'organisation
MBA8V11	Statistiques et théories de la décision
MBA8V12	L'information et la technologie de l'information

#### Module 2 - Gestion commerciale et financière et la ville

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V14	Information comptable dans le domaine urbain
MBA8V15	Gestion financière et fiscale et la ville
MBA8V16	Le marketing et la ville

#### Module 3 - Gestion de la production des biens et services et la ville

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V17	Gestion des opérations
MBA8V18	Gestion des ressources humaines, relations de travail et la ville
MBA8V19	Informatique appliquée à la gestion urbaine

#### Module 4 - Management stratégique et la ville

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V20	Le contexte économique, institutionnel et sociopolitique de la ville
MBA8V21	Systèmes de gestion de la qualité en milieu urbain
MBA8V22	Planification et gouvernance urbaine

#### Module 5 - Gestion du développement urbain durable

##### Trois cours selon la spécialisation retenue (9 crédits).

La spécialisation est établie en fonction des intérêts de la cohorte en formation mais est identique pour tous les étudiants de la cohorte.

### Spécialisations :

#### 5a - Gestion des infrastructures et du cadre bâti

##### Les trois cours suivants (9 crédits) :

MBA8V1A	Gestion des réseaux techniques urbains
MBA8V2A	Gestion des espaces résidentiels, marché du logement, espaces patrimoniaux
MBA8V3A	Gestion urbaine, activités commerciales, touristiques et industrielles

**5b - Gestion de l'environnement et de la qualité de vie****Les trois cours suivants (9 crédits) :**

MBA8V1B	Gestion de l'environnement urbain et qualité de vie
MBA8V2B	Gestion de problèmes sociaux urbains; développement local et communautaire
MBA8V3B	Projets publics urbains; gestion des risques

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des droits de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

Pour plus de détails, consulter le site : [www.registrariat.uqam.ca](http://www.registrariat.uqam.ca).

Le programme bénéficie de la subvention de fonctionnement allouée aux établissements d'enseignement universitaire par le ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport du gouvernement du Québec. Toutefois, les étudiants inscrits au programme devront prévoir un montant approximatif de 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, ils auront à déboursier environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, etc.) et 24 \$ par crédit à titre de frais divers.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA POUR CADRES) À TEMPS PARTIEL, CHEMINEMENT SPÉCIALISÉ EN IMMOBILIER (3837)

**GRADE**

Maître en administration des affaires, M.B.A.

**CRÉDITS**

Ce programme à caractère professionnel comporte 45 crédits.

**OBJECTIFS**

**Objectifs généraux :** Le programme de maîtrise en administration des affaires a pour objectif de rehausser le niveau de formation des gestionnaires de façon à les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations.

S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme et ses différents cheminements visent à développer et à approfondir les connaissances et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles des étudiants. Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, qu'ils sont amenés à appliquer concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles. Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles et entraînés au travail d'équipe à l'aide d'une méthode pédagogique axée sur les études de cas réels, les étudiants sauront mieux s'intégrer et progresser dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations à tous les niveaux jouent un rôle majeur dans la production de biens et services destinés à des marchés mondialisés de plus en plus exigeants et concurrentiels.

**Objectifs spécifiques :** Cette spécialisation permet aux gestionnaires de mieux comprendre l'importance des diverses composantes du domaine de l'immobilier et de leurs interrelations. Les gestionnaires en exercice pourront intégrer les composantes de l'immobilier lors de leurs prises de décision tout en conservant une ouverture d'esprit en regard de l'ensemble du domaine immobilier. Plusieurs travaux pratiques permettent d'identifier divers problèmes, de décrire le contexte dans lequel ils se présentent et d'élaborer différents scénarios de solution afin d'en arriver à prendre de meilleures décisions. Les gestionnaires-étudiants se familiarisent également avec les modes de communication les plus courants, tout en étant sensibilisés à l'importance d'avoir un comportement éthique.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années à titre de gestionnaire et être en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent), obtenu avec une moyenne cumulative se situant entre 2,8

et 3, 2 sur 4,3 (ou l'équivalent), témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou 6 ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Exceptionnellement, les candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), ainsi que les candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises et une formation appropriée, pourront être admis s'ils démontrent, par test ou autrement, leur capacité à suivre des cours de niveau maîtrise à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation. De plus, ces deux catégories de candidats devront avoir une expérience professionnelle jugée pertinente d'au moins sept années à titre de gestionnaires et se trouver en situation d'emploi au moment du dépôt de la demande d'admission. Le nombre de candidats ainsi admis dans le programme offert à Montréal ne pourra, en aucune circonstance, dépasser 15% du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de consultant pour une organisation ou comme travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire aux critères suivants :

- posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique et une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais);
- posséder des connaissances de base en mathématiques, particulièrement financières, ces dernières pouvant faire l'objet d'une évaluation par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint.

**Procédures d'admission**

Toute demande d'admission, transmise au registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

**Capacité d'accueil**

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'automne et à l'hiver. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 25 étudiants inscrits.

L'admission des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) et des candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat est limitée à 15 % des nouveaux admis de la cohorte.

**Méthodes et critères de sélection**

Les candidats admis sur la base de l'expérience professionnelle sont systématiquement invités à se présenter en entrevue devant un comité de sélection. Certains candidats admis sur la base de la scolarité peuvent aussi être invités à une entrevue.

Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc) et les réalisations professionnelles. Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

**Régime d'études et durée des études**

Seul le cheminement à temps partiel est offert.

La durée normale du programme est de 24 mois.

L'étudiant ne peut prendre plus de quatre années pour compléter le programme.

Les cours sont offerts au rythme d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet.

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

#### Liste des activités d'enseignement : 45 crédits

##### Les 45 crédits suivants :

MBA8R90	Les fondements de l'immobilier
MBA8R21	Contexte socioéconomique et urbain de l'immobilier
MBA8R15	Finance dans le domaine immobilier
MBA8R1A	Communication, négociation et éthique en immobilier
MBA8R16	Marketing dans le domaine de l'immobilier
MBA8R17	Gestion des installations
MBA8R18	Gestion des ressources humaines dans le domaine immobilier
MBA8R22	Stratégie d'entreprise dans le domaine de l'immobilier
MBA8R2A	Facteurs humains et environnementaux en immobilier
MBA8R3A	Le cadre légal en immobilier
MBA8R4A	Développement immobilier professionnel
MBA8R5A	Développement durable dans le secteur immobilier
MBA8R12	Environnement technologique de l'immobilier
MBA8307	Projet intégrateur en immobilier (6 cr.)

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des droits de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

Pour plus de détails, consulter le site : [www.registrariat.uqam.ca](http://www.registrariat.uqam.ca).

Le programme bénéficie de la subvention de fonctionnement allouée aux établissements d'enseignement universitaire par le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport du gouvernement du Québec. Toutefois, les étudiants inscrits au programme devront prévoir un montant approximatif de 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, ils auront à déboursé environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, etc) et 24 \$ par crédit à titre de frais divers.

## MAÎTRISE EN ADMINISTRATION DES AFFAIRES (MBA POUR CADRES) À TEMPS PARTIEL, CHEMINEMENT SPÉCIALISÉ EN SCIENCES COMPTABLES (3757-3057)

Ce programme comporte deux codes :

- 3757 : MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables

- 3057 : programme exécutif CMA-MBA

(Voir le chapitre *Procédures d'admission qui suit*).

### GRADE

Maître en administration des affaires, M.B.A.

### CRÉDITS

Ce programme à caractère professionnel comporte 45 crédits.

### OBJECTIFS

**Objectifs généraux :** Le programme de maîtrise en administration des affaires a pour objectif de rehausser le niveau de formation des gestionnaires de façon à les rendre davantage polyvalents dans l'exercice de leurs fonctions et plus aptes à assumer des responsabilités supérieures dans les organisations. S'adressant à des candidats ayant une solide expérience de gestion, ce programme et ses différents cheminements visent à développer et à approfondir les connaissances et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles des étudiants. Ces derniers acquièrent un corpus de savoirs avancés en sciences de la gestion, qu'ils sont amenés à appliquer concrètement dans la réalisation de leurs activités professionnelles. Enrichis par l'analyse et l'approfondissement de leurs capacités personnelles et entraînés au travail d'équipe à l'aide d'une méthode pédagogique axée sur les études de cas réels, les étudiants sauront mieux s'intégrer et progresser dans les nouvelles formes d'entreprises où l'analyse de l'information et les interrelations à tous les niveaux jouent un rôle majeur dans la production de biens et services destinés à des marchés mondialisés de plus en plus exigeants et concurrentiels.

**Objectifs spécifiques :** Le MBA spécialisé en sciences comptables offre l'occasion aux étudiants d'acquérir des connaissances générales en gestion et d'approfondir leurs connaissances théoriques et appliquées en sciences comptables.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3, posséder une expérience professionnelle pertinente d'au moins quatre années et être un gestionnaire en exercice au moment du dépôt de la demande dans le pays où le programme est offert.

Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure à 2,8 sur 4,3, témoignant d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins cinq ans (moyenne cumulative comprise entre 3,0 et 3,2) ou six ans (moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,0) seront étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourront, exceptionnellement, faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Exceptionnellement, les candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat mais possédant une formation appropriée et une expérience professionnelle pertinente d'au moins sept années pourront être admis dans le programme s'ils démontrent leur capacité de suivre des cours de niveau maîtrise et exercent des responsabilités de gestionnaire au moment du dépôt de la demande dans le pays où le programme est offert. En aucune circonstance, le nombre de candidats admis sur cette base ne pourra dépasser 15 % du nombre total des nouveaux admis de la cohorte.

L'expérience professionnelle pertinente est acquise par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières), de conseiller pour une organisation ou comme travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire aux critères suivants :

- Posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de bases de données et de chiffrier électronique.
- Posséder des connaissances en mathématiques financières, en finance et en comptabilité (particulièrement en comptabilité financière et en comptabilité de management). Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint.
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française orale et écrite :  
Sur étude du dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme, le candidat peut se voir imposer un test en français. S'il n'a pas acquis le niveau correspondant à la réussite du cours LAN3675 Français langue seconde niveau avancé III, le candidat devra réussir ce cours dès son premier trimestre d'inscription au programme de maîtrise ou de propédeutique, à moins que des cours préalables (hors programme) lui soient imposés. Ce ou ces cours pourront être suivis parallèlement à la scolarité régulière de la maîtrise ou de la propédeutique, selon le cas. L'étudiant devra avoir démontré une maîtrise suffisante du français avant la fin de sa première année d'inscription au programme ou avant la fin de sa propédeutique, selon le cas.
- Être capable de lire des textes scientifiques rédigés en anglais :  
Le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme peut imposer au candidat de se soumettre à un test afin d'établir sa capacité de comprendre des textes scientifiques rédigés en anglais et lui imposer la réussite du cours ANG2013 s'il ne se classe pas au moins au niveau intermédiaire en lecture. Lorsqu'imposé comme cours d'appoint ou de la propédeutique, le cours ANG2013 doit être réussi dès le premier trimestre d'inscription au programme à moins que des cours préalables (hors programme) soient aussi imposés.

### Procédures d'admission

**Programme 3057 :** Les candidats présentant une demande d'admission au programme exécutif CMA-MBA doivent déposer leur demande d'admission auprès de l'Ordre des CMA et leur candidature doit être retenue par l'Ordre. Leur demande est ensuite transmise par l'Ordre à la direction du programme et au registrariat. De plus, ces candidats doivent satisfaire aux autres conditions d'admission énumérées ci-dessus.

Les candidats titulaires du diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en comptabilité de management (3072) sont admissibles directement puisqu'ils rencontrent déjà les conditions d'admission du programme; toutefois, ils doivent compléter une demande d'admission sommaire auprès du programme lequel la transmet ensuite au registrariat.

**Programme 3757 :** Les candidats présentant une demande d'admission au MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables doivent transmettre leur demande au registrariat.

Toute demande d'admission doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;

- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français, l'anglais ou l'espagnol, doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'automne et à l'hiver. L'admission se fera par cohortes. L'Université s'engage à offrir le cheminement général ou spécialisé à la seule condition qu'il y ait, pour chaque nouvelle cohorte, au moins 25 étudiants inscrits. L'admission des candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat est limitée à 15 % des nouveaux admis de la cohorte.

### Méthodes et critères de sélection

Les candidats admis sur la base de l'expérience professionnelle sont systématiquement invités à se présenter en entrevue devant un comité de sélection. Certains candidats admis sur la base de la scolarité peuvent aussi être invités à une entrevue.

Lors de l'entrevue, on cherchera à évaluer la pertinence de l'expérience et la motivation du candidat de même que sa capacité à travailler en équipe. La qualité de l'expérience du candidat est mesurée par l'influence exercée dans l'organisation, le niveau atteint dans la hiérarchie, l'ampleur des responsabilités exercées (budget, nombre d'employés, etc) et les réalisations professionnelles. Lors du choix des candidats, la formation de cohortes favorisant les interactions multidisciplinaires sera privilégiée.

### Régime d'études et durée des études

Le régime d'études est à temps partiel et la durée maximale des études est de quatre ans. L'étudiant ne peut s'absenter pendant plus de trois trimestres, consécutifs ou non.

Le programme est composé de huit cours obligatoires et sept cours optionnels. Les sept premiers cours obligatoires sont offerts sur un an au rythme d'une fin de semaine par mois (du vendredi au dimanche inclusivement), sauf en juillet. Trois cours sont offerts aux trimestres d'hiver et d'automne, un cours est offert au trimestre d'été. Le huitième cours obligatoire est offert au trimestre d'hiver et se donne le vendredi ou le samedi aux deux semaines.

Les cours optionnels en sciences comptables (SCO) sont généralement dispensés sur 15 semaines à raison d'un soir par semaine. Les cours optionnels offerts dans le cadre d'un autre programme de deuxième cycle peuvent être dispensés selon un calendrier différent.

Le programme favorise l'intégration des contenus de cours par l'utilisation de méthodes pédagogiques appropriées et par la réalisation de travaux d'équipe.

## LISTE DES ACTIVITÉS

### Liste des activités

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Cours obligatoires (24 crédits) :

MBA8C10	L'individu et l'organisation dans le domaine des sciences comptables
MBA8C12	L'information et la technologie de l'information dans le domaine des sciences comptables
MBA8C16	Marketing dans le domaine des sciences comptables
MBA8C17	Gestion des opérations dans le domaine des sciences comptables
MBA8C18	Gestion des ressources humaines dans le domaine des sciences comptables
MBA8C22	Stratégie d'entreprise et concurrence dans le domaine des sciences comptables
SCO8501	Méthodes quantitatives appliquées aux sciences comptables
SCO8546	Le comptable et l'environnement économique international

### Cours optionnels (21 crédits) :

Choisir au moins cinq cours parmi les cours codés SCO présentés ci-dessous. Deux cours peuvent être choisis dans un autre programme de deuxième cycle de l'UQAM ou de toute autre institution d'enseignement reconnue, avec l'approbation de la direction de programme.

SCO8506	Le comptable et la diffusion des informations comptables
SCO8510	Le comptable et l'éthique
SCO8521	Comptabilité stratégique
SCO8526	Entreprises de la nouvelle économie : enjeux comptables et financiers
SCO8530	Gestion, comptabilité et vérification environnementales
SCO8536	Vérification : concepts, environnement et application
SCO8540	Réorganisation financière
SCO8556	L'information comptable en contexte international

SCO8561	Comptabilité et finances multinationales (SCO8546)
SCO8590	Aspects comptables de la gouvernance d'entreprise
SCO860X	Cours à thèmes variables

Les étudiants détenteurs d'un DESS en comptabilité de management (3072) ou d'un DESS en sciences comptables (3809), ou l'équivalent, ou ayant réussi des cours de ces DESS avant leur admission au MBA pourront se faire reconnaître, selon le cas, jusqu'à 21 crédits de cours optionnels conformément aux articles 5.3.6 et 5.4d du Règlement des études de cycles supérieurs.

**Remarque :** Le candidat voudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

### Passerelle DESS en sciences comptables (3809) - MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables (3757)

Les cours de la série SCO7000 à SCO7102 du DESS peuvent être reconnus dans le programme 3757 jusqu'à concurrence de 21 crédits; le cours SCO8546 est également reconnu.

### Passerelle DESS en comptabilité de management (3072) - MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables (3757) ou programme exécutif CMA-MBA (3057)

Les cours de la série SCO7511 à SCO7530 et le cours SCO8700 du DESS peuvent être reconnus dans les programmes 3757 et 3057 jusqu'à concurrence de 21 crédits.

### Passerelle Programme court en performance financière de TÉLUQ (0304) - MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables (3757)

Les étudiants ayant réussi l'examen-synthèse en finance (TEV6003) avec une note minimale de 70 % se verront reconnaître 9 crédits de cours optionnels pour les trois cours suivants : FIN6053, FIN6060, FIN6070.

Les étudiants ayant réussi l'examen-synthèse en comptabilité et gestion (TEV6005) avec une note minimale de 70 % se verront reconnaître 6 crédits de cours optionnels pour les trois cours suivants : FIN6050, FIN6075, FIN6080. De plus, voir la section qui suit : Reconnaissance d'acquis.

### Reconnaitances d'acquis avec l'Ordre des CMA et l'Ordre des CGA du Québec pour la formation de niveau de deuxième cycle Reconnaissance du Programme de leadership stratégique CMA de l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA) par le MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables :

Les étudiants admis au programme de MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables qui ont réussi le Programme de leadership stratégique CMA peuvent se voir accorder des reconnaissances d'acquis jusqu'à concurrence de 15 crédits. La reconnaissance de ces acquis est sujette à l'obtention par l'étudiant d'une note supérieure à la médiane, avec une moyenne minimale de 75 % pour l'ensemble des activités du Programme de leadership stratégique CMA.

### Reconnaissance du programme de MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables par l'Ordre des comptables généraux licenciés du Québec (CGA) :

Les titulaires du MBA pour cadres, cheminement spécialisé en sciences comptables sont exemptés du Programme d'agrément professionnel en performance financière (PAPPF).

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des droits de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A. Pour plus de détails, consulter le site : [www.registrariat.uqam.ca](http://www.registrariat.uqam.ca).

Les étudiants inscrits au programme doivent prévoir un montant approximatif de 5 500 \$ pour couvrir les droits de scolarité et autres frais (généraux, services à la vie étudiante, animation sportive et association étudiante). De plus, ils auront à déboursier environ 2 000 \$ pour le matériel pédagogique (livres, recueils de notes de cours, etc) et 24 \$ par crédit à titre de frais divers. L'acquisition d'un ordinateur est fortement recommandée.

## MAÎTRISE EN COMPTABILITÉ, CONTRÔLE, AUDIT (3026-3027)

Ce programme comporte deux profils :

- profil avec mémoire (3026)
- profil avec essai (3027).

## GRADE

Maître ès sciences, M.Sc.

## CRÉDITS

Ce programme d'études comporte 45 crédits.

## OBJECTIFS

Le programme vise à transmettre aux étudiants les fondements théoriques en comptabilité, contrôle, audit qui leur permettront, d'une part, d'aborder avec un esprit critique différentes pratiques et problématiques propres à la discipline et, d'autre part, d'intervenir dans la résolution de problèmes complexes tant sur le plan conceptuel que sur le plan pratique. Cet objectif est atteint par l'approfondissement des connaissances théoriques et pratiques en comptabilité, contrôle, audit et dans des champs connexes et l'application d'outils méthodologiques dans le cadre d'un travail de recherche.

Les diplômés de ce programme pourront enseigner la comptabilité ou occuper des postes stratégiques dans les organisations privées et publiques. Ce programme donne également accès aux études doctorales.

Plus spécifiquement, le profil avec mémoire initie les étudiants à la recherche fondamentale en comptabilité, contrôle, audit, en plus de favoriser l'approfondissement des connaissances dans un champ de la comptabilité et le développement d'une capacité d'analyse par la réalisation d'un mémoire de recherche.

Le profil avec essai forme des professionnels aptes à intervenir dans les organisations par le transfert et l'application de connaissances avancées en comptabilité, contrôle, audit. Les étudiants développent des capacités d'intervention et de communication par la résolution d'un problème vécu au sein d'une organisation et la production d'un essai.

**Remarque :** La réussite de la maîtrise en comptabilité, contrôle, audit ne mène pas automatiquement à l'obtention d'un titre comptable.

## CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) en sciences comptables, en administration des affaires avec option comptabilité ou dans une discipline connexe, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).

Les dossiers des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission. Les candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

Exceptionnellement, les candidats non titulaires d'un diplôme de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises et une expérience professionnelle jugée pertinente d'au moins cinq années dans un domaine relié aux thématiques développées dans le programme pourront être admis s'ils démontrent, par test ou lors d'une entrevue, leur capacité à suivre des cours de niveau maîtrise à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation.

### Connaissance du français

Le candidat doit posséder une connaissance suffisante de la langue française orale et écrite. Sur étude de dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation, le candidat pourrait se voir imposer de passer un test de classement en français. S'il n'a pas acquis le niveau correspondant à la réussite du cours LAN3675 Français langue seconde niveau avancé III, le candidat devra réussir ce cours de français dès sa première inscription au programme de maîtrise ou de propédeutique, à moins que des préalables (hors programmes) à ce cours ne lui soient imposés à la suite du test de classement en français. Ce ou ces cours pourront être suivis parallèlement à la scolarité régulière de maîtrise ou de propédeutique selon le cas. L'étudiant devra avoir démontré une maîtrise suffisante du français avant la fin de sa première année d'inscription au programme ou de sa propédeutique selon le cas.

### Connaissance de l'anglais

Le candidat doit posséder la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra imposer au candidat de passer un test de classement en anglais afin d'établir s'il possède cette capacité et lui imposer la réussite du cours ANG2013 Elementary English Reading s'il ne se classe pas au niveau intermédiaire en lecture.

Le cours d'anglais ANG2013, lorsqu'imposé comme cours d'appoint ou de propédeutique, doit être réussi dès le premier trimestre d'inscription au programme, à moins que des cours préalables (hors programmes) ne soient imposés au candidat à la suite du test de classement.

### Procédures d'admission

Le formulaire de demande d'admission complété doit être déposé au secrétariat, accompagné d'une lettre de motivation précisant les attentes du candidat face au programme et son intérêt pour la rédaction d'un mémoire ou d'un essai, de ses relevés de notes officiels pour toutes les études de niveau universitaire (sauf celles réalisées à l'UQAM), de trois lettres de recommandation, d'un curriculum vitae et d'attestations d'expérience s'il y a lieu.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté, mais le nombre d'admis ne devra pas dépasser la capacité d'encadrement du corps professoral du Département des sciences comptables. Les admissions se font aux trimestres d'automne et d'hiver. L'admission à la propédeutique est possible autant au trimestre d'automne qu'au trimestre d'hiver.

### Méthodes et critères de sélection

Évaluation du dossier académique, de la lettre de motivation et des lettres de recommandation. Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée pour les titulaires d'un diplôme de baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) et pour les candidats admissibles sur la base de l'expérience professionnelle.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : deux ans  
Temps partiel : quatre ans

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### TRONC COMMUN

#### • Les activités suivantes (6 crédits) :

SCO8200 Épistémologie et théorie en comptabilité, contrôle, audit  
SCO8205 Méthodes de recherche et traitement des données en comptabilité, contrôle, audit

**Remarque :** Les cours SCO8200 et SCO8205 doivent être suivis dès la première année d'inscription au programme.

### PROFIL AVEC MÉMOIRE (3026)

#### SCOLARITÉ

• Quatre activités (12 crédits) choisies dans la liste des activités au choix (voir plus bas).

#### RECHERCHE

##### • Les activités suivantes (27 crédits) :

SCO8800 Projet de recherche  
Mémoire de recherche (24 cr.)

Le mémoire est le résultat d'une recherche fondamentale ou appliquée réalisée dans le domaine des sciences comptables. Le travail du candidat comporte les étapes suivantes : définition d'une problématique de recherche en mettant l'accent sur la contribution scientifique de l'étude; recherche bibliographique permettant de situer son projet de recherche par rapport aux recherches existantes et détermination de la méthodologie à être utilisée; réalisation du projet et rédaction du mémoire. L'examen du mémoire est effectué par un jury formé d'au moins trois professeurs. Le candidat est assisté dans sa démarche par un directeur de recherche, professeur au département des sciences comptables.  
Préalable : SCO8800Projet de recherche

**Remarque :** La réussite d'un cours hors programme en lien avec le sujet du mémoire pourra être imposée à l'étudiant par le sous-comité d'admission et d'évaluation sur recommandation de son directeur de recherche afin de l'aider à développer la problématique ou les aspects méthodologiques de sa recherche.

### PROFIL AVEC ESSAI (3027)

#### SCOLARITÉ

• Neuf activités (27 crédits) choisies dans la liste des activités au choix (voir plus bas).

**RECHERCHE**• **L'activité suivante (12 crédits) :**

SCO8910 Essai (12 cr.)

**Activités au choix**

SCO8210 Fiabilité et pertinence de l'information comptable  
 SCO8211 Communication de l'information financière et organisationnelle  
 SCO8215 L'information comptable en contexte international  
 SCO8220 Contrôle stratégique  
 SCO8230 Audit : concepts, environnement et application  
 SCO8240 Fiscalité et décisions d'affaires  
 SCO8245 Comptabilité et finances multinationales  
 SCO8260 Aspects nationaux et internationaux de la gouvernance  
 SCO8265 Gouvernance et normalisation dans les secteurs public et parapublic  
 SCO8270 Gestion et comptabilité environnementales  
 SCO8275 Comptabilité et éthique  
 SCO829X Cours à thèmes variables

ou tout autre cours choisi en accord avec la direction du programme.

**Remarque :** Le candidat voudra bien prendre note que les activités au choix de ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres. Elles sont offertes en alternance sur une période de deux ans.

**Passerelles**

Certains cours complétés dans le cadre d'autres programmes de deuxième cycle en comptabilité ou en finance de l'UQAM pourront être reconnus dans le cadre de la maîtrise en comptabilité, contrôle, audit tel qu'indiqué ci-dessous. Toute reconnaissance d'acquis est conditionnelle au maintien d'une moyenne cumulative d'au moins 2,7 sur 4,3 dans le programme de maîtrise en comptabilité, contrôle, audit.

**- DESS en sciences comptables (3809)**

Les cours du tronc commun et deux des activités optionnelles du DESS, soit Planification fiscale et Gestion financière, pourraient être reconnus dans la maîtrise, jusqu'à un maximum de 21 crédits.

**- Programme court de deuxième cycle en pratique comptable (0720)**

Les quatre cours obligatoires du programme court (12 cr.) pourraient être reconnus dans la maîtrise.

**- Programme court de deuxième cycle en vérification interne (0719)**

Deux activités du programme court (6 cr.) pourraient être reconnues dans la maîtrise, soit Contrôle interne et technologie de l'information et Processus de vérification de gestion.

**- Programme court en performance financière de la TELUQ (0304)**

Les étudiants ayant réussi l'examen-synthèse en finance (TEV6003) avec une note minimale de 70% se verront reconnaître 9 crédits de cours à option pour les trois cours suivants : FIN6053, FIN6060, FIN6070. Les étudiants ayant réussi l'examen-synthèse en comptabilité et gestion (TEV6005) avec une note minimale de 70% se verront reconnaître 6 crédits de cours à option pour les trois cours suivants : FIN6050, FIN6075, FIN6080.

**Reconnaissance d'acquis mutuelle avec l'ordre des CMA du Québec pour la formation de deuxième cycle et l'accès au titre professionnel CMA**

- Reconnaissance du programme de maîtrise en comptabilité, contrôle, audit - profil avec essai par l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA) : Les titulaires de la maîtrise qui désirent obtenir le titre de CMA doivent être titulaires d'un baccalauréat permettant l'obtention du titre de CMA ou l'équivalent, réussir l'Examen d'admission CMA et l'Épreuve d'analyse de cas. Ils doivent également rédiger et présenter le Rapport au conseil d'administration dans le cadre de l'Activité de synthèse (module 7) et effectuer un stage d'un an. Les titulaires de la maîtrise en comptabilité, contrôle, audit - profil avec essai se voient reconnaître les six premiers modules du Programme de leadership stratégique CMA, ainsi que 12 mois d'expérience pratique. Les cours qui doivent être suivis par les étudiants pour obtenir cette équivalence sont les suivants : SCO8211, SCO8220, SCO8240, SCO8245, SCO8260 et SCO8275.

- Reconnaissance du Programme de leadership stratégique CMA de l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA) par la maîtrise en sciences comptabilité, contrôle, audit - profil avec essai : Les étudiants admis au programme de maîtrise en comptabilité, contrôle, audit - profil avec essai ayant réussi le Programme de leadership stratégique CMA pourront se voir reconnaître des acquis de formation jusqu'à concurrence de 15 crédits. Cette reconnaissance est conditionnelle à l'obtention d'une note supérieure à la médiane dans chacun des cours et d'une moyenne d'au moins 75% pour l'ensemble des activités du programme.

**CHAMPS DE RECHERCHE**

- Comptabilité financière
- Information financière
- Comptabilité de management
- Contrôle

- Audit
- Fiscalité

**Frais**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A (profil avec essai) ou B (profil avec mémoire).

**MAÎTRISE EN DÉVELOPPEMENT DU TOURISME (3035-3045)**

Ce programme comporte deux profils :

- profil avec mémoire : recherche en tourisme (code 3045)
- profil avec stage : gestion des destinations touristiques (code 3035).

**GRADE**

Maître ès sciences, M.Sc.

**CRÉDITS**

Ce programme comporte 45 crédits.

**OBJECTIFS**

Le programme de maîtrise en développement du tourisme vise à former les étudiants à la compréhension et à la planification de stratégies de développement dans le domaine du tourisme, ainsi qu'à l'analyse du phénomène touristique et de ses incidences. Les activités pédagogiques s'articulent autour de la caractérisation des ressources touristiques et de l'analyse des moyens de les exploiter de façon responsable, en tenant compte des contraintes et des possibilités des milieux d'accueil et des marchés. Elles abordent aussi l'étude du développement du tourisme en fonction de ses enjeux culturels, naturels, sociaux, technologiques et économiques.

Plus spécifiquement, le programme amène l'étudiant à :

- maîtriser le phénomène touristique dans ses dimensions historiques et actuelles;
- cerner les enjeux de la planification stratégique du tourisme dans un environnement donné;
- développer et mettre en œuvre un plan de développement touristique;
- maîtriser chacune des étapes de production d'une recherche théorique ou appliquée dans le domaine touristique, depuis l'énoncé d'une problématique originale et arrimée aux perspectives de développement du domaine ou de l'industrie jusqu'à l'application d'une méthodologie rigoureuse et conséquente;
- acquérir une autonomie professionnelle, du fait de la maîtrise des outils méthodologiques du travail de recherche (appliquée ou fondamentale) ou du travail de planification du tourisme et grâce à des connaissances et à des perspectives comparatistes, à l'échelle internationale, sur un domaine et sur une activité humaine en évolution constante.

Le profil avec stage vise plus particulièrement à former des professionnels qui travailleront à la planification stratégique, à la conception et à la mise en œuvre de stratégies de développement dans les organisations reliées au tourisme. Le contexte du stage doit développer l'autonomie intellectuelle de l'étudiant en lui permettant de se sensibiliser *in situ* aux particularités du développement touristique et aux différents aspects du positionnement de ce développement sur la scène régionale, nationale ou internationale.

Le profil avec mémoire est, lui, destiné aux étudiants qui souhaitent analyser le tourisme de manière transdisciplinaire et acquérir des compétences en recherche. Le mémoire permet aux étudiants de concevoir des stratégies de développement ou de mener des analyses fondamentales ou prospectives sur la planification du tourisme et sur ses incidences. Il peut aussi amorcer une réflexion théorique sur l'exploitation touristique et les enjeux du développement du tourisme en vue, notamment, de poursuivre des études doctorales.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).

Les dossiers des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission. Les candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

Exceptionnellement, les candidats sans baccalauréat qui possèdent les connaissances requises, une formation autre et appropriée (certificat ou cours),

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

ainsi que cinq années d'expérience professionnelle jugée pertinente pourront être admis s'ils démontrent leur motivation et leur capacité à suivre des cours de niveau maîtrise à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation (par test ou lors d'une entrevue par exemple). Ils pourront également se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

### Connaissances linguistiques

Tous les étudiants doivent démontrer une très bonne maîtrise du français écrit et parlé. Ils doivent aussi avoir la capacité de lire couramment l'anglais et de suivre des exposés oraux en anglais. L'acquisition d'une autre langue pourrait être exigée si elle est pertinente pour le sujet de recherche proposé ou pour le milieu de stage envisagé.

Advenant que, lors de l'admission ou en cours de scolarité, le niveau de connaissances linguistiques soit jugé insuffisant par le sous-comité d'admission et d'évaluation, le candidat sera soumis à un test formel de l'École de langues de l'UQAM. Le sous-comité d'admission et d'évaluation peut soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint et éventuellement assujettir l'étudiant à des restrictions dans la poursuite des études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

### Procédures d'admission

Le formulaire de demande d'admission complété doit être déposé au registrariat, accompagné :

- des relevés de notes officiels pour toutes les études de niveau universitaire (sauf celles réalisées à l'UQAM);
- d'au moins trois lettres de recommandation;
- d'un texte de trois à cinq pages dans lequel le candidat expose ses motivations et ses intérêts en recherche ou en ce qui a trait au développement et à la gestion des destinations touristiques;
- d'un curriculum vitæ.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Cependant, sa capacité d'accueil est déterminée en fonction de la capacité d'encadrement du corps professoral.

La demande d'admission peut être déposée aux trimestres d'automne ou d'hiver, mais l'admission dans le programme ne peut se faire qu'au trimestre d'automne. L'admission à la propédeutique est possible autant au trimestre d'automne qu'au trimestre d'hiver.

### Méthodes et critères de sélection

Évaluation du dossier académique, du texte de motivation et des lettres de recommandation. Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : 6 trimestres

Temps partiel : 12 trimestres

Ce programme favorise l'admission à temps complet.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### TRONC COMMUN AUX DEUX PROFILS

#### Les quatre activités suivantes (12 crédits) :

MDT8001	Épistémologie des études touristiques
MDT8101	Culture et tourisme
MDT8201	Marketing des destinations touristiques
MDT8301	Développement durable des territoires touristiques

### PROFIL AVEC MÉMOIRE (3045)

#### Scolarité (9 crédits)

#### Un cours de méthodologie choisi parmi les cours suivants (3 crédits) :

EUR8214	Méthodes qualitatives appliquées aux études urbaines
EUR8217	Méthodes quantitatives appliquées aux études urbaines
GEO8011	Séminaire de méthodologie
MBA8101	Séminaire de méthodologie de recherche
MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
SOC8640	Méthodologie de la démarche de recherche en sociologie ou tout autre cours de méthodologie choisi avec l'accord de la direction de programme.

#### Deux cours (6 crédits) choisis dans la liste des activités optionnelles (voir plus bas) ou dans les cours du profil avec stage, ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

### Recherche

#### Les activités suivantes (24 crédits) :

MDT8921	Projet de mémoire (MDT8001)
---------	-----------------------------

Mémoire (21 cr.)

Le mémoire est un exposé écrit des travaux de recherche effectué dans le cadre du programme. Il permet à l'étudiant d'approfondir la formation acquise, soit dans l'élaboration d'une stratégie de développement, soit dans l'analyse fondamentale ou prospective d'une dimension de la planification du tourisme, soit encore dans une réflexion théorique sur l'exploitation touristique ou sur les enjeux du développement en tourisme. Tout en renforçant l'autonomie intellectuelle de l'étudiant, ses compétences à mettre en œuvre une démarche scientifique et son aptitude à la résolution de problèmes, l'exercice de rédaction du mémoire doit, sur la base d'une synthèse critique des savoirs, apporter une contribution avérée au champ théorique ou pratique visé.

Encadré par son directeur de mémoire et en fonction des objectifs de l'activité et du programme, l'étudiant réalise la recherche ciblée précédemment et rédige l'exposé de celle-ci et de ses résultats, en articulant cet exposé à un cadre théorique et méthodologique, c'est-à-dire à la recension de la littérature, à la définition de la problématique, à l'approche, aux hypothèses et à la méthodologie appropriées. Le mémoire prendra la forme d'un rapport de recherche (rédigé sous forme de dissertation ou d'articles formant un tout cohérent) et sera évalué par un jury d'au moins trois professeurs, dont le directeur de recherche. À son terme, il pourra faire l'objet d'une présentation publique. Préalable : MDT8921 Projet de mémoire.

### PROFIL AVEC STAGE (3035)

#### Scolarité (21 crédits)

#### Un cours de méthodologie choisi parmi les cours suivants (3 crédits) :

DCM7100	Fondements théoriques et méthodologiques de l'intervention en conseil en management
ENV7120	Gestion environnementale dans les organisations
EUR8214	Méthodes qualitatives appliquées aux études urbaines
EUR8217	Méthodes quantitatives appliquées aux études urbaines
EUR8465	Méthodes d'évaluation de projets urbains et de politiques urbaines ou tout autre cours de méthodologie choisi avec l'accord de la direction de programme.

#### Les deux cours suivants (6 crédits) :

MDT8211	Cadre politique, légal et administratif du tourisme
MDT8311	Gestion de projets touristiques

#### Un cours au choix parmi les suivants (3 crédits) :

MDT8212	Tourisme et technologie
MDT8213	Comportement des consommateurs en tourisme
MDT8231	Dimensions financières des projets touristiques
MDT8312	Mondialisation et gestion stratégique des destinations

#### Trois cours (9 crédits) choisis dans la liste des activités optionnelles (voir plus bas) ou dans les cours du profil avec stage (voir ci-haut), ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

### Stage

#### Les activités suivantes (12 crédits) :

MDT8911	Projet de stage (MDT8001)
MDT8912	Stage (0 cr.) (MDT8911)
MDT8913	Rapport de stage (9 cr.) (MDT8912)

### LISTE DES ACTIVITÉS OPTIONNELLES POUR LES DEUX PROFILS

MDT8131	Tourisme de nature
MDT8331	Gestion des événements
MDT843X	Séminaire thématique d'actualité
MDT8432	Séminaire : Tourisme et pays en développement
MDT8433	Séminaire : Création et valorisation des sites touristiques
MDT8434	Séminaire : Patrimoine et tourisme
MDT8435	Séminaire : Transport et tourisme

**Remarque :** Le candidat vaudra bien prendre note que les activités optionnelles énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres. Elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Pour s'inscrire à l'activité MDT8912 *Stage*, il faut avoir complété 24 crédits (incluant l'activité MDT8911 *Projet de stage*) avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3. L'étudiant doit faire approuver son stage dans le cadre du cours MDT8911 *Projet de stage*. L'activité MDT8912 *Stage* est d'une durée de quatre à six mois à temps complet. Elle doit être complétée avec succès avant l'inscription à l'activité MDT8913 *Rapport de stage*. Le stage est évalué par le professeur de l'UQAM ayant supervisé l'activité, de même que par la personne responsable de l'étudiant sur le lieu de stage. Le rapport de stage est, quant à lui, évalué par le professeur de l'UQAM ayant supervisé le stage et par un second professeur désigné par le SCAE.

Pour s'inscrire à l'activité *Mémoire*, il faut avoir complété 15 crédits de la scolarité avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3. L'étudiant inscrit au profil avec mémoire doit faire approuver son sujet de recherche par le sous-comité d'admission et d'évaluation au plus tard avant sa troisième inscription au programme, s'il poursuit des études à temps complet, ou au plus tard avant sa sixième inscription s'il poursuit des études à temps partiel.

### Passerelle

Les étudiants inscrits au programme court de deuxième cycle en développement du tourisme (0635) pourront être admis à la maîtrise en développement du tourisme (3035-3045) s'ils satisfont aux conditions d'admission de ce dernier programme.

Jusqu'à trois des cinq activités suivantes (9 crédits) réussies dans le cadre du programme court pourraient être reconnues à l'un ou l'autre des profils de la maîtrise :

MDT843X Séminaire thématique d'actualité  
MDT8432 Séminaire : Tourisme et pays en développement  
MDT8433 Séminaire : Création et valorisation des sites touristiques  
MDT8434 Séminaire : Patrimoine et tourisme  
MDT8435 Séminaire : Transport et tourisme

## CHAMPS DE RECHERCHE

- Cadre juridique, politique, administratif du tourisme
- Culture et patrimoine
- Destinations et territoires
- Développement international
- E-tourisme, distribution, technologies de l'information
- Écotourisme, tourisme de nature
- Gestion de projets et d'événements
- Marketing et comportement du consommateur
- Tourisme durable, social, responsable

## FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A (profil avec stage) ou dans la classe B (profil avec mémoire).

## MAÎTRISE EN ÉCONOMIQUE (3424- 3524)

Ce programme comporte deux codes :

- 3424 : programme général;
- 3524 : concentration en économie financière.

## GRADE

Maître ès sciences, M.Sc.

## CRÉDITS

Ce programme de recherche comporte 45 crédits.

## OBJECTIFS

Ce programme de maîtrise en économie vise à donner une formation de recherche orientée principalement sur les questions de politiques économiques. Le programme met ainsi l'accent autant sur la connaissance des théories économiques existantes et des débats contemporains que sur l'application concrète de ces connaissances à certains domaines particuliers. Bien que le programme général de maîtrise ne prévoit aucune concentration formelle l'étudiant peut, selon le choix de cours, privilégier les champs d'intérêt suivants : économie publique, travail et répartition, stabilisation et croissance, développement et économie internationale, histoire de la pensée économique.

## CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent en économique, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent. Tout dossier de candidature avec une moyenne inférieure à 3,2 mais supérieure à 2,8 sur 4,3 sera étudié par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourrait, dans certains cas, faire l'objet d'une recommandation d'admission; ou posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

### Méthodes et critères de sélection

Évaluation du dossier académique et des lettres de recommandation.

**Remarque :** Lorsqu'il reste à un candidat au plus six crédits pour obtenir son baccalauréat en économique, celui-ci ne sera admis conditionnellement que s'il a réussi, avant la première inscription à la maîtrise, les cours obligatoires d'économique du baccalauréat en économique : ECO1012, ECO1022, ECO2012, ECO2022, ECO2272, ECO3012, ECO3022, ECO3272, ECO4272.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : deux ans

Temps partiel : quatre ans

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### PROGRAMME GÉNÉRAL (code 3424)

#### Les quatre cours suivants (12 crédits) :

ECO7001 Microéconomie avancée  
ECO7011 Macroéconomie avancée  
ECO7020 Séminaire de recherche  
ECO7036 Économétrie I

Note : L'étudiant qui aura réussi le cours ECO5272 Économétrie ou l'équivalent avec la note A ou B pourra substituer un cours à option au cours ECO7036 Économétrie I.

#### Trois cours au choix parmi les suivants (9 crédits) :

ECO8000 Économie du travail  
ECO8005 Économie publique  
ECO8010 Analyse avantage-coût  
ECO8021 Finances internationales  
ECO8025 Économie du développement  
ECO8035 Histoire de la pensée économique  
ECO8051 Commerce international  
ECO8056 Économie industrielle  
ECO8061 Cycle et politiques économiques  
ECO8066 Économie financière  
ECO8070 Cours de lectures dirigées  
ECO8071 Économie des ressources naturelles et de l'environnement  
ECO8086 Applications de modèles économiques  
ECO8510 Économie du droit et de la réglementation  
ECO8520 Microéconomie du risque et de la finance  
ECO8530 Investissement et risque  
ECO8620 Économétrie de la finance et applications (ECO8600; MAT8510)  
ECO9001 Microéconomie avancée II  
ECO9011 Macroéconomie avancée II  
ECO9015 Méthodes d'analyse dynamique  
ECO9035 Microéconométrie  
ECO9036 Macroéconométrie

ou tout autre cours autorisé par la direction du programme.

### Mémoire (24 crédits)

L'étudiant doit rédiger un mémoire qui témoigne de ses aptitudes particulières à la recherche.

### CONCENTRATION EN ÉCONOMIE FINANCIÈRE (3524)

#### Les cinq cours suivants (15 crédits) :

ECO7001 Microéconomie avancée  
ECO7011 Macroéconomie avancée  
ECO7020 Séminaire de recherche  
ECO7036 Économétrie I  
ECO8066 Économie financière

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### Deux cours au choix parmi les suivants (6 crédits) :

ECO8021	Finances internationales
ECO8086	Applications de modèles économiques
ECO8520	Microéconomie du risque et de la finance
ECO8530	Investissement et risque
ECO8620	Économétrie de la finance et applications (ECO8600; MAT8510)
ECO9035	Microéconométrie

ou le cours

ECO9036	Macroéconométrie
---------	------------------

ou tout autre cours d'un programme d'études de cycles supérieurs, relié à l'économie financière et autorisé par la direction du programme.

### Mémoire (24 crédits) :

L'étudiant doit rédiger un mémoire dont le sujet est en économie financière.

**Remarque :** Le candidat vaudra bien prendre note que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

### CHAMPS DE RECHERCHE

- Analyse économique du droit
- Économétrie
- Économie des ressources humaines
- Économie des ressources naturelles et de l'environnement
- Économie du développement
- Économie financière
- Économie internationale
- Économie publique
- Histoire et philosophie de la pensée économique
- Macroéconomie
- Microéconomie

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B.

## MAÎTRISE EN ÉTUDES URBAINES (3854-3855)

Ce programme est offert conjointement par l'INRS et l'UQAM.

Il comporte deux profils :

- profil avec mémoire (code 3854)
- profil avec stage de recherche (code 3855).

### GRADE

Maître ès sciences, M.Sc.

### CRÉDITS

Ce programme comporte 45 crédits.

### OBJECTIFS

Le programme de maîtrise en études urbaines vise à former des étudiants à l'analyse des transformations urbaines, afin qu'ils puissent établir des diagnostics et éclairer des stratégies d'intervention. Les activités pédagogiques s'articulent principalement autour de l'étude des dynamiques économiques et sociales de la ville, de l'examen des politiques urbaines et de l'analyse de l'environnement et du cadre bâti urbains.

Le programme est structuré dans la perspective suivante :

- permettre aux étudiants de faire l'expérience de l'ensemble des étapes de production d'une recherche;
- développer l'autonomie professionnelle des étudiants en leur donnant les outils méthodologiques pour effectuer avec rigueur des recherches de nature théorique et appliquée.

### Axes de recherche :

Ce programme est multidisciplinaire et les activités de recherche sur lesquelles il s'appuie touchent plusieurs axes thématiques :

- les transformations de la société urbaine; l'habitat et les dynamiques de milieux de vie; le développement local et communautaire;
- les populations et les flux migratoires;

- les changements des économies urbaines et régionales et la localisation des activités urbaines;
- les transformations des environnements naturels et construits; la morphologie et le patrimoine urbains;
- la gouvernance locale et métropolitaine; la gestion des infrastructures;
- le tourisme urbain; la ville comme milieu de création et d'expression de la culture;

À cela s'ajoutent des axes de recherche transversaux qui recoupent plus d'une thématique :

- les phénomènes urbains dans le développement international;
- l'analyse comparée des villes;
- les développements méthodologiques de pointe.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent en sciences humaines (anthropologie, démographie, économie, géographie, histoire, histoire de l'art, psychologie, science politique, sociologie, etc.), en études urbaines, urbanisme, tourisme et loisir, en architecture et design de l'environnement ou en administration, obtenu avec une moyenne d'au moins 3,2 (sur 4,3) ou l'équivalent, et posséder les connaissances requises et une formation appropriée.\*

Tout candidat devra, de plus, avoir réussi au moins un cours de statistique appliquée à des problèmes de recherche, au niveau du premier cycle universitaire ou à un niveau supérieur. Le syllabus de cours devra accompagner la demande d'admission. Le candidat qui, de l'avis du Sous-comité d'admission et d'évaluation, ne satisfait pas à cette exigence pourra se voir imposer un cours d'appoint.

Tout candidat devra aussi avoir une connaissance suffisante de la langue française (parlée et écrite); la compréhension de l'anglais écrit est également exigée.

La connaissance d'une troisième langue peut être exigée si elle est pertinente au sujet de recherche du candidat.

Enfin, tout candidat devra soumettre des lettres de recommandations et un texte de trois à cinq pages dans lequel il expose ses motivations et ses intérêts de recherche.

### Capacité d'accueil :

Ce programme n'est pas contingenté.

### Méthodes de sélection :

Évaluation du dossier académique, des lettres de recommandation et d'un texte de trois à cinq pages dans lequel le candidat expose ses intérêts de recherche. au besoin, une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

### Régime d'études et durée maximale des études :

Temps complet : deux ans (plus une année de prolongation possible)

Temps partiel : quatre ans (plus une année de prolongation possible)

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

### Les cours et activités obligatoires suivants (12 crédits) :

#### Première année :

##### •Le cours suivant :

EUR8111 Regards sur la ville

##### •Deux des trois cours suivants \* :

EUR8214 Méthodes qualitatives appliquées aux études urbaines

EUR8217 Méthodes quantitatives appliquées aux études urbaines

EUR8216 Méthodes d'analyse du cadre bâti

\* Le choix des cours obligatoires se fait avec l'accord du directeur du mémoire ou du stage, ou du tuteur attitré. Le cours non retenu comme cours obligatoire pourra être sélectionné comme cours de spécialisation.

##### •Pour le profil avec mémoire

EUR8980 Projet de mémoire

##### •Pour le profil avec stage de recherche

EUR8970 Projet de stage de recherche

#### Deuxième année :

##### •Pour le profil avec mémoire

##### Mémoire de maîtrise (21 crédits) :

Le mémoire constitue un exposé des résultats d'une recherche poursuivie pendant les études de deuxième cycle. Ce mémoire devra démontrer l'aptitude de l'étudiant à mener à bien une recherche scientifique. Il sera évalué selon les règlements en vigueur.

**•Pour le profil avec stage de recherche**

EUR8971 Stage et rapport de stage de recherche (9 cr.)

Le stage de recherche correspond à un mandat de recherche réalisé en milieu de travail et conduisant à un rapport de stage. Ce rapport devra démontrer l'aptitude de l'étudiant à mener à bien une recherche appliquée. Il sera évalué selon la politique de stages du programme.

**Les cours de spécialisation suivants :****Première et deuxième années :**

Les étudiants du profil avec mémoire choisissent quatre cours de spécialisation (12 crédits). Ceux du profil avec stage de recherche choisissent huit cours de spécialisation (24 crédits)\*.

Ces cours de spécialisation n'ont pas à être choisis dans un seul des blocs de cours présentés ci-dessous. Au contraire, une sélection des cours de spécialisation dans plusieurs blocs est encouragée. De plus, le cours de méthodologie non choisi comme cours obligatoire peut être suivi comme cours de spécialisation.

**Bloc 1 : Dynamiques économiques et sociales de la ville**

EUR8221	Mutations des économies urbaines
EUR8222	Économie spatiale et dynamiques urbaines
EUR8223	Analyse microéconomique appliquée aux études urbaines
EUR8224	La dynamique des populations urbaines
EUR8228	Transformation des liens sociaux et appropriation de l'espace urbain
EUR8230	Développement local et communautaire en milieu urbain
EUR8234	Montréal : ruptures et continuités

**Bloc 2 : Gestion et planification urbaines**

EUR8452	Gouvernance urbaine et développement de la ville
EUR8454	Finances publiques locales, services publics locaux et infrastructures urbaines
EUR8456	Planification urbaine et dynamiques de la ville
EUR8458	Transport et mutations urbaines
EUR8464	Les politiques sociales et l'urbain : mutations et enjeux
EUR8465	Méthodes d'évaluation de projets urbains et de politiques urbaines

**Bloc 3 : Environnement et cadre bâti urbains**

EUR7521	Systèmes d'information géographique appliqués aux études urbaines (EUR8217)
EUR8232	Transformation de l'environnement urbain et qualité de vie
EUR8460	Patrimoine et requalification des espaces urbains
EUR8462	Évaluation environnementale et études d'impacts en milieu urbain
EUR8466	Traitement de données spatiales et dynamiques des formes urbaines
GEO8251	Morphologie urbaine
GEO7511	Systèmes d'information géographique

**Bloc 4 : Séminaires en études urbaines**

EUR8511	Séminaire thématique 1
EUR8512	Séminaire thématique 2

**Remarque :** Les cours et séminaires de spécialisation énumérés ci-dessus, ne peuvent être offerts à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, ils sont répartis sur plusieurs trimestres et sont donc offerts en alternance à chaque année, voire à chaque année et demie.

\* Les étudiants intéressés par l'axe de recherche du tourisme urbain pourront choisir un cours de spécialisation parmi les cours du programme de maîtrise en gestion et planification du tourisme après autorisation de la direction de ce programme. De plus, les étudiants intéressés par l'axe de recherche «les transformations des environnements naturels et construits; la morphologie et le patrimoine urbain» et «la ville comme lieu de création et d'expression de la culture» pourront choisir un cours de spécialisation parmi les cours du programme de DESS en connaissance et sauvegarde de l'architecture moderne ou du programme de DESS en design d'événements après autorisation de la direction de ces programmes. Enfin, les étudiants intéressés par l'axe de recherche «les transformations de la société urbaine; l'habitat et les dynamiques de milieux de vie; le développement local et communautaire» pourront remplacer les cours GEO7511 *Systèmes d'information géographique* et GEO8251 *Morphologie urbaine* par un cours du DESS en planification territoriale et développement local.

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B.

**MAÎTRISE EN GESTION DE PROJET  
(3771-3171-3831)**

Ce programme comporte deux profils :

- un profil avec mémoire (code 3831)
- et un profil sans mémoire (code 3771) avec les cheminements suivants :
  - cheminement général
  - cheminement travail dirigé
  - cheminement spécialisé
  - cheminement coopératif (code 3171).

Ce programme est accrédité par le Project Management Institute (PMI). Il est offert conjointement avec l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), l'Université du Québec en Outaouais (UQO), l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT), l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) et l'Université du Québec à Rimouski (UQAR).

**GRADE**

Maître en gestion de projet, M.G.P. pour le profil sans mémoire (codes 3171 et 3771) ou maître ès sciences, M.Sc. pour le profil avec mémoire (code 3831).

La mention «cheminement coopératif» figurera sur le diplôme des étudiants concernés.

**CRÉDITS**

Ce programme comporte 45 crédits.

**OBJECTIFS**

L'objectif fondamental du **profil sans mémoire** est de former des professionnels de la gestion de projet dotés d'une vision globale et articulée du domaine et aptes à gérer efficacement des projets de nature et de taille diverses depuis leur conception jusqu'à leur achèvement. Le profil s'adresse avant tout à des professionnels possédant déjà une expérience pratique dans un environnement projet quelle que soit la nature des projets.

Les objectifs spécifiques visés par le **cheminement coopératif** sont les suivants : permettre à de jeunes bacheliers d'accéder à une formation de qualité et reconnue en gestion de projet; favoriser leur formation complète par l'intégration de stages qui offrent l'opportunité de développer une expérience pratique; faciliter leur accès au marché du travail grâce à la formation et à l'expérience ainsi acquises.

Le **profil avec mémoire** entend former des intervenants qualifiés, gestionnaires ou experts-conseils : qui maîtriseront les connaissances et les outils fondamentaux de la gestion de projet; qui auront acquis la capacité de réaliser l'analyse rigoureuse de problématiques complexes de manière à pouvoir élaborer des solutions spécifiques à ce secteur d'activités; qui auront développé les habiletés à la recherche leur permettant d'entreprendre, le cas échéant, des études de troisième cycle.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Pour le programme 3771 (profil sans mémoire) :

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) ET
- Détenir une expérience de travail minimale de trois ans, jugée pertinente en gestion de projet

Note : Les candidats ayant complété un programme court de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 3,0 sur 4,3 ou les candidats ayant complété un DESS en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,7 sur 4,3 sont automatiquement admis au programme 3771 et se voient reconnaître tous les cours réussis dans le cadre de ces programmes avec une note égale ou supérieure à B-.

Pour le programme 3171 (cheminement coopératif) :

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) ET
- Détenir moins d'un an d'expérience de travail

Pour le programme 3831 (profil avec mémoire) :

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent)
- Aucune expérience n'est requise
- Soumettre un résumé (de 500 à 1000 mots) d'un sujet de recherche potentiel

Pour tous les programmes (3771, 3171, 3831) :

- Présenter un curriculum vitæ détaillé;

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

- Présenter une lettre de motivation;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des statistiques de base, des mathématiques financières et de la comptabilité ou accepter de faire un ou des cours de mise à niveau dans l'un ou l'autre de ces domaines, avant de débiter le programme de maîtrise en gestion de projet;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique, notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Exceptionnellement, pour le programme 3771, des candidats qui répondent à l'un des quatre profils suivants pourraient être admissibles à la maîtrise en gestion de projet, après étude de leur dossier, curriculum vitae et lettre de motivation.

1. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,8 et inférieure à 3,2 (ou l'équivalent).
2. Des bacheliers avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3 et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
3. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans en gestion de projet.
4. Des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet.

Toutefois, dans les quatre cas, ces candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique par le sous-comité d'admission et d'évaluation.

### Capacité d'accueil

Les différents profils sont contingentés :

- sans mémoire, cheminements général, travail dirigé et spécialisé (3771) : contingent annuel de 60 étudiants à temps complet ou à temps partiel, 10 en propédeutique. Admission aux trimestres d'automne et d'hiver;
- sans mémoire, cheminement coopératif (3171) : 35 étudiants à temps complet admis au trimestre d'automne seulement;
- avec mémoire (3831) : 10 étudiants admis à temps complet ou à temps partiel admis au trimestre d'automne seulement.

La demande d'admission au cheminement recherche et au cheminement coopératif peut être déposée à l'automne ou à l'hiver, mais l'admission dans ces deux programmes a lieu au trimestre d'automne seulement.

Dans le cas où une propédeutique ou des cours d'appoint seraient imposés, l'admission serait prononcée pour le trimestre d'automne.

### Méthodes et critères de sélection

Tout candidat qui satisfait aux conditions d'admission peut être convoqué en entrevue. Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :

- Dossier académique;
- Expérience du candidat;
- Lettres de recommandation;
- Lettre de motivation du candidat.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : deux ans  
Temps partiel : quatre ans

Il est à noter que le cheminement coopératif s'étend sur 24 mois consécutifs. La plupart de ses activités sont offertes le jour dont deux stages obligatoires. Les activités des autres cheminements du profil sans mémoire sont offertes à temps partiel et à temps complet, principalement le soir.

## LISTE DES ACTIVITÉS

Notes :

- Les activités de la maîtrise, profil sans mémoire (code 3771) sont offertes majoritairement le soir.
- Les activités de la maîtrise avec mémoire (code 3831) et du cheminement coopératif (code 3171) sont offertes majoritairement le jour.
- Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.
- Les cours entre parenthèses sont préalables.
- L'ordre numérique correspond au cheminement habituel sauf pour le cours MGP7130 qui peut être suivi lorsqu'il est offert.

Dans certains cas, un ou des cours de mise à niveau pourront être exigés. Ces cours sont offerts sous le sigle : MGP700X *Habilités de base* (1 cr.) Étant considérés hors programme, ils seront facturés en supplément. Les cours du programme sont offerts en trois blocs. Les cinq cours du bloc 1 sont obligatoires pour tous les profils. Les cours du bloc 2 ainsi que les cours et activités du bloc 3 sont spécifiques à chaque profil.

### A) PROFIL SANS MÉMOIRE, cheminements général, travail dirigé, spécialisé et coopératif (codes 3171 et 3771)

#### Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet

##### • Les cinq cours suivants (15 crédits) :

MGP7111	La gestion de projet et son contexte
MGP7112	Conception de projet
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet
MGP7122	Systèmes de support en gestion de projet
MGP7130	Management des équipes de projet

#### Bloc 2 : connaissances approfondies en gestion de projet (15 crédits)

##### • Les trois cours suivants (12 crédits) :

MGP7140	Évaluation financière de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
MGP7150	Faisabilité de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
MGP7180	Séminaire d'application (6 cr.) (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130; MGP7140; MGP7150)

##### • Un cours parmi les activités suivantes (3 crédits) :

MGP7097	Gestion organisationnelle de projets (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7098	Leadership, influence et changement organisationnel (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7099	Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

#### Bloc 3 : spécialisation (15 crédits)

L'étudiant inscrit au programme 3771 doit choisir parmi les trois premiers cheminements (général, travail dirigé ou spécialisé). L'étudiant inscrit au programme 3171 doit obligatoirement choisir le cheminement IV (coopératif), cheminement qui est réservé uniquement aux étudiants de ce programme.

#### I- Cheminement général (15 crédits)

##### • L'activité obligatoire suivante (3 crédits) :

MGP7060	Séminaire d'intégration I (MGP7140; MGP7150)
---------	--

##### • Douze crédits parmi les cours optionnels suivants :

MGP7011	Logistique (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7014	Systèmes d'information et gestion de projets (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7016	Analyse avantages-coûts (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7017	Gestion de projets internationaux (ECO8051 ou MGP7140 ou MGP7150 ou MKG8408)
MGP702X	Thèmes spéciaux (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7036	Analyse technique de projet (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7040	Gestion des ressources humaines en gestion de projet (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7041	Aspects légaux et administration des contrats (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
MGP708X	Thèmes spéciaux (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7091	Modèles décisionnels pour la sélection et la planification des projets (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7092	Développement personnel du gestionnaire de projet (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7093	Qualité et normalisation en gestion de projet (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7097	Gestion organisationnelle de projets (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7098	Leadership, influence et changement organisationnel (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7099	Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

**Remarque :** Le candidat voudra bien noter que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver, été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

**II- Cheminement travail dirigé (15 crédits)****•Les deux activités obligatoires suivantes (15 crédits) :**

MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
MGP7045	Travail dirigé (12 cr.) (MGP7044)

**III- Cheminement spécialisé (15 crédits)****•L'activité obligatoire suivante (3 crédits) :**

MGP7060	Séminaire d'intégration I (MGP7140; MGP7150)
---------	--

**•Douze crédits parmi des cours optionnels de spécialité**

Les spécialisations permettent aux étudiants de se spécialiser dans un domaine particulier de la gestion de projet : construction, recherche et développement, ingénierie, projets informatiques, projets internationaux, tourisme, projets événementiels, etc.

Les spécialisations offertes à l'UQAM sont :

- Gestion de projets internationaux
- Gestion de projets technologies de l'information
- Gestion de projets événementiels
- Gestion de projets en construction (spécialisation offerte conjointement avec l'École de technologie supérieure (ÉTS).

Les cours de spécialisation (sauf gestion de projet de construction) sont puisés dans la liste des cours optionnels du programme. Pour la plupart, ces activités sont offertes dans le cadre des cours MGP702X et MGP708X. La description de ces cours n'est disponible qu'à l'adresse : [www.mgp.uqam.ca](http://www.mgp.uqam.ca). L'étudiant qui aura choisi le cheminement spécialisé pourra, avec l'accord de la direction du programme, choisir l'équivalent de 12 crédits de formation dans une autre constituante ou université. L'étudiant peut opter pour une combinaison entre les cours optionnels du cheminement spécialisé et la liste des cours optionnels du cheminement général.

**IV- Cheminement coopératif (code 3171) (15 crédits)****•Les deux activités obligatoires suivantes (6 crédits) :**

MGP7060	Séminaire d'intégration I (MGP7140; MGP7150)
MGP7070	Séminaire d'intégration II (MGP7140; MGP7150)

**•Trois cours (9 crédits) parmi les cours optionnels suivants :**

MGP7011	Logistique (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7014	Systèmes d'information et gestion de projets (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7016	Analyse avantages-coûts (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7017	Gestion de projets internationaux (ECO8051 ou MGP7140 ou MGP7150 ou MKG8408)
MGP702X	Thèmes spéciaux (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7036	Analyse technique de projet (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7040	Gestion des ressources humaines en gestion de projet (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7041	Aspects légaux et administration des contrats (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
MGP708X	Thèmes spéciaux (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7091	Modèles décisionnels pour la sélection et la planification des projets (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7092	Développement personnel du gestionnaire de projet (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7093	Qualité et normalisation en gestion de projet (MGP7140 ou MGP7150)
MGP7097	Gestion organisationnelle de projets (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7098	Leadership, influence et changement organisationnel (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7099	Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

**Remarque :** Le candidat vaudra bien noter que les activités au choix dans ce programme et énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

**•Stages en entreprise, activités supplémentaires obligatoires \***

MGP8901	Stage pratique 1 en gestion de projet (0 cr.)
MGP8902	Stage pratique 2 en gestion de projet (0 cr.) (MGP8901)

\* Les étudiants qui s'inscrivent aux stages en entreprise devront acquitter des frais pour chacun des stages.

**B) PROFIL AVEC MÉMOIRE (code 3831)****Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet****•Les cinq cours suivants (15 crédits) :**

MGP7111	La gestion de projet et son contexte
MGP7112	Conception de projet
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet
MGP7122	Systèmes de support en gestion de projet
MGP7130	Management des équipes de projet

**Bloc 2 : préparation à la recherche en gestion de projet (9 crédits)****•Les trois cours suivants (9 crédits) :**

MGP7044	Méthodes de recherche en gestion de projet
Se référer aux règlements pédagogiques pour les préalables du cours MGP7044	
MGP8191	Séminaire de lectures dirigées en gestion de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP8192	Instruments de recherche en gestion de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

**•Bloc 3 : recherche en gestion de projet (21 crédits)****•Activité obligatoire**

MGP8193	Intervention en gestion de projet (0 cr.)
---------	---

Des frais peuvent être facturés aux étudiants pour cette activité.

**•Activité Mémoire (21 crédits)****Mémoire (21 crédits).**

Le mémoire constitue un travail de recherche sur un problème ou une facette particulière de la gestion de projet. Il devra contribuer à de nouveaux développements dans le domaine de la gestion de projet et, le cas échéant, amener des solutions pratiques et des retombées concrètes. Le mémoire témoigne des aptitudes de l'étudiant à la recherche et à la résolution de problèmes par une approche analytique : il démontre que l'étudiant a approfondi ses connaissances dans un domaine pertinent de la gestion de projet, qu'il sait définir une problématique et une question de recherche et qu'il maîtrise les étapes du processus de recherche.

**•Passerelle pour les étudiants ayant réussi la formation du Master's Certificate de Nexient**

Suite à la réussite des sept modules en gestion de projet de Nexient, les candidats admis à la maîtrise en gestion de projet auront à compléter les quatre cours suivants pour obtenir la reconnaissance des 15 crédits du bloc 1 :

MGP7112	Conception de projet
MGP8001	Le contexte organisationnel et stratégique de la gestion de projet (1 cr.)
MGP8002	Logiciel de gestion de projet (1 cr.)
MGP8003	Lecture dirigée en gestion de projet (1 cr.)

Cours MGP8002 : sur analyse du dossier le candidat peut se voir créditer ce cours.

Les différents cheminements de cours pour les différents programmes sont disponibles à l'adresse suivante :

- Pour le cheminement professionnel : [http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement\\_pro.php](http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_pro.php)
- Pour le cheminement recherche : [http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement\\_rech.php](http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_rech.php)
- Pour le cheminement coopératif : [http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement\\_coop.php](http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_coop.php)

**RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS**

- Les étudiants qui s'inscrivent aux stages en entreprise MGP8901 et MGP8902 et à l'activité d'intervention MGP8193 devront acquitter des frais pour chacun des stages et pour l'activité d'intervention (MGP8193).
- Les étudiants inscrits au profil avec mémoire n'ont pas à satisfaire aux préalables MGP7140 ou MGP7150 pour s'inscrire au cours MGP7044. Toutefois, ces cours pourraient être recommandés selon le sujet de leur mémoire.

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B pour le profil avec mémoire et dans la classe A pour le profil sans mémoire.

**MAÎTRISE ÈS SCIENCES, FINANCE APPLIQUÉE (3580)****GRADE**

Maître ès sciences, M.Sc.

## CRÉDITS

Ce programme comporte 45 crédits.

## OBJECTIFS

L'objectif général de la maîtrise en finance appliquée est de former des gestionnaires de portefeuille, des analystes financiers et des spécialistes de la finance corporative de haut niveau. Par une maîtrise des modèles et des méthodes quantitatives utilisés en analyse financière, en gestion de portefeuille et en finance corporative, les diplômés du programme pourront établir des stratégies financières complexes qui seront de nature à guider la prise de décision dans un contexte d'incertitude en matière de placement et de gestion de portefeuille ainsi que dans le domaine de la planification financière, des investissements et des fusions d'entreprises.

De façon plus spécifique, les objectifs recherchés sont de permettre à l'étudiant :

- de maîtriser les fondements de la finance moderne par l'acquisition des connaissances théoriques pertinentes dans les disciplines de base de la finance (sciences économiques, sciences comptables et mathématiques);
- d'acquérir des connaissances poussées dans les domaines de la planification financière et de l'évaluation d'entreprise, de l'analyse financière et de la gestion de portefeuille et d'appliquer efficacement ces connaissances en milieu organisationnel;
- de pouvoir analyser rigoureusement des problématiques complexes telles que la détermination des prix des produits financiers qui intègrent des produits dérivés, des stratégies de gestion de portefeuille qui se prêtent à plusieurs scénarios, des analyses financières et des décisions d'investissement qui mettent en jeu des facteurs variés;
- de maîtriser les méthodes quantitatives de plus en plus complexes qui sont maintenant d'usage courant en finance;
- de développer sa polyvalence et ses capacités de synthèse pour lui permettre de résoudre rapidement un problème financier à facettes multiples et d'être un fin stratège en matière de prise de décision dans les divers domaines de la finance moderne.

## CONDITIONS D'ADMISSION

Détenir un baccalauréat spécialisé ou un diplôme jugé équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 dans l'une des disciplines suivantes : sciences de l'administration, sciences économiques, sciences comptables, actuariat ou mathématiques. Le candidat ayant une moyenne inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourra être admis exceptionnellement après étude de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme. L'expérience professionnelle ne peut compenser pour des résultats académiques inférieurs à ce seuil.

Des cours d'appoint peuvent être imposés à tout candidat dont la préparation est jugée insuffisante.

Posséder des connaissances mathématiques correspondant au contenu du cours MAT2070 *Probabilités I*.

Posséder une maîtrise adéquate des logiciels de traitement de textes, de présentation, de bases de données et de chiffrer électronique.

### Connaissances linguistiques

Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme. Des cours d'appoint pourraient être imposés si ces exigences ne sont pas rencontrées.

### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 70 étudiants par année. Les admissions se font aux trimestres d'automne et d'hiver.

### Méthodes et critères de sélection

Évaluation du dossier académique, de l'expérience et des lettres de recommandation. Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

### Régime et durée des études

Temps complet : 5 trimestres  
Temps partiel : 9 trimestres  
Ce programme favorise l'admission à temps complet.

## LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### A) Cours de premier niveau (minimum de 3 crédits; maximum de 15 crédits) choisis parmi les suivants :

ECO8600 Fondements économétriques de la finance  
ECO8601 Fondements macroéconomiques de la finance

ECO8602 Fondements microéconomiques de la finance  
FIN8310 Fondements en statistique, optimisation et informatique  
MAT8510 Calcul stochastique appliqué  
SCO8701 Fondements de la préparation des états financiers

Notes :

- Les étudiants détenant un baccalauréat en économique ne peuvent suivre les cours ECO8601 et ECO8602.
- Les étudiants détenant un baccalauréat en sciences comptables ne peuvent suivre le cours SCO8701.
- Les étudiants détenant un baccalauréat en mathématiques ne peuvent suivre le cours FIN8310.

### B) Cours de second niveau (15 crédits)

#### Les cinq cours obligatoires suivants (15 crédits) :

ECO8620 Économétrie de la finance et applications (ECO8600; MAT8510)  
FIN8610 Théories avancées de portefeuille (MAT8510 ou MAT8601)  
FIN8612 Gestion de portefeuille : titres à revenus fixes (MAT8510 ou MAT8601)  
FIN8616 Gestion de portefeuille : produits dérivés (MAT8510 ou MAT8601)  
FIN8620 Théorie de la finance corporative

### C) Cours de spécialisation (minimum de 15 crédits; maximum de 27 crédits)

Les cours de spécialisation ne peuvent être suivis qu'après la réussite d'un minimum de quinze crédits dans le programme. De ces 15 crédits, au moins 9 doivent correspondre à des cours de second niveau.

#### • Finance corporative

##### • Cours obligatoires (6 crédits)

ECO8530 Investissement et risque  
FIN8626 Fusions, acquisitions et restructurations (FIN8620)

##### • Cours optionnels (minimum de 9 crédits; maximum de 21 crédits)

ECO8021 Finances internationales  
FIN8622 Gestion des risques financiers (FIN8616)  
FIN8624 Planification et montages financiers (FIN8620)  
FIN8650 Essai (9 cr.)  
FIN8660 Stage (6 cr.)  
MBA8021 Stratégie de gestion  
MBA8168 Études spécialisées en technologies de la décision I  
SCO8614 Sujets de comptabilité financière\*  
SCO8615 Sujets de comptabilité financière avancée (SCO8614)\*  
SCO8616 Sujets spécialisés en fiscalité (SCO8615)\*  
SCO8526 Entreprises de la nouvelle économie : enjeux comptables et financiers  
Cours à thèmes variables\*  
SCO829X Le comptable et l'environnement économique international  
SCO8546 Comptabilité et finances multinationales (SCO8546)

\* Les cours SCO8614, SCO8615, SCO8616 et SCO829X pourraient être reconnus dans le cadre du programme d'accréditation de l'Ordre des comptables généraux licenciés (CGA) du Québec.

#### • Gestion de portefeuille

##### • Cours obligatoires (6 crédits)

FIN8614 Gestion de portefeuille : actions  
FIN8630 Construction de portefeuille (FIN8610; FIN8612; FIN8614; FIN8616)

##### • Cours optionnels (minimum de 9 crédits; maximum de 21 crédits)

ACT7230 Actuariat et gestion des actifs et des passifs  
ECO8021 Finances internationales  
ECO8086 Applications de modèles économiques  
ECO8520 Microéconomie du risque et de la finance  
FIN8622 Gestion des risques financiers (FIN8616)  
FIN8624 Planification et montages financiers (FIN8620)  
FIN8650 Essai (9 cr.)  
FIN8660 Stage (6 cr.)  
FIN8670 Négociation et arbitrage simulés en salle des marchés (FIN8610; FIN8616)

MAT8181 Séries chronologiques  
MAT8260 Théorie de la décision  
MBA8168 Études spécialisées en technologies de la décision I

#### • Ingénierie financière

##### • Cours obligatoires (9 crédits)

FIN8622 Gestion des risques financiers (FIN8616)  
MAT8512 Applications stochastiques informatisées en finance  
FIN8640 Ingénierie financière (FIN8616)

**• Cours optionnels (minimum de 6 crédits; maximum de 18 crédits)**

ECO8520	Microéconomie du risque et de la finance
FIN8624	Planification et montages financiers (FIN8620)
FIN8650	Essai (9 cr.)
FIN8660	Stage (6 cr.)
FIN8670	Négociation et arbitrage simulés en salle des marchés (FIN8610; FIN8616)
MAT7213	Équations aux dérivées partielles
MAT8260	Théorie de la décision
MAT8280	Inférence dans les processus stochastiques
MAT8600	Analyse mathématique du risque
MAT8601	Méthodes stochastiques en finance I
MAT8610	Sujets spéciaux en mathématiques financières
MAT8780	Principes de simulation

**Passerelles**

Les huit cours suivants (24 crédits) du DESS en finance seront reconnus dans le cadre de la maîtrise en finance appliquée, à la condition qu'ils aient été réussis avec un résultat égal ou supérieur à B- (B moins) ou l'équivalent :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
FIN8510	Marchés des capitaux et théorie financière
FIN8614	Gestion de portefeuille : actions
FIN8620	Théorie de la finance corporative
MAT8510	Calcul stochastique appliqué
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

Note : Les étudiants ayant réussi six cours (18 crédits) du DESS en finance avec une moyenne d'au moins 3.2 sur 4.3 pourront être admis à la maîtrise en finance appliquée s'ils satisfont aux conditions d'admission du programme en ce qui a trait aux connaissances en mathématiques et en informatique, et aux connaissances linguistiques.

Les cinq cours suivants (15 crédits) du DESS en instruments financiers dérivés seront reconnus dans le cadre de la maîtrise en finance appliquée, à la condition qu'ils aient été réussis avec un résultat égal ou supérieur à B- (B moins) ou l'équivalent :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
FIN8506	Évaluation des actifs : analyses technique et fondamentale
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

Note : Les étudiants ayant réussi sept cours (21 crédits) du DESS en instruments financiers dérivés avec une moyenne d'au moins 3.2 sur 4.3 pourront être admis à la maîtrise en finance appliquée s'ils satisfont aux conditions d'admission du programme en ce qui a trait aux connaissances en mathématiques et en informatique, et aux connaissances linguistiques.

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

**MAÎTRISE ÈS SCIENCES DE LA GESTION  
(3105-3115)**

Ce programme comporte deux profils :  
- profil avec mémoire (3105)  
- profil avec projet dirigé (3115).

**GRADE**

Maître ès sciences, M.Sc.

**CRÉDITS**

Ce programme comporte 45 crédits.

**OBJECTIFS**

Ce programme entend doter les étudiants de connaissances théoriques et pratiques approfondies dans le champ de l'administration, ainsi que d'un esprit critique propice à l'analyse dans les différentes disciplines.

Plus spécifiquement, le programme vise à former des analystes aptes à intervenir dans les organisations par le transfert et l'application d'une large palette de connaissances avancées en administration. Il initie les étudiants à la recherche en sciences de la gestion, en plus de favoriser l'exploration

des connaissances dans un champ de recherche de leur choix. Les étudiants développent également des capacités d'intervention et de communication dans ce même champ par la résolution d'un problème vécu au sein d'une organisation, par la production d'un essai ou d'un mémoire.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat en administration (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).

Le candidat qui a obtenu un tel baccalauréat avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 sur 4,3 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourra être admis exceptionnellement après étude de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Le candidat qui ne détient pas de baccalauréat doit posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente.

Tout candidat doit aussi avoir une formation de base dans le champ où il entend se spécialiser, formation qui pourra, au besoin, être acquise par la voie de cours d'appoint ou d'une propédeutique.

**Connaissance du français**

Le candidat doit posséder une connaissance suffisante de la langue française à l'oral et à l'écrit. Sur étude du dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation, le candidat pourrait se voir imposer de passer un test de classement en français. S'il n'a pas acquis le niveau correspondant à la réussite du cours LAN3675 Français langue seconde niveau avancé III, le candidat devra réussir ce cours de français dès sa première inscription au programme de maîtrise ou de propédeutique, à moins que des préalables (hors programme) à ce cours ne lui soient imposés à la suite du test de classement en français. Ce ou ces cours pourront être suivis parallèlement à la scolarité régulière de maîtrise ou de propédeutique selon le cas. L'étudiant devra avoir démontré une maîtrise suffisante du français avant la fin de sa première année d'inscription au programme ou de sa propédeutique selon le cas.

**Connaissance de l'anglais**

Le candidat doit posséder la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra imposer au candidat de passer un test de classement en anglais afin d'établir s'il possède cette capacité et lui imposer la réussite du cours ANG2013 Elementary English Reading s'il ne se classe pas au niveau intermédiaire en lecture. Le cours d'anglais ANG2013, lorsqu'imposé comme cours d'appoint ou de propédeutique, doit être réussi dès le premier trimestre d'inscription au programme, à moins que des cours préalables (hors programme) ne soient imposés au candidat à la suite du test de classement.

**Capacité d'accueil**

Le programme n'est pas contingenté. Toutefois, le nombre d'admissions ne doit pas dépasser la capacité d'encadrement des professeurs œuvrant dans le programme. Admission à l'automne et à l'hiver.

**Méthodes et critères de sélection**

Évaluation du dossier académique, des lettres de recommandation et, dans certains cas, entrevues.

**Régime d'études et durée des études**

Temps complet seulement.  
Quatre à cinq trimestres\*.

\* Pour les étudiants qui bénéficient de la passerelle avec le baccalauréat, la durée des études pourrait être réduite selon le nombre de cours reconnus (maximum : trois cours ou 9 crédits).

**LISTE DES ACTIVITÉS**

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**TRONC COMMUN****L'activité suivante (3 crédits),  
à suivre au cours de la première année :**

MSG8101 Administration : fondements théoriques et historiques

**PROFIL AVEC PROJET DIRIGÉ (3115)****Bloc spécialisation (30 crédits)**

Neuf cours (ou 27 crédits) dans le champ de spécialisation choisi.  
Un cours (3 crédits) choisi dans un autre champ de spécialisation.

## Bloc projet dirigé

### L'une des trois activités suivantes (12 crédits) :

- MSG8191 Stage dans une organisation (12 cr.)
- MSG8192 Projet d'intervention (12 cr.)
- MSG8193 Essai (12 cr.)

Le cours MSG8191 est offert dans les spécialisations Ressources humaines, Management, Stratégie, responsabilité sociale et environnementale et Gestion internationale.

## PROFIL AVEC MÉMOIRE (3105)

### Bloc spécialisation (18 crédits)

Six cours (18 crédits maximum) dans le champ de spécialisation choisi

### Bloc recherche

### Les activités suivantes (24 crédits) :

- MSG8180 Projet de mémoire
- Mémoire (21 cr.)

Le mémoire constitue un exposé des résultats d'une recherche poursuivie pendant les études de deuxième cycle. Ce mémoire devra démontrer l'aptitude de l'étudiant à mener à bien une recherche scientifique. Il sera évalué selon les règlements en vigueur.

## ACTIVITÉS RELIÉES AU CHAMP DE SPÉCIALISATION

Profil avec projet dirigé : 30 crédits,

dont 27 dans un même champ de spécialisation.

Profil avec mémoire : 18 crédits. L'étudiant choisit une spécialisation parmi les cinq champs de spécialisation suivants :

### Spécialisation Ressources humaines

#### Pour les deux profils :

##### Le cours suivant (6 crédits) :

- ORH8401 Diagnostic, réalisation et évaluation d'une intervention en entreprise (6 cr.)

##### Deux cours parmi les suivants (6 crédits) :

- ORH8402 Attitudes et comportements
- ORH8403 Gestion stratégique des ressources humaines et des relations du travail
- ORH8404 Mondialisation et enjeux contextuels

##### Profil avec projet dirigé (15 crédits) :

##### Cinq cours parmi les suivants (15 crédits) :

- ORH8405 Méthodologie de la recherche en gestion des ressources humaines
- ORH8406 Enjeux juridiques de la gestion des ressources humaines
- ORH8407 Évaluation économique et appliquée au monde du travail
- ORH8408 Gestion des situations critiques : problèmes de santé et comportements hors normes en entreprise
- ORH8409 Séminaire sur les fonctions RH
- ORH8410 Gestion de la dimension éthique en organisation
- ORH8411 Habiletés relationnelles et politiques

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé ou la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

##### Profil avec mémoire (6 crédits) :

##### Le cours suivant (3 crédits) :

- ORH8405 Méthodologie de la recherche en gestion des ressources humaines

##### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

- ORH8406 Enjeux juridiques de la gestion des ressources humaines
- ORH8407 Évaluation économique et appliquée au monde du travail
- ORH8408 Gestion des situations critiques : problèmes de santé et comportements hors normes en entreprise
- ORH8409 Séminaire sur les fonctions RH
- ORH8410 Gestion de la dimension éthique en organisation
- ORH8411 Habiletés relationnelles et politiques

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé ou la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

## Spécialisation Marketing

### Pour les deux profils :

#### Les quatre cours suivants (12 crédits) :

- MKG8401 Méthodologie de la recherche en marketing
- MKG8402 Analyse de données multivariées
- MKG8403 Comportement du consommateur
- MKG8404 Stratégie de marketing

### Profil avec projet dirigé : cinq cours parmi les suivants (15 crédits)

#### Profil avec mémoire : deux cours parmi les suivants (6 crédits)

- MKG8405 Gestion de la marque
- MKG8406 Marketing aux consommateurs en ligne
- MKG8407 Communication marketing intégrée
- MKG8408 Marketing international I
- MKG8409 Du B2B au marketing relationnel
- MKG8410 Positionnement et gestion stratégique de l'expérience de service
- MKG8411 Management du marketing
- MKG8412 Distribution : acteurs et stratégies
- MKG8413 Système d'intelligence marketing (MKG8402)
- MKG8414 Marketing social
- MKG8415 Marketing international II (avoir suivi un cours d'introduction au comportement du consommateur)

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé ou la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

## Spécialisation Management

### Pour les deux profils :

#### Les quatre cours suivants (12 crédits) :

- MET8401 Management : théories et applications
- MET8402 Management comparé
- MET8403 L'entreprise innovante et son milieu (avoir suivi un cours de baccalauréat en gestion des organisations)
- MET8404 Management de l'innovation (avoir des connaissances de premier cycle en gestion des organisations)

### Profil avec projet dirigé (15 crédits) :

#### Cinq cours parmi les suivants (15 crédits) :

- ADM993Z Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
- MET8405 Évaluation des nouvelles technologies
- MET8406 Systèmes d'information et progiciels de gestion dans les organisations
- MET8407 L'induction du risque au sein des organisations
- MET8408 Management de la chaîne logistique
- MET8491 Stage de recherche

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé et avec l'accord de la direction de programme.

### Profil avec mémoire (6 crédits) :

#### Un cours de méthodologie parmi les suivants (3 crédits) :

- DSR8400 Processus et méthodologie mixte de la recherche
- MKG8401 Méthodologie de la recherche en marketing
- ORH8405 Méthodologie de la recherche en gestion des ressources humaines

#### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

- ADM993Z Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
- MET8405 Évaluation des nouvelles technologies
- MET8406 Systèmes d'information et progiciels de gestion dans les organisations
- MET8407 L'induction du risque au sein des organisations
- MET8408 Management de la chaîne logistique
- MET8491 Stage de recherche

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

## Spécialisation Stratégie, responsabilité sociale et environnementale

### Profil avec projet dirigé (27 crédits) :

#### Les cinq cours suivants (15 crédits) :

DSR8400	Processus et méthodologie mixte de la recherche
DSR8401	Stratégie de gestion
DSR8402	Contexte socioéconomique de l'entreprise
DSR8403	Stratégies d'organisations et responsabilités sociales et environnementales : du local à l'international
DSR8404	Design, implantation et suivi d'un modèle d'affaires

**Quatre cours parmi les suivants (12 crédits) :**

DSR7620	Analyse du cycle de vie des produits et des services : théories et applications (DSR7610 ou DSR8402 ou DSR8403)
DSR8405	Stratégie de changement radical
DSR8406	Gouvernance et gestion des risques fiduciaires et sociaux, éthiques et environnementaux
DSR8407	Management international : stratégie, innovation, cultures et écosystèmes
DSR8408	Gestion intégrée des risques et des crises (GIR)
DSR8409	Développement durable, économie de l'environnement et gestion environnementale
DSR8491	Stage de recherche (DSR8400 ou autre cours de méthodologie de niveau maîtrise.)
SCO7410	Évaluation, reddition de comptes et communication de la performance sociale des organisations (DSR7610 et COM7201 et COM7202; ou DSR8402; ou DSR8403)

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé et avec l'accord de la direction de programme.

**Profil avec mémoire (18 crédits) :****Les deux cours suivants (6 crédits) :**

DSR8400	Processus et méthodologie mixte de la recherche
DSR8491	Stage de recherche (DSR8400 ou autre cours de méthodologie de niveau maîtrise.)

**Quatre cours parmi les suivants (12 crédits) :**

DSR7620	Analyse du cycle de vie des produits et des services : théories et applications (DSR7610 ou DSR8402 ou DSR8403)
DSR8401	Stratégie de gestion
DSR8402	Contexte socioéconomique de l'entreprise
DSR8403	Stratégies d'organisations et responsabilités sociales et environnementales : du local à l'international
DSR8404	Design, implantation et suivi d'un modèle d'affaires
DSR8405	Stratégie de changement radical
DSR8406	Gouvernance et gestion des risques fiduciaires et sociaux, éthiques et environnementaux
DSR8407	Management international : stratégie, innovation, cultures et écosystèmes
DSR8408	Gestion intégrée des risques et des crises (GIR)
DSR8409	Développement durable, économie de l'environnement et gestion environnementale
SCO7410	Évaluation, reddition de comptes et communication de la performance sociale des organisations (DSR7610 et COM7201 et COM7202; ou DSR8402; ou DSR8403)

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

**Spécialisation Gestion internationale****Profil avec projet dirigé (27 crédits) :****Les neuf cours suivants (27 crédits) :**

DSR8403	Stratégies d'organisations et responsabilités sociales et environnementales : du local à l'international
DSR8410	Performer dans une économie internationale (DSA5100 ou un cours de stratégie de niveau similaire dans une autre institution; pour des étudiants avec un baccalauréat dans un autre domaine que l'administration, avoir réussi un cours de marketing, de finance et de comptabilité.)
ECO8051	Commerce international
MET8402	Management comparé
MGP7017	Gestion de projets internationaux (ECO8051 ou MGP7140 ou MGP7150 ou MKG8408)
MKG8408	Marketing international I
MKG8415	Marketing international II (avoir suivi un cours d'introduction au comportement du consommateur)
ORH8404	Mondialisation et enjeux contextuels
ORH8412	Enjeux de la gestion en contexte interculturel

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de projet dirigé et avec l'accord de la direction de programme.

**Profil avec mémoire (18 crédits) :****Un cours de méthodologie parmi les suivants (3 crédits) :**

DSR8400	Processus et méthodologie mixte de la recherche
MKG8401	Méthodologie de la recherche en marketing
ORH8405	Méthodologie de la recherche en gestion des ressources humaines

**Cinq cours parmi les suivants (15 crédits) :**

DSR8403	Stratégies d'organisations et responsabilités sociales et environnementales : du local à l'international
DSR8410	Performer dans une économie internationale (DSA5100 ou un cours de stratégie de niveau similaire dans une autre institution; pour des étudiants avec un baccalauréat dans un autre domaine que l'administration, avoir réussi un cours de marketing, de finance et de comptabilité.)
ECO8051	Commerce international
MET8402	Management comparé
MGP7017	Gestion de projets internationaux (ECO8051 ou MGP7140 ou MGP7150 ou MKG8408)
MKG8408	Marketing international I
MKG8415	Marketing international II (avoir suivi un cours d'introduction au comportement du consommateur)
ORH8404	Mondialisation et enjeux contextuels
ORH8412	Enjeux de la gestion en contexte interculturel

ou tout autre cours de cycles supérieurs choisi en concertation avec la direction de mémoire et avec l'accord de la direction de programme.

**Remarques :** Les étudiants qui choisissent le champ de spécialisation Gestion internationale sont fortement encouragés à effectuer un séjour d'études à l'étranger. Une entente d'équivalence de cours doit toutefois être établie au préalable. Les activités de ce programme ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Elles sont offertes en alternance d'un trimestre à l'autre, voire d'une année à l'autre.

**Passerelle**

Exceptionnellement, et avec l'autorisation du sous-comité d'admission et d'évaluation de la maîtrise, un étudiant de l'UQAM ayant complété au moins 75 crédits dans un programme de baccalauréat en administration ou un autre baccalauréat approprié et ayant obtenu une moyenne cumulative d'au moins 3,5 sur 4,3 pourra inclure dans sa formation de premier cycle jusqu'à neuf crédits d'activités de la Maîtrise ès sciences de la gestion, crédits qui pourront ensuite faire l'objet d'une reconnaissance d'acquis dans le programme de maîtrise.

**RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS**

- Les étudiants devront avoir établi une entente de principe avec un professeur habilité à diriger le projet ou le mémoire au plus tard à la fin du premier trimestre.
- Le cours de tronc commun MSG8101 doit être suivi au cours de la première année.
- Spécialisation «Gestion internationale» : Une entente d'équivalence de cours doit être établie au préalable pour tout séjour d'études à l'étranger.

**CHAMPS DE RECHERCHE**

- Cheminement de carrière
- Communication marketing intégrée
- Comportement du consommateur
- Développement durable
- L'entreprise et son environnement
- Éthique
- Gestion de la marque
- Gestion de projet
- Gestion des connaissances
- Gestion internationale
- Gouvernance
- Historique du marketing
- Management comparé
- Management des entreprises innovantes
- Management interculturel
- Marketing en ligne aux consommateurs
- Marketing international
- Marketing relationnel
- Modèle d'affaires
- Organisation du travail
- Organisation virtuelle et en réseau
- Responsabilité sociale des organisations
- Stratégie et implantation de technologies et de systèmes d'information
- Stratégie et nouvelles formes d'activités économiques

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B.

## MAÎTRISE ÈS SCIENCES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION (3255-3256)

Ce programme comporte deux profils :  
 - profil avec mémoire (3255)  
 - profil avec projet d'application (3256).

### GRADE

Maître ès sciences, M.Sc.

### CRÉDITS

Ce programme comporte 45 crédits.

### OBJECTIFS

Ce programme a pour but d'assurer la formation spécialisée et de répondre aux besoins de perfectionnement des gestionnaires ou conseillers responsables du développement, de l'intégration et de l'implantation des technologies de l'information dans les organisations. Dans cette perspective, le programme a pour objectif d'approfondir les connaissances et les compétences d'une part, en technologies de l'information, et d'autre part, en matière de gestion du changement technologique et de son impact sur les organisations. Le programme tient compte de la variété des clientèles visées, de leurs acquis et de leurs besoins respectifs.

Le PROFIL AVEC MÉMOIRE a pour objectif de former les étudiants à la recherche dans le domaine des technologies de l'information (TI), d'approfondir les connaissances dans un secteur précis des TI et de développer les capacités de synthèse et d'analyse que doivent avoir les gestionnaires, les conseillers et toute personne en charge du développement des TI. La rédaction du mémoire conduira les étudiants à considérer la convergence entre les secteurs de la gestion, de l'informatique et des télécommunications.

Le PROFIL AVEC PROJET D'APPLICATION a pour objectif de former les gestionnaires, les responsables du développement, de l'intégration et de l'implantation des technologies de l'information (TI) dans les organisations qui devront se démarquer par leur compréhension globale de ce secteur d'activité. Ce profil permettra aux étudiants d'approfondir des connaissances spécifiques dans l'un des sous-domaines des TI. Le projet d'application favorisera la mise en application des connaissances par l'analyse d'une situation en entreprise et la rédaction d'un essai.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) en administration, informatique, génie, communication (médiats interactifs) ou dans une discipline connexe, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent);

**ou**

être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) dans un autre domaine, obtenu avec une moyenne d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder les connaissances requises et une expérience de deux ans dans le domaine des technologies de l'information;

**ou**

posséder des connaissances et une formation jugées appropriées en regard des orientations du programme et une expérience de cinq ans dans le domaine des technologies de l'information.

Le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante pourra se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

### Connaissances linguistiques :

Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme (test, entrevue). Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint. Si un étudiant chemine avec difficulté dans le programme à cause d'un niveau trop faible de ses compétences langagières, le sous-comité pourra également assujettir cet étudiant à des restrictions dans la poursuite de ses études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

### Procédures d'admission

Outre le formulaire de demande d'admission et les documents exigés par le registrariat, le dossier de candidature doit comprendre :

- un texte de motivation de une à trois pages;
- un curriculum vitae.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Cependant, l'admission est déterminée en fonction de la capacité d'encadrement du corps professoral.

### Méthodes et critères de sélection

Évaluation du dossier académique, du texte de motivation, des lettres de recommandation et du curriculum vitae. Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : six trimestres  
 Temps partiel : neuf à douze trimestres

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### POUR LES DEUX PROFILS :

#### Les quatre activités suivantes (12 crédits) :

INF7115	Bases de données
INF7215	Analyse et conception des systèmes d'information de l'entreprise (INF7115 ou INF7210)
MET8355	Stratégie et architecture d'entreprise
MET8610	Fondements des TI : de l'implantation à l'utilisation

### PROFIL AVEC PROJET D'APPLICATION (3256) :

#### SCOLARITÉ

Six activités (18 crédits) choisies dans la liste des cours optionnels (voir plus bas) ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction de programme.

#### PROJET D'APPLICATION

##### Les activités suivantes (15 crédits) :

MIG9100	Méthodologie de la recherche appliquée
MET8030	Projet d'application (12 cr.) (MIG9100)

**Remarque :** Il revient à l'étudiant de trouver un projet d'application.

### PROFIL AVEC MÉMOIRE (3255) :

#### SCOLARITÉ

Deux activités (6 crédits) choisies dans la liste des cours optionnels (voir plus bas) ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction de recherche.

#### RECHERCHE

##### Les activités suivantes (27 crédits) :

MIG9100	Méthodologie de la recherche appliquée
MIG9250	Séminaire avancé de recherche (MIG9100)
	Mémoire (21 cr.)

Le mémoire constitue un exposé des résultats d'une recherche poursuivie pendant les études de deuxième cycle. Ce mémoire devra démontrer l'aptitude de l'étudiant à mener à bien une recherche scientifique. Il sera évalué selon les règlements en vigueur.

### COURS OPTIONNELS

**Profil avec projet d'application : six activités choisies dans l'ensemble des activités ci-dessous (18 crédits).**

**Profil avec mémoire : deux activités choisies dans l'ensemble des activités ci-dessous (6 crédits).**

**Remarque :** À titre indicatif, les cours optionnels ont été regroupés en trois blocs thématiques.

#### •Bloc Gestion des technologies de l'information

MET8200	Gestion de projets en informatique
MET8310	Aspects stratégiques, économiques et financiers des technologies d'information
MET8330	Protection des réseaux informatiques

ou

INF8750 Sécurité des systèmes informatiques

ou

INF6065 Réseau et sécurité de systèmes d'information (cours offert à distance)

MET8411	Gestion technologique des opérations et de la qualité
MET8605	Séminaire en technologies de l'information
MIG7036	Évaluation des nouvelles technologies

#### •Bloc Systèmes d'information

ADM6020	Stratégies en affaires électroniques (cours offert à distance)
MET8300	Fondements des systèmes d'information
MET8315	Outils d'aide à la décision (MET3220, ou tout cours équivalent; MAT2080, ou tout cours équivalent)

MET8320	Impacts des systèmes et technologies de l'information sur l'organisation
MET8406	Systèmes d'information et progiciels de gestion dans les organisations
MET8900	Commerce électronique
<b>• Gestion de l'information et des connaissances</b>	
ADM993Z	Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
INFX006	Informatique de l'analyse multidimensionnelle (cours offert à distance)
INF6070	Informatique au support de la gestion des connaissances (cours offert à distance)
INF6104	Recherche d'informations et web (cours offert à distance)
INF6107	Web social (cours offert à distance)
MBA8T90	Gestion stratégique de la technologie et de l'innovation dans les entreprises technologiques
MET8602	Fondements et pratiques de l'analyse d'affaires

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Le cours MIG9100 Méthodologie de la recherche appliquée ne pourra être suivi que lorsque deux cours obligatoires auront été réussis.

*Profil avec mémoire* : Le cours MIG9250 Séminaire avancé de recherche ne pourra être suivi par l'étudiant qu'à la condition qu'il ait réussi le cours MIG9100 et trouvé un directeur de recherche.

*Profil avec projet d'application* : Le cours MET8030 Projet d'application ne pourra être suivi par l'étudiant qu'à la condition qu'il ait réussi le cours MIG9100 et trouvé un directeur de projet.

### Passerelles

#### Programme court de deuxième cycle en technologies de l'information (0710)

Les cinq cours (15 cr.) suivis dans le cadre du programme court de deuxième cycle en technologies de l'information pourraient être reconnus si l'étudiant choisit de poursuivre sa formation à la maîtrise. À l'inverse, un étudiant qui a entrepris des études de maîtrise et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du programme court pourrait recevoir une attestation d'études. Il doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme.

#### DESS en technologies de l'information (3144)

L'étudiant qui a commencé un DESS en technologies de l'information et qui souhaite poursuivre sa formation dans le cadre du programme de maîtrise, doit remplacer le bloc Travail dirigé (6 crédits) par le bloc Projet d'application (15 crédits) ou par le bloc Recherche (27 crédits). S'il a terminé son DESS et qu'il décide de poursuivre sa formation jusqu'à la maîtrise, il pourrait voir tous ses crédits transférés, sauf les six crédits acquis pour le bloc Travail dirigé, propres au DESS. À l'inverse, un étudiant qui a entrepris des études de maîtrise et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du DESS doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme. Un diplôme pourrait lui être décerné s'il complète le bloc Travail dirigé, qui clôture le programme de DESS.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe B.

## DIPLÔME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES EN COMPTABILITÉ DE MANAGEMENT (PROGRAMME EXÉCUTIF CMA) (3072)

### CRÉDITS

Ce programme comporte 24 crédits.

### OBJECTIFS

Le programme vise à permettre à des cadres en exercice ayant déjà une formation universitaire d'approfondir leurs outils comptables, d'intégrer leurs connaissances reliées à la gestion à celles de la discipline comptable et de développer des compétences professionnelles comme gestionnaires de l'information comptable. Ce programme poursuit également l'objectif général de permettre aux étudiants de satisfaire aux exigences de l'Ordre des comptables en management accrédités en matière de formation tout en tenant compte de la formation

universitaire préalable et de l'expérience professionnelle pratique acquise. De façon plus particulière, le Programme exécutif CMA permettra aux étudiants : d'étudier des sujets spécialisés dans le domaine des sciences comptables; en particulier, en comptabilité de management, en comptabilité financière et en gestion financière d'entreprise; d'intégrer certaines connaissances en fiscalité et en vérification; d'examiner des mises en situation concrètes en y intégrant le contexte légal, économique, financier, stratégique et humain, de façon à pouvoir résoudre efficacement des problèmes complexes. L'étudiant ayant complété ce programme est exempté de l'examen d'admission de CMA Canada.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat, ou l'équivalent et avoir obtenu une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3; ou posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente. Le candidat ayant une moyenne comprise entre 2,8 et 3,2 pourra être admis exceptionnellement après étude par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

Le candidat doit aussi avoir cumulé une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans dans un poste de cadre dans les domaines de la comptabilité de management ou du management.

Certains candidats qui ne satisfont pas à ces conditions pourront se voir imposer une formation d'appoint.

Le candidat doit, par ailleurs, posséder une maîtrise suffisante de la langue anglaise.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'automne seulement.

### Demandes d'admission et critères de sélection

Évaluation du dossier académique et de l'expérience professionnelle pertinente. Les candidats intéressés doivent s'adresser directement à l'Ordre des comptables en management du Québec ([www.cma-quebec.org](http://www.cma-quebec.org)).

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : quatre trimestres

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Trimestre 1 (automne)

SCO7511	Comptabilité financière I
SCO7521	Comptabilité de management I

#### Trimestre 2 (hiver)

SCO7512	Comptabilité financière II (SCO7511)
SCO7522	Comptabilité de management II (SCO7521)

#### Trimestre 3 (été)

SCO7513	Comptabilité financière III (SCO7512)
SCO7523	Gestion financière d'entreprise (SCO7522)

#### Trimestre 4 (automne)

SCO7530	Activité de synthèse
SCO8700	Aspects stratégiques de la comptabilité de management

### Passerelle DESS en comptabilité de management - programme de Leadership stratégique (PLS)

Le cours SCO8700 (Aspects stratégiques de la comptabilité de management) est reconnu par l'ordre des CMA du Québec comme équivalent à une partie du programme de Leadership stratégique (PLS) de CMA Canada. Les étudiants qui souhaitent obtenir le titre CMA doivent compléter le PLS.

### Passerelle DESS en comptabilité de management - MBA cheminement spécialisé en sciences comptables (programme 3757)

Les étudiants qui veulent suivre le MBA cheminement spécialisé en sciences comptables pourraient se voir créditer jusqu'à concurrence de 21 crédits provenant du DESS en comptabilité de management.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A. Les étudiants auront à acquitter des frais de scolarité et des frais connexes directement auprès de l'Ordre des comptables en management du Québec.

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### DIPLÔME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES EN CONSEIL EN MANAGEMENT (3203)

Les objectifs et la structure de ce programme en font un programme à caractère professionnel. Il donne accès au secteur conseil en management de l'Ordre des administrateurs agréés Adm. A., CMC selon les modalités définies par cet Ordre.

#### CRÉDITS

Ce programme d'études à caractère professionnel comporte trente crédits.

#### OBJECTIFS

Le programme vise à former des spécialistes de l'activité conseil en management qui œuvrent ou désirent œuvrer dans les types d'organisations les plus divers. Il vise tout particulièrement à former des professionnels en fonction du profil de compétences suivant :

- **Le savoir** : développer les connaissances liées au processus d'intervention conseil en vue de les appliquer en contexte d'intervention conseil en vue de les appliquer en contexte d'entreprise, entre autres, dans les fonctions de l'organisation, les rôles managériaux et la dynamique des groupes.
- **Le savoir faire** : développer les compétences liées à la capacité de concevoir des modèles complexes d'intervention, d'être un agent de changement efficace et d'établir des relations de confiance dans un contexte d'intervention en entreprise.
- **Le savoir être** : amener les étudiants à développer leur sensibilité aux besoins des clients, leur faire prendre conscience des aspects éthiques de la gestion des entreprises, développer leur capacité de proposer et mettre en œuvre des plans d'action et une attitude favorable à la mise à jour continue des apprentissages.

#### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent en administration des affaires ou dans une discipline où l'activité conseil constitue un débouché reconnu, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, avoir des connaissances de gestion, à compléter s'il y a lieu par des cours d'un certificat en administration.

**et**

Détenir une expérience de travail minimale de deux ans acquise soit par un rôle de conseiller/consultant pour une organisation, soit par l'exercice de fonctions de responsabilité à titre de gestionnaire des ressources (physiques, humaines et financières) ou comme travailleur autonome.

De plus, le candidat devra satisfaire au critère suivant : posséder une maîtrise adéquate des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais).

Les bacheliers dont la moyenne cumulative est inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à la 2,8 et les candidats non titulaires d'un baccalauréat ou son équivalent, mais possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins 4 ans, pourront, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission après étude de leur dossier académique et de leur curriculum vitæ.

Si le sous-comité d'admission et d'évaluation le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint et (ou) le maintien d'une moyenne cumulative minimale pour l'ensemble des activités du programme.

#### Procédures d'admission

Toute demande d'admission, transmise au Registrariat, doit comprendre :

- le formulaire de demande dûment rempli;
- une lettre d'intention rédigée par le candidat;
- trois lettres de recommandation ou rapports d'évaluation;
- les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
- les attestations d'emplois pertinents, mentionnant le titre, la description et la durée de chacun des emplois;
- le curriculum vitæ du candidat;
- une copie du certificat de naissance;
- le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français ou l'anglais doit être accompagné d'une traduction officielle en français.

#### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à soixante étudiants par année. Admission à l'automne et à l'hiver.

#### Méthodes et critères de sélection

Évaluation du dossier académique et des documents inclus dans la demande d'admission. Si nécessaire, les candidats pourraient être invités en entrevue afin d'évaluer la pertinence de leur expérience et motivation.

#### Régime d'études et durée des études

Temps partiel : dix trimestres  
Temps complet : cinq trimestres

#### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

La liste des activités découle du profil de compétences précédent :

#### Les huit activités obligatoires suivantes (24 crédits) :

DCM7100	Fondements théoriques et méthodologiques de l'intervention en conseil en management
DCM7161	Dynamique des groupes et des relations interpersonnelles
DCM7162	Atelier de formation à l'animation et à l'observation dans les groupes de travail
DCM7611	Synthèse I : communication organisationnelle
DCM7612	Synthèse II : changement organisationnel
MBA8416	Marketing
MBA8417	Gestion des opérations
MBA8514	Comptabilité et gestion

#### Deux activités optionnelles choisies parmi les suivantes (6 crédits) :

DCM7010	Fondements du management et applications à la pratique administrative
DCM7103	Organisation et gestion d'une société conseil
DCM7104	Analyse et résolution de problèmes
DCM7105	Négociation et gestion de conflits
DCM7121	Méthodes de recherche et d'intervention en sciences de la gestion
DCM7122	Conseil en gestion internationale
DCM7155	Gestion de projets et des équipes de projets
DCM7164	Développement professionnel du consultant (DCM7161; DCM7162)
DCM7200	Séminaire d'intégration : consultation et mondialisation
DCM7603	Tutorat en conseil en management
DCM7604	Stage en conseil en management
MBA8439	Simulation en gestion
ORH7700	Gestion stratégique du capital humain de l'organisation ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

#### Remarques :

- Les activités du programme sont habituellement offertes de soir et en fin de semaine.
- Certaines activités peuvent être offertes au trimestre d'été.
- Les activités optionnelles ne peuvent être offertes à chacun des trimestres; elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.
- Une grille de cheminement suggéré sera transmise à l'étudiant lors de son admission.

#### Passerelle DESS en conseil en management -

#### Maîtrise en administration des affaires (MBA) en conseil en management

L'étudiant admis au MBA en conseil en management après avoir complété le DESS en conseil en management se verra reconnaître tous les cours réussis dans le cadre de ce programme. Pour être admis au programme de MBA conseil en management, l'étudiant qui a complété le DESS conseil en management doit déposer une demande d'admission et respecter les conditions d'admission du programme.

#### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

L'évaluation des études comprend normalement une composante individuelle (travaux personnels, examens) et une composante collective (travaux d'équipe). La réussite de chaque cours du programme requiert l'obtention d'une note minimale pour la composante individuelle de l'évaluation d'une part et pour l'ensemble des composantes d'autre part.

#### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A. Les étudiants pourraient avoir à acquitter des frais couvrant les services offerts. Pour plus de détails, consulter le site : [www.registrariat.uqam.ca](http://www.registrariat.uqam.ca)

## DIPLÔME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES EN FINANCE (3842)

### CRÉDITS

Ce programme comporte trente crédits (dix cours).

### OBJECTIFS

Ce programme vise à former des professionnels spécialisés en finance, notamment en gestion de portefeuille et en analyse financière.

Il est organisé autour des thèmes suivants :

1. Gestion de portefeuille;
2. Déontologie professionnelle dans le secteur financier;
3. Analyse avancée des états financiers;
4. Méthodes quantitatives et statistiques;
5. Analyse économique;
6. Évaluation des actifs financiers.

Ce programme pourrait également préparer l'étudiant aux examens de CFA Institute (Chartered Financial Analyst).

### CONDITIONS D'ADMISSION

Détenir un baccalauréat spécialisé ou un diplôme jugé équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 dans l'une des disciplines suivantes : sciences de l'administration, sciences économiques, sciences comptables, actuariat ou mathématiques. Le candidat ayant une moyenne inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) pourra être admis exceptionnellement après étude de son dossier par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme. L'expérience professionnelle ne peut compenser pour des résultats académiques inférieurs à ce seuil.

Des cours d'appoint peuvent être imposés à tout candidat dont la préparation est jugée insuffisante.

### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 70 étudiants par année.

### Méthodes et critères de sélection

- Évaluation du dossier académique (6/10) et des lettres de recommandation (4/10).
- Exceptionnellement, une entrevue pourra être exigée par le sous-comité d'admission.

### Régime et durée des études

Temps complet : deux ou trois trimestres

Temps partiel : six trimestres

Les admissions se font aux trimestres d'automne et d'hiver.

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

#### A) Cours de premier niveau (minimum de 12 crédits) :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
FIN8503	Déontologie de la finance
FIN8507	Gestion de portefeuille : titres à revenus fixes
FIN8510	Marchés des capitaux et théorie financière
FIN8614	Gestion de portefeuille : actions
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

#### B) Cours de second niveau (minimum de 12 crédits) :

ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
FIN8504	Théories avancées de portefeuille
FIN8511	Gestion de portefeuille : produits dérivés
FIN8620	Théorie de la finance corporative
MAT8510	Calcul stochastique appliqué

### Passerelles

#### DESS en finance-Maîtrise ès sciences, finance appliquée (MFA) :

Les huit cours suivants du DESS seront reconnus dans la MFA à la condition qu'ils aient été réussis avec un résultat égal ou supérieur à B- (B moins) ou l'équivalent :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
FIN8510	Marchés des capitaux et théorie financière
FIN8614	Gestion de portefeuille : actions
FIN8620	Théorie de la finance corporative
MAT8510	Calcul stochastique appliqué
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

Le cours MAT8510 est préalable à plusieurs cours obligatoires à la MFA.  
Note : Les étudiants ayant réussi six cours (18 crédits) du DESS en finance avec une moyenne d'au moins 3,2 sur 4,3 pourront être admis à la maîtrise en finance appliquée s'ils satisfont aux conditions d'admission du programme en ce qui a trait aux connaissances en mathématiques et en informatique, et aux connaissances linguistiques.

#### DESS en finance et DESS en instruments financiers dérivés :

Un maximum de cinq cours (15 crédits) du DESS en instruments financiers dérivés pourraient être reconnus dans le DESS en finance, et vice-versa.

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Les étudiants nouvellement admis dans le programme doivent s'inscrire obligatoirement à quatre cours du premier niveau, parmi les six proposés, lors de leurs deux premiers trimestres.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, Vice-décanat aux études - École des sciences de la gestion

## DIPLÔME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES EN GESTION (3139)

### CRÉDITS

Ce programme comporte vingt-quatre crédits.

### OBJECTIFS

Le programme de DESS en gestion vise à répondre aux besoins de formation des jeunes bacheliers appelés à exercer des tâches de gestionnaires dans les organisations. La formation vise l'acquisition des fondements théoriques des différentes fonctions administratives des organisations et le développement des compétences et habiletés aussi bien personnelles que professionnelles de façon à rendre les étudiants compétents dans l'exercice de leurs fonctions de jeunes administrateurs.

Outre l'enseignement magistral, les études de cas, le travail d'équipe, les activités pratiques, les simulations et les observations dans les organisations permettent de développer des habiletés et compétences nécessaires pour assumer des responsabilités de gestion et d'analyse complexes.

À la fin de son programme, l'étudiant devra être en mesure de comprendre le fonctionnement d'une organisation et son environnement; comprendre le comportement des individus et les relations interpersonnelles dans les organisations; démontrer sa capacité de raisonnement et de jugement; analyser des situations complexes et mettre en œuvre des solutions efficaces; exercer son leadership et démontrer sa capacité de travailler en équipe.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne égale ou supérieure à 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent. Les dossiers des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3, sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission. Exceptionnellement, des candidats titulaires d'un diplôme de baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3, mais égale ou supérieure à 2,5 sur 4,3, et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission.

### Autres exigences

Le candidat doit posséder des connaissances de base en mathématiques, une connaissance suffisante de la langue française (à l'oral comme à l'écrit)

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

et une maîtrise fonctionnelle de la lecture de l'anglais, les documents de référence étant souvent rédigés dans cette langue. Une connaissance suffisante des logiciels de traitement de texte, de présentation, de bases de données et de chiffrier électronique est également requise. Ces connaissances peuvent faire l'objet d'une évaluation par le programme. Le candidat qui ne satisfait pas à ces exigences pourrait se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

Les admissions se font aux trimestres d'automne et d'hiver.

### Méthode et critères de sélection

L'évaluation des candidatures est réalisée par le sous-comité d'admission et d'évaluation (SCAE) du programme sur la base du dossier académique, des lettres de recommandations, du curriculum vitæ détaillé et d'une lettre d'intention du candidat dans laquelle il doit détailler ses aptitudes et motivations à entreprendre ce programme.

Le SCAE se réserve le droit de faire passer un test d'évaluation, d'inviter les candidats en entrevue et d'imposer, s'il le juge nécessaire, des cours d'appoint ou une propédeutique dans le cas où une formation préalable au programme est jugée nécessaire.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : trois trimestres

Temps partiel : six trimestres

## LISTE DES ACTIVITÉS

### Les huit cours suivants (21 crédits) :

DSR8200	Nature et fonctionnement de l'entreprise (1 cr.)
ECO8402	Environnement macroéconomique de l'entreprise (2 cr.)
FIN8415	Gestion financière
MET8417	Gestion des opérations
MKG8416	Marketing
ORH8413	L'individu et l'organisation
ORH8418	Gestion des ressources humaines
SCO8514	Comptabilité de gestion

### L'activité de synthèse suivante (3 crédits) :

DSR8439	Simulation en gestion
---------	-----------------------

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Les étudiants doivent prendre note que les activités du programme sont offertes sur une base intensive.

### Exigences linguistiques

Les candidats doivent posséder une connaissance suffisante de la langue française qui peut être vérifiée par un test ou un entrevue. Ils doivent également posséder une connaissance de la langue anglaise permettant de lire des textes scientifiques.

### FRAIS

Aux fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

## DIPLÔME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES EN GESTION DE PROJET (3571)

Ce programme est accrédité par le Project Management Institute (PMI). Il est offert conjointement avec l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), l'Université du Québec en Outaouais (UQO), l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT), l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) et l'Université du Québec à Rimouski (UQAR).

### CRÉDITS

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

L'objectif fondamental du programme est de permettre aux étudiants de développer des compétences professionnelles en gestion de projet, d'approfondir et d'intégrer des connaissances reliées au domaine.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent);
- Détenir une expérience de travail minimale de deux ans, jugée pertinente, en gestion de projet;
- Présenter un curriculum vitæ détaillé;
- Présenter une lettre de motivation;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des statistiques de base, des mathématiques financières et de la comptabilité ou accepter de faire un ou des cours de mise à niveau dans l'un ou l'autre de ces domaines, avant de débiter le DESS en gestion de projet;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique; notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Exceptionnellement, des candidats qui répondent à l'un des quatre profils suivants pourraient être admissibles au DESS en gestion de projet, après étude de leur dossier, curriculum vitæ et lettre de motivation.

1. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,8 et inférieure à 3,2 (ou l'équivalent).
2. Des bacheliers avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3 et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
3. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans en gestion de projet.
4. Des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet.

Toutefois, dans les quatre cas, ces candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique par le sous-comité d'admission et d'évaluation.

Note : Les candidats ayant complété le Programme court de deuxième cycle en gestion de projet avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 3,0 sur 4,3 sont automatiquement admis au DESS en gestion de projet et se voient reconnaître tous les cours du Programme court de deuxième cycle en gestion de projet réussis avec une note égale ou supérieure à B.

### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté.

Contingent annuel : 35 étudiants à temps complet ou à temps partiel. Admission au trimestre d'automne et d'hiver.

### Méthodes et critères de sélection

Tout candidat qui satisfait aux conditions d'admission peut être convoqué en entrevue.

Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :

- Dossier académique;
- Expérience du candidat;
- Lettres de recommandation;
- Lettre de motivation du candidat.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : trois trimestres

Temps partiel : six trimestres

La durée maximale est par ailleurs définie selon les normes et règlements en vigueur à l'Université du Québec et dans les établissements du réseau.

## LISTE DES ACTIVITÉS

Notes :

- Les activités de ce programme ne s'offrent que le soir.
- Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.
- Les cours entre parenthèses sont préalables.
- L'ordre numérique correspond au cheminement habituel sauf pour le cours MGP7130 qui peut être suivi lorsqu'il est offert.

Dans certains cas, un ou des cours de mise à niveau pourront être exigés. Ces cours sont offerts sous le sigle :  
MGP700X Habilités de base (1 cr.)

Étant considérés hors programme, ils seront facturés en supplément.

### Bloc 1 : connaissances de base en gestion de projet (15 crédits) :

MGP7111	La gestion de projet et son contexte
MGP7112	Conception de projet
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet
MGP7122	Systèmes de support en gestion de projet
MGP7130	Management des équipes de projet

Les étudiants devront avoir complété avec succès (au moins 2,8 sur 4,3) les cinq cours du Bloc 1 (cours mentionnés ci-dessus) avant de pouvoir s'inscrire aux autres cours.

### Bloc 2 : connaissances approfondies en gestion de projet (15 crédits) :

#### Les trois activités suivantes (12 crédits) :

MGP7140	Évaluation financière de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
MGP7150	Faisabilité de projet (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130)
MGP7180	Séminaire d'application (6 cr.) (MGP7111; MGP7112; MGP7121; MGP7122; MGP7130; MGP7140; MGP7150)

#### Un cours parmi les activités suivantes (3 crédits) :

MGP7097	Gestion organisationnelle de projets (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7098	Leadership, influence et changement organisationnel (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)
MGP7099	Processus de projets, contrôle des risques et de la maturité (MGP7111; MGP7112; MGP7130; MGP7121; MGP7122)

Les cheminements de cours (admissions à l'automne ou l'hiver) sont disponibles à l'adresse suivante : [www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement\\_dess.php](http://www.mgp.uqam.ca/etudiants/cheminement_dess.php)

### Passerelle pour les étudiants ayant réussi la formation du Master's Certificate de Nexient

Suite à la réussite des sept modules en gestion de projet de Nexient, les candidats admis au diplôme d'études supérieures spécialisées en gestion de projet auront à compléter les quatre cours suivants pour obtenir la reconnaissance des 15 crédits du bloc 1 :

MGP7112	Conception de projet
MGP8001	Le contexte organisationnel et stratégique de la gestion de projet (1 cr.)
MGP8002	Logiciel de gestion de projet (1 cr.)
MGP8003	Lecture dirigée en gestion de projet (1 cr.)

Cours MGP8002 : sur analyse du dossier le candidat peut se voir créditer ce cours.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

## DIPLÔME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES EN INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS (3280)

Ce programme est offert en partenariat avec la Bourse de Montréal.

### CRÉDITS

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Le diplôme d'études supérieures spécialisées en instruments financiers dérivés vise à former des professionnels de la finance spécialisés dans l'utilisation des instruments dérivés dans la gestion de portefeuilles individuels ou institutionnels. Par l'acquisition d'une formation interdisciplinaire axée sur la pratique, les diplômés du programme seront capables de développer et d'appliquer des stratégies financières permettant d'optimiser la gestion de portefeuilles.

La diffusion des connaissances sur les instruments financiers dérivés utilisés dans le secteur des services financiers et des valeurs mobilières permettra de développer la maîtrise d'outils pour la gestion des risques tout en favorisant la discussion des enjeux financiers, comptables, éthiques, économiques et juridiques qui y sont associés.

### Objectifs spécifiques

Après avoir complété ce programme d'études, l'étudiant pourra : identifier les méthodes efficaces de gestion des risques inhérents aux investissements à des fins de placement ou aux transactions commerciales; analyser avec rigueur les problèmes liés à la gestion des risques en regard des dimensions financières, comptables, éthiques, économiques, et juridiques; intégrer les instruments dérivés aux techniques de gestion de portefeuilles, individuel et institutionnel, et à la gestion de trésorerie; connaître et savoir appliquer les règles déontologiques associées à la gestion de portefeuilles; maîtriser les techniques mathématiques nécessaires à l'utilisation des produits dérivés.

### CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat spécialisé ou un diplôme jugé équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 dans l'une des disciplines suivantes : sciences de l'administration, sciences économiques, comptabilité, actuariat ou mathématiques. Exceptionnellement, les candidats détenant un baccalauréat dans l'une des disciplines mentionnées avec une moyenne cumulative comprise entre 2,8 et 3,2 pourront faire l'objet d'une recommandation d'admission. Il en sera de même des candidats détenant un baccalauréat dans les mêmes disciplines avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 mais pouvant témoigner d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins trois ans. L'expérience professionnelle est acquise par l'exercice dans une entreprise, de responsabilités liées aux marchés financiers;
- Maîtriser les habiletés de base liées à l'utilisation des technologies de l'information;
- Connaître les principes de base en mathématiques financières, en statistiques et en comptabilité;
- Posséder une maîtrise adéquate de la langue française et une connaissance fonctionnelle de l'anglais écrit.

### Capacité d'accueil

Le programme a une capacité d'accueil de 70 étudiants par année. Les admissions se font aux trimestres d'automne et d'hiver.

### Méthodes et critères de sélection

La sélection des candidats est faite uniquement sur la base du dossier académique. Lorsque l'analyse du dossier le justifie, des cours d'appoint pourraient être imposés aux candidats admis.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : trois trimestres  
Temps partiel : cinq trimestres

### Diplôme et attestations

Au terme du programme, les étudiants se verront remettre un diplôme d'études supérieures spécialisées par le conseil d'administration de l'UQAM et, au terme de chacun des cours FIN8512, FIN8513, FIN8514, FIN8515 et FIN8516, les étudiants se verront remettre une attestation par la Bourse de Montréal.

### LISTE DES ACTIVITÉS

#### Liste des activités d'enseignement

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

#### Cours du premier bloc (15 crédits) :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance ou le cours
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8506	Évaluation des actifs : analyses technique et fondamentale
FIN8512	Utilisation des dérivés sur actions et indices en gestion de portefeuille
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

#### Cours du second bloc (15 crédits) :

FIN8507	Gestion de portefeuille : titres à revenus fixes
FIN8513	Utilisation des dérivés sur taux d'intérêt en gestion de portefeuille
FIN8514	Gestion du risque de crédit
FIN8515	Gestion du risque de marché
FIN8516	Aspects éthiques, comptables, légaux et fiscaux des instruments dérivés

### Passerelle DESS en instruments financiers dérivés – Maîtrise ès sciences, finance appliquée (MFA)

#### Les cinq cours suivants du DESS pourraient être reconnus dans la MFA (et vice versa) :

ECO8600	Fondements économétriques de la finance
---------	---

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

ECO8601	Fondements macroéconomiques de la finance
FIN8310	Fondements en statistique, optimisation et informatique
FIN8506	Évaluation des actifs : analyses technique et fondamentale
SCO8701	Fondements de la préparation des états financiers

### Passerelle DESS en instruments financiers dérivés – DESS en finance (et vice versa) :

Un maximum de cinq cours pourrait être reconnu.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

Pour chacun des cours FIN8512, FIN8513, FIN8514, FIN8515 et FIN8516, les étudiants devront déboursier des frais supplémentaires de 500 \$, payables directement à l'Institut des dérivés de la Bourse de Montréal, pour avoir accès aux modules de formation en ligne développés par la Bourse.

## DIPLÔME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES EN SCIENCES COMPTABLES (3809)

Ce programme est offert en association par l'Université du Québec à Montréal, l'Université du Québec à Trois-Rivières, l'Université du Québec à Chicoutimi, l'Université du Québec à Rimouski, l'Université du Québec en Outaouais et l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue.

### CRÉDITS

Ce programme d'études professionnel comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Le programme vise essentiellement à préparer de façon immédiate les candidats à l'exercice de la profession d'expert-comptable, et plus particulièrement à leur permettre de réussir l'Évaluation uniforme (EFU) de l'Institut Canadien des Comptables Agréés. Le programme permet au candidat de parfaire ses connaissances dans le domaine des sciences comptables dans un contexte d'intégration des matières en vue de satisfaire aux exigences de la profession de comptables agréé. De plus, à l'aide d'études de cas unidisciplinaires et multidisciplinaires, le candidat acquiert les compétences et les habiletés lui permettant de faire une meilleure analyse des problèmes, de communiquer de façon efficace les solutions proposées et d'améliorer dans l'ensemble son jugement professionnel.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat canadien en sciences comptables, ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 (sur 4,3) ou l'équivalent; ou posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente.

Exceptionnellement, le Sous-Comité d'admission et d'évaluation (SCAE) pourra admettre certains candidats après qu'ils aient réussi une formation d'appoint ou une propédeutique.

Les candidats qui détiennent un diplôme hors Canada pourront se voir exiger la réussite de cours de premier cycle pouvant représenter jusqu'à 57 crédits pour être admissibles au DESS. Cette exigence s'explique par la nécessité pour le candidat de maîtriser les contextes comptable et fiscal canadiens. Ils devront également fournir l'Avis d'équivalence d'études émis par le Ministère de l'Immigration et des Communautés Culturelles (MICC).

Une connaissance pratique de la langue anglaise est fortement recommandée.

Les candidats qui ne détiennent pas un diplôme d'une université francophone pourront être soumis à un test visant à démontrer qu'ils possèdent un niveau de maîtrise suffisant de la langue française. Advenant que ce niveau soit insuffisant, le SCAE peut recommander un refus d'admission.

### Condition particulière

Avoir terminé les études de premier cycle avant le début du premier trimestre du programme.

### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté. Admission à l'été seulement.

### Méthodes et critères de sélection

La sélection des candidats est basée essentiellement sur l'étude du dossier académique et des lettres de recommandation et, s'il y a lieu, de l'expérience professionnelle pertinente.

### Régime d'études et durée des études

Temps complet : quatre trimestres  
Les activités du programme débutent à l'été de chaque année.

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

Note : À l'UQAM, les étudiants suivent le cours SCO7010 Finance et occasions d'affaires (2 cr.) en remplacement du cours obligatoire SCO7007 Occasions d'affaires et du cours optionnel SCO7022 Gestion d'affaires.

### Tronc commun (21 crédits) :

SCO7000	Regroupement d'entités (2 cr.)
SCO7001	Actualités en sciences comptables
SCO7002	Entreprises en difficulté (2 cr.)
SCO7007	Occasions d'affaires (1 cr.)
SCO7008	Performance organisationnelle (2 cr.)
SCO7009	Environnement organisationnel (2 cr.)
SCO7015	Règlement de litige (1 cr.)
SCO7017	Planification financière et fiscale (2 cr.)
SCO7100	Outils de recherche appliquée en sciences comptables (2 cr.)
SCO7101	Diagnostic et communication en sciences comptables (2 cr.)
SCO7102	Éthique et pratique professionnelle en sciences comptables (2 cr.)

### Activités optionnelles (9 crédits) :

SCO700X	Activité d'intégration pour la profession d'expert-comptable (SCO7001)
SCO7010	Finance et occasions d'affaires (2 cr.)
SCO7021	Planification fiscale (2 cr.)
SCO7022	Gestion financière (1 cr.)
SCO7400	Lectures dirigées
SCO7023	Séminaire d'intégration en expertise comptable
SCO860X	Cours à thèmes variables

ou tout autre cours de maîtrise, choisi avec l'accord de la direction du programme.  
Stage pratique, activité supplémentaire obligatoire\* :  
SCO7202 Stage en expertise comptable (0 cr.)  
\* À l'UQAM, les étudiants inscrits au programme doivent suivre cette activité.

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Afin de bien préparer l'étudiant à l'épreuve d'évaluation uniforme (EFU) de l'Institut Canadien des Comptables Agréés (ICCA), l'étudiant doit obligatoirement utiliser l'ordinateur pour faire les simulations et les examens exigés dans les cours du DESS en sciences comptables. À cette fin, l'étudiant peut utiliser un ordinateur personnel configuré selon les paramètres de sécurités définis par le programme de DESS en sciences comptables ou un ordinateur mis à la disposition de l'étudiant par le programme dans un laboratoire d'informatique de l'Université. Étant donné que le respect des dits paramètres de sécurité est essentiel pour assurer la crédibilité du processus d'évaluation, la direction du programme pourra imposer à tout étudiant l'utilisation d'un ordinateur ainsi sécurisé.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

À compter de l'été 2009, pour le cours SCO700A, les étudiants devront déboursier des frais supplémentaires de 125 \$, en vue de leur préparation à l'exercice de la profession comptable et à la réussite de l'EFU.

## DIPLÔME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES SPÉCIALISÉES EN TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION (3144)

### CRÉDITS

Ce programme comporte trente crédits.

**OBJECTIFS**

Ce programme de deuxième cycle vise l'acquisition des connaissances et des compétences fondamentales spécialisées qui, sur les plans technologique et managérial, permettront de former des spécialistes en technologies de l'information et de répondre aux besoins de perfectionnement des gestionnaires ou conseillers responsables du développement, de l'intégration et de l'implantation des technologies de l'information dans les organisations. Dans cette perspective, le programme présente une formation alliant les technologies de l'information et l'analyse du changement technologique et de son impact sur les organisations. Le programme tient compte de la variété des clientèles visées, de leurs acquis et de leurs besoins respectifs.

Ce programme propose une formation de quatre cours obligatoires qui représentent les fondements en matière de technologies de l'information et de quatre cours optionnels dans des domaines spécialisés. Au terme de leur formation, les étudiants auront le choix d'un travail dirigé ou d'un stage dirigé, ce qui leur permettra de mettre rapidement en application les connaissances et les compétences spécifiques acquises dans le domaine des technologies de l'information.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) en administration, informatique, génie, communication (médiats interactifs) ou dans une discipline connexe, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent);

**ou**

être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) dans un autre domaine, obtenu avec une moyenne d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder les connaissances requises et une expérience de deux ans dans le domaine des technologies de l'information;

**ou**

posséder des connaissances et une formation jugées appropriées en regard des orientations du programme et une expérience de cinq ans dans le domaine des technologies de l'information.

Le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante pourra se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

**Connaissances linguistiques**

Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais.

Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme (test, entrevue). Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint. Si un étudiant chemine avec difficulté dans le programme à cause d'un niveau trop faible de ses compétences langagières, le sous-comité pourra également assujettir cet étudiant à des restrictions dans la poursuite de ses études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

**Procédures d'admission**

Outre le formulaire de demande d'admission et les documents exigés par le registrariat, le dossier de candidature doit comprendre :

- un texte de motivation de une à trois pages;
- un curriculum vitae.

**Capacité d'accueil**

Le programme n'est pas contingenté. Cependant, l'admission est déterminée en fonction de la capacité d'encadrement du corps professoral.

**Méthodes et critères de sélection**

Évaluation du dossier académique, du texte de motivation, des lettres de recommandation et du curriculum vitae. Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

**Régime d'études et durée des études**

Temps complet : quatre à cinq trimestres

Temps partiel : neuf trimestres

**LISTE DES ACTIVITÉS**

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**Les quatre activités suivantes (12 crédits) :**

INF7115	Bases de données
INF7215	Analyse et conception des systèmes d'information de l'entreprise (INF7115 ou INF7210)
MET8355	Stratégie et architecture d'entreprise
MET8610	Fondements des TI : de l'implantation à l'utilisation

**BLOC TRAVAIL DIRIGÉ****Une activité parmi les suivantes (6 crédits) :**

MET7001	Travail dirigé (6 cr.)
MET7002	Stage dirigé (6 cr.)

**Remarque :** Il revient à l'étudiant de trouver un projet ou une organisation d'accueil, selon l'activité choisie.

**COURS OPTIONNELS****Quatre activités choisies dans l'ensemble des activités ci-dessous (12 crédits).**

**Remarque :** À titre indicatif, les cours optionnels ont été regroupés en trois blocs thématiques.

**•Bloc Gestion des technologies de l'information**

MET8200	Gestion de projets en informatique
MET8310	Aspects stratégiques, économiques et financiers des technologies d'information
MET8330	Protection des réseaux informatiques
ou	
INF8750	Sécurité des systèmes informatiques
ou	
INF6065	Réseau et sécurité de systèmes d'information (cours offert à distance)
MET8411	Gestion technologique des opérations et de la qualité
MET8605	Séminaire en technologies de l'information
MIG7036	Évaluation des nouvelles technologies

**•Bloc Systèmes d'information**

ADM6020	Stratégies en affaires électroniques (cours offert à distance)
MET8300	Fondements des systèmes d'information
MET8315	Outils d'aide à la décision (MET3220, ou tout cours équivalent; MAT2080, ou tout cours équivalent)
MET8320	Impacts des systèmes et technologies de l'information sur l'organisation
MET8406	Systèmes d'information et progiciels de gestion dans les organisations
MET8900	Commerce électronique

**•Bloc Gestion de l'information et des connaissances**

ADM993Z	Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
INFX006	Informatique de l'analyse multidimensionnelle (cours offert à distance)
INF6070	Informatique au support de la gestion des connaissances (cours offert à distance)
INF6104	Recherche d'informations et web (cours offert à distance)
INF6107	Web social (cours offert à distance)
MBA8T90	Gestion stratégique de la technologie et de l'innovation dans les entreprises technologiques
MET8602	Fondements et pratiques de l'analyse d'affaires

**RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS****Passerelles**

**- Programme court de deuxième cycle en technologies de l'information** (code à venir) Les cinq cours (15 cr.) suivis dans le cadre du programme court de deuxième cycle en technologies de l'information pourraient être reconnus si l'étudiant choisit de poursuivre sa formation au DESS. À l'inverse, un étudiant qui a entrepris le DESS et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du programme court pourrait recevoir une attestation d'études. Il doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme.

**- Maîtrise ès sciences (technologies de l'information)** (code à venir)

L'étudiant qui a commencé un DESS en technologies de l'information et qui souhaite poursuivre sa formation dans le cadre du programme de maîtrise doit remplacer le bloc Travail dirigé (6 crédits) par le bloc Projet d'application (15 crédits) ou par le bloc Recherche (27 crédits). S'il a terminé son DESS et qu'il décide de poursuivre sa formation jusqu'à la maîtrise, il pourrait voir tous ses crédits transférés, sauf les six crédits acquis pour le bloc Travail dirigé, propres au DESS. À l'inverse, un étudiant qui a entrepris des études de maîtrise et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du DESS doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme. Un diplôme pourrait lui être décerné s'il complète le bloc Travail dirigé, qui clôture le programme de DESS.

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### PROGRAMME COURT DE DEUXIÈME CYCLE EN DÉVELOPPEMENT DU TOURISME (0635)

#### CRÉDITS

Attestation d'études de neuf crédits en développement du tourisme

#### OBJECTIFS

L'objectif général de ce programme est de permettre aux professionnels et aux gestionnaires dans le domaine du tourisme d'approfondir leurs connaissances des stratégies et des enjeux contemporains du développement touristique et ce, notamment autour de thèmes d'actualité et de problèmes ciblés des industries touristiques québécoise, canadienne et mondiale. Le programme favorise l'opérationnalisation de ces connaissances dans un milieu de travail donné, en vue de l'optimisation de l'exploitation responsable des ressources et du développement touristique.

#### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent). De plus, le candidat doit avoir une expérience de travail d'au moins deux ans comme professionnel ou gestionnaire dans le domaine du tourisme.

Les dossiers des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent) sont étudiés par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et peuvent faire l'objet d'une recommandation d'admission.

Les candidats qui ne sont pas titulaires d'un baccalauréat mais qui possèdent les connaissances requises et une expérience professionnelle jugée pertinente d'au moins cinq ans pourront être admis s'ils démontrent leur motivation et leur capacité à suivre des cours de deuxième cycle universitaire à la satisfaction du sous-comité d'admission et d'évaluation (par test ou lors d'une entrevue par exemple).

Dans tous les cas, le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante pourra être admis conditionnellement à la réussite de cours d'appoint ou d'une propédeutique.

#### Connaissances linguistiques

Tous les étudiants doivent démontrer une très bonne maîtrise du français écrit et parlé. Ils doivent aussi avoir une capacité de lire couramment l'anglais et de suivre des exposés oraux en anglais. Advenant que, lors de l'admission ou en cours de scolarité, le niveau de connaissances linguistiques soit jugé insuffisant par le sous-comité d'admission et d'évaluation, le candidat sera soumis à un test linguistique formel de l'École de langues de l'UQAM. Le sous-comité d'admission et d'évaluation peut soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint et éventuellement assujettir l'étudiant à des restrictions dans la poursuite des études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

#### Procédures d'admission

Le formulaire de demande d'admission complété doit être déposé au Registrariat, accompagné :

- des relevés de notes officiels pour toutes les études de niveau universitaire (sauf celles réalisées à l'UQAM);
- d'au moins trois lettres de recommandation, dont une provenant du milieu de travail du candidat et faisant état de son expérience professionnelle dans le domaine du tourisme;
- d'un texte dans lequel le candidat expose ses motivations et ses intérêts en ce qui a trait au développement du tourisme ou à la gestion des destinations touristiques, en regard de son expérience professionnelle;
- d'un curriculum vitæ.

#### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.

#### Méthodes et critères de sélection

Évaluation du curriculum vitæ, du dossier académique, du texte de motivation et des lettres de recommandation. Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

#### Régime d'études et durée des études

Temps partiel : maximum de 8 trimestres

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

#### Trois activités parmi les suivantes (9 crédits) :

MDT843X	Séminaire thématique d'actualité
MDT8432	Séminaire : Tourisme et pays en développement
MDT8433	Séminaire : Création et valorisation des sites touristiques
MDT8434	Séminaire : Patrimoine et tourisme
MDT8435	Séminaire : Transport et tourisme

**Remarque :** Le candidat voudra bien prendre note que les activités énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres. Elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

#### Passerelle

Les activités de ce programme court pourraient être reconnues dans le cadre de la maîtrise en développement du tourisme.

#### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

### PROGRAMME COURT DE DEUXIÈME CYCLE EN GESTION DE PROJET (0145)

Ce programme est accrédité par le Project Management Institute (PMI). Il est offert conjointement avec l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), l'Université du Québec en Outaouais (UQO), l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT), l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) et l'Université du Québec à Rimouski (UQAR).

#### CRÉDITS

Attestation d'études de quinze crédits en gestion de projet.

#### OBJECTIFS

Le programme vise à former des professionnels en exercice en leur permettant d'acquies sur une période d'un an la formation de base essentielle en gestion de projet et la méthodologie nécessaire pour l'appliquer selon les règles de l'art.

#### CONDITIONS D'ADMISSION

- Détenir un baccalauréat (ou l'équivalent) avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3;
- Détenir une expérience de travail minimale d'un an, jugée pertinente, dans un contexte projet;
- Présenter un curriculum vitæ détaillé;
- Présenter une lettre de motivation;
- Posséder les connaissances de niveau premier cycle universitaire dans les domaines des statistiques de base, des mathématiques financières et de la comptabilité ou accepter de faire un ou des cours de mise à niveau dans l'un ou l'autre de ces domaines, avant de débiter le programme court de deuxième cycle en gestion de projet;
- Posséder une maîtrise adéquate de l'utilisation de la micro-informatique; notamment celle adaptée à l'environnement de la gestion de projet;
- Posséder une connaissance adéquate de la langue française ou de la langue dans laquelle le programme est offert;
- Posséder une compréhension suffisante de l'anglais écrit.

Exceptionnellement, des candidats qui répondent à l'un des quatre profils suivants pourraient être admissibles au programme court en gestion de projet, après étude de leur dossier, curriculum vitæ et lettre de motivation.

1. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,8 et inférieure à 3,2 (ou l'équivalent)
2. Des bacheliers avec une moyenne inférieure à 2,8 sur 4,3 et qui ont une formation additionnelle et appropriée d'au moins 15 crédits universitaires (ou l'équivalent) complétés avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent).
3. Des candidats titulaires d'un baccalauréat (ou l'équivalent) obtenu avec une moyenne cumulative inférieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), possédant les connaissances requises et une expérience jugée pertinente d'au moins cinq ans en gestion de projet.
4. Des candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet.

Toutefois, dans les quatre cas, ces candidats pourraient se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique par le sous-comité d'admission et d'évaluation.

#### Capacité d'accueil :

Le programme est contingenté :  
contingent annuel de 50 étudiants à temps partiel, 5 en propédeutique.  
Admission à l'automne et à l'hiver.

#### Méthodes et critères de sélection :

Tout candidat qui satisfait aux conditions peut être convoqué en entrevue.  
Dans le cas où il y a plus de candidats admissibles que de places disponibles, les quatre critères suivants seront utilisés pour effectuer la sélection des candidats :

- dossier académique;
- expérience du candidat;
- lettres de recommandation;
- lettre de motivation du candidat.

#### Régime d'études et durée des études

Pour les candidats admis au trimestre d'automne :  
Temps partiel : de trois à cinq trimestres  
Pour les candidats admis au trimestre d'hiver :  
Temps partiel : quatre trimestres

Les cheminements de cours (admissions à l'automne ou l'hiver) sont disponibles à l'adresse suivante : [http://www.mgp.uqam/etudiants/cheminement\\_pc.php](http://www.mgp.uqam/etudiants/cheminement_pc.php)

### LISTE DES ACTIVITÉS

Notes :

- Les activités de ce programme ne s'offrent que le soir.
  - Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.
  - L'ordre numérique correspond au cheminement habituel sauf pour le cours MGP7130 qui peut être suivi lorsqu'il est offert.
- Dans certains cas, un ou des cours de mise à niveau pourront être exigés.  
Ces cours sont offerts sous le sigle  
MGP700X Habiletés de base (1 cr.)  
Étant considérés hors programme, ils seront facturés en supplément.

#### Connaissances de base en gestion de projet

##### Les cinq cours suivants (15 crédits) :

MGP7111	La gestion de projet et son contexte
MGP7112	Conception de projet
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet
MGP7122	Systèmes de support en gestion de projet
MGP7130	Management des équipes de projet

Note : Ces cinq cours font partie du Bloc I du DESS et de la maîtrise en gestion de projet.

#### Passerelles

Les cours complétés dans le cadre du programme court en gestion de projet sont créditaibles au DESS ou à la maîtrise en gestion de projet sous réserve qu'il n'y ait pas eu de changements majeurs dans le programme depuis leur complétion.

#### Passerelle pour les étudiants ayant réussi la formation du Master's Certificate de Nexient

Suite à la réussite des sept modules en gestion de projet de Nexient, les candidats admis au programme court auront à compléter les quatre cours suivants pour obtenir la reconnaissance des 15 crédits du programme :

MGP7112	Conception de projet
MGP8001	Le contexte organisationnel et stratégique de la gestion de projet (1 cr.)
MGP8002	Logiciel de gestion de projet (1 cr.)
MGP8003	Lecture dirigée en gestion de projet (1 cr.)

Cours MGP8002 : Sur analyse du dossier, le candidat peut se voir créditer ce cours.

#### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

## PROGRAMME COURT DE DEUXIÈME CYCLE EN PRATIQUE COMPTABLE (0720)

### CRÉDITS

Ce programme à caractère professionnel comporte quinze crédits.

### OBJECTIFS

Le *Programme court de deuxième cycle en pratique comptable* offre une formation professionnelle spécialisée dans le domaine des sciences comptables. Il a pour objectif le développement de l'ensemble des compétences, aptitudes et qualités que recherchent les milieux professionnels et qui permettront aux diplômés d'occuper leurs fonctions avec intégrité et professionnalisme. Le programme favorise l'intégration et la mise en perspective de l'ensemble des connaissances et compétences nécessaires à l'exercice de la profession comptable et prépare les candidats aux examens nationaux de CGA-Canada.

De façon plus spécifique, le programme vise l'approfondissement et l'intégration de connaissances, de même que le développement de compétences, tant en matière de comptabilité générale et d'information financière que de comptabilité de gestion, de certification, de finance et planification financière, de fiscalité, de gestion générale et de technologies de l'information.

Dans le cadre de ce programme, les étudiants font preuve de polyvalence et appliquent les principes d'éthique et d'intégrité essentiels à la pratique comptable et à la protection du public. Ils réalisent différents types de mandats selon deux perspectives : la perspective interne où l'étudiant agit à titre de gestionnaire au sein d'une organisation, et la perspective externe où il agit à titre de consultant ou d'expert-comptable externe.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le candidat doit être titulaire d'un baccalauréat en sciences comptables (concentration Expertise comptable ou Performance financière) ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent.

Tout dossier de candidature comportant une moyenne cumulative inférieure à 3,2, mais égale ou supérieure à 2,8 sera étudié par le sous-comité d'admission et d'évaluation et pourrait, à titre exceptionnel, faire l'objet d'une recommandation d'admission. Si le sous-comité le juge nécessaire, le candidat se verra imposer des cours d'appoint et (ou) le maintien d'une moyenne cumulative minimale pour un ensemble déterminé d'activités du programme.

Tout candidat doit posséder une connaissance suffisante de la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et une maîtrise fonctionnelle de la lecture de l'anglais, les documents de référence étant souvent rédigés dans cette langue. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme. Le candidat qui ne satisferait pas à ces exigences pourrait se voir imposer des cours d'appoint.

Tout candidat doit également posséder une connaissance suffisante des logiciels de traitement de textes, de présentation, de bases de données et de chiffrier électronique.

#### Procédures d'admission

- La demande d'admission doit être transmise au Registrariat et doit comprendre :
- le formulaire de demande dûment rempli;
  - une lettre de motivation rédigée par le candidat précisant ses attentes face au programme;
  - deux lettres de recommandation;
  - les relevés de notes officiels de toutes les études universitaires, sauf celles réalisées à l'UQAM;
  - le curriculum vitæ du candidat;
  - une copie du certificat de naissance;
  - le paiement des frais d'admission.

Tout document rédigé dans une langue autre que le français ou l'anglais doit être accompagné d'une traduction officielle dans l'une de ces deux langues.

#### Méthodes et critères de sélection

La sélection des candidats est basée essentiellement sur l'étude du dossier et des lettres de recommandation.

#### Capacité d'accueil

Le programme n'est pas contingenté.  
Admission aux trimestres d'automne et d'hiver.

#### Régime d'études et durée maximale des études

Le programme est offert à temps partiel seulement.  
Durée normale des études : 4 trimestres  
Durée maximale des études : 8 trimestres

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Les quatre cours suivants (12 crédits) :

SCO7801	Interventions en milieu professionnel
---------	---------------------------------------

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

SCO7802	Pratique professionnelle et déontologie (SCO7801)
SCO7803	Création de valeur et gouvernance en entreprise
SCO7804	Gestion financière stratégique (SCO7803)

**Un cours choisi parmi les suivants (3 crédits) :**

DCM7122	Conseil en gestion internationale
DSA7010	Fondements théoriques de la gestion des risques majeurs
MBA8F47	Contexte économique et sociopolitique du financement des entreprises
SCO8536	Vérification : concepts, environnement et application
SCO8546	Le comptable et l'environnement économique international
SCO860X	Cours à thèmes variables

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

**Remarques :** Le candidat voudra bien prendre note que les activités optionnelles énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres. Elles sont offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre. Les cours obligatoires sont offerts aux trimestres d'automne et d'hiver, à condition qu'il y ait au moins 20 étudiants inscrits

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

## PROGRAMME COURT DE DEUXIÈME CYCLE EN RESPONSABILITÉ SOCIALE DES ORGANISATIONS (0485)

Programme offert conjointement par l'École des sciences de la gestion et la Faculté de communication.

**CRÉDITS**

Attestation d'études de quinze crédits en responsabilité sociale des organisations.

**OBJECTIFS**

Le programme court de deuxième cycle en responsabilité sociale des organisations propose une formation spécialisée qui vise à former des intervenants aptes à concevoir, à planifier, à mettre en œuvre, à gérer et à évaluer un programme de responsabilité sociale dans divers types d'organisations, selon une perspective plus large de développement durable. Ce programme a pour finalité l'acquisition de compétences en gestion et en communication au regard de la responsabilité sociale des organisations, selon une vision qui reconnaît l'imputabilité des organisations quant aux conséquences de leurs décisions et de leurs activités (économiques, environnementales et sociales) sur le monde qui les entoure.

**Compétences visées**

La réalisation de cet objectif général est balisée par l'acquisition d'un certain nombre de compétences chez les étudiants inscrits à ce programme :

- maîtriser les fondements théoriques des concepts de responsabilité sociale et de développement durable et développer une approche critique sur ces sujets;
- connaître les principaux outils de RSO (législation, conventions, référentiels, codes de conduite, certifications, normes, méthodes et indices boursiers, etc.);
- connaître les méthodes de communication permettant d'évaluer les attentes et pressions sociétales affectant ou susceptibles d'affecter les organisations dans un contexte de mondialisation;
- comparer différentes pratiques de diagnostic organisationnel en matière de performance sociale et environnementale;
- maîtriser les principes qui sous-tendent l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies de communication et de politiques organisationnelles intégrées de RSO selon une approche de dialogue avec les parties prenantes;
- comparer différentes méthodes d'évaluation des pratiques de vérification, de reddition de comptes et de communication de la performance de RSO.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Être titulaire d'un baccalauréat obtenu avec une moyenne cumulative de 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) dans une discipline ou un champ d'études liés à la gestion et à la communication, aux sciences sociales et aux sciences humaines dans une discipline associée à la thématique du diplôme. Tout dossier de candidature comportant une moyenne cumulative inférieure à 3,2 sur 4,3 mais égale ou supérieure à 2,8 sur 4,3 (ou l'équivalent), pourrait exceptionnellement être admis après étude de son dossier par le Sous-comité d'admission et d'évaluation du programme.

ou

Posséder les connaissances requises et une expérience de travail minimale d'au moins cinq années acquise soit par un rôle de conseiller/consultant dans une organisation, une firme spécialisée ou à titre de travailleur autonome, ou encore par l'exercice de fonctions de responsabilité dans une organisation à titre de gestionnaire dans le domaine des communications ou l'un des secteurs de la gestion.

Note : Les candidats qui possèdent une formation ou une expérience jugée pertinente mais dont la préparation est jugée insuffisante en raison de lacunes dans leurs connaissances pourront être admis conditionnellement à la réussite de cours d'appoint. Dans certains cas, une entrevue avec le Sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée afin de vérifier les acquis des candidats.

**Capacité d'accueil**

**Le programme est contingenté à 25 étudiants.**

Pour une cohorte donnée, les activités du programme ne débutent que si le nombre de vingt (20) inscrits est atteint.

**Régime d'études et durée maximale des études**

Admission à l'automne.

Le programme est offert à temps partiel seulement.

Durée des études : quatre trimestres

**Exigences linguistiques**

Connaissance du français

Tous les étudiants doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

Connaissance de l'anglais

Tous les candidats doivent avoir une maîtrise suffisante de l'anglais pour lire et comprendre les textes en langue anglaise utilisés dans les cours et dans les séminaires, les documents de référence étant souvent rédigés dans cette langue.

Le candidat qui ne satisfait pas à ces exigences pourrait se voir imposer des cours d'appoint.

**LISTE DES ACTIVITÉS**

Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.

**Les cinq cours suivants (15 crédits) :**

DSR7610	Fondements, théories et pratiques de responsabilité sociale et développement durable
COM7201	Enjeux et acteurs organisationnels de la société mondialisée
DSR7620	Analyse du cycle de vie des produits et des services : théories et applications (DSR7610 ou DSR8402 ou DSR8403)
COM7202	Gouvernance, parties prenantes et éthique communicationnelle (DSR7610; COM7201)
SCO7410	Évaluation, reddition de comptes et communication de la performance sociale des organisations (DSR7610 et COM7201 et COM7202; ou DSR8402; ou DSR8403)

Note : Sans y être obligés, les étudiants sont fortement encouragés à s'inscrire aux cours selon la séquence qui est présentée ci-dessus.

**Passerelles**

Après avoir complété avec succès le programme de deuxième cycle en RSO, les étudiants intéressés à pousser plus loin leur démarche académique auront l'opportunité de poursuivre leur formation en vue de l'obtention d'un autre diplôme de deuxième cycle. Des passerelles ont en effet été prévues vers un DESS ou une maîtrise, aussi bien à l'École des sciences de la gestion qu'à la Faculté de communication. Par exemple, le DESS en gestion des risques majeurs, le DESS en gestion, la maîtrise en administration des affaires et la maîtrise en communication pourraient accueillir des étudiants ayant terminé le programme court de deuxième cycle en responsabilité sociale des organisations (sous réserve de la disponibilité des ressources pour l'encadrement de mémoires à l'ESG et à la Faculté de communication).

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

## PROGRAMME COURT DE DEUXIÈME CYCLE EN TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION (0710)

**CRÉDITS**

Attestation de quinze crédits en technologies de l'information.

**OBJECTIFS**

Le programme court de deuxième cycle en technologies de l'information vise l'acquisition des connaissances et des compétences fondamentales qui, sur les plans technologique et managérial, doivent être l'apanage des gestionnaires ou conseillers responsables du développement, de l'intégration et de l'implantation des technologies de l'information dans les organisations. Les activités du programme court correspondent aux connaissances et compétences fondamentales et incontournables dans le contexte actuel de l'évolution des technologies de l'information. Ce programme propose une formation de quatre cours obligatoires et d'un cours au choix en fonction des intérêts des étudiants.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) en administration, informatique, génie, communication (médiats interactifs) ou dans une discipline connexe, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent); ou être titulaire d'un baccalauréat (ou l'équivalent) dans un autre domaine, obtenu avec une moyenne d'au moins 3,0 sur 4,3 (ou l'équivalent), posséder les connaissances requises et une expérience de deux ans dans le domaine des technologies de l'information; ou posséder des connaissances et une formation jugées appropriées en regard des orientations du programme et une expérience de cinq ans dans le domaine des technologies de l'information.

Le candidat dont la préparation n'est pas jugée suffisante pourra se voir imposer des cours d'appoint ou une propédeutique.

**Connaissances linguistiques**

Le candidat doit maîtriser suffisamment la langue française (à l'oral comme à l'écrit) et avoir la capacité de lire des textes scientifiques rédigés en anglais. Ces connaissances pourront faire l'objet d'une évaluation par le programme (test, entrevue). Le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra soit recommander un refus d'admission, soit imposer des cours d'appoint. Si un étudiant chemine avec difficulté dans le programme à cause d'un niveau trop faible de ses compétences langagières, le sous-comité pourra également assujettir cet étudiant à des restrictions dans la poursuite de ses études pouvant aller jusqu'à l'exclusion du programme.

**Procédures d'admission**

Outre le formulaire de demande d'admission et les documents exigés par le registrariat, le dossier de candidature doit comprendre :

- un texte de motivation de une à trois pages;
- un curriculum vitae.

**Capacité d'accueil**

Le programme n'est pas contingenté.

**Méthodes et critères de sélection**

Évaluation du dossier académique, du texte de motivation, des lettres de recommandation et du curriculum vitae. Une entrevue avec le sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée.

**Régime d'études et durée des études**

Temps complet : deux trimestres  
Temps partiel : cinq trimestres

**LISTE DES ACTIVITÉS**

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**Les quatre activités suivantes (12 crédits) :**

INF7115	Bases de données
INF7215	Analyse et conception des systèmes d'information de l'entreprise (INF7115 ou INF7210)
MET8355	Stratégie et architecture d'entreprise
MET8610	Fondements des TI : de l'implantation à l'utilisation

**COURS OPTIONNELS**

**Une activité choisie dans l'ensemble des activités ci-dessous (3 crédits). Remarque :** À titre indicatif, les cours optionnels ont été regroupés en trois blocs thématiques.

**•Bloc Gestion des technologies de l'information**

MET8200	Gestion de projets en informatique
MET8310	Aspects stratégiques, économiques et financiers des technologies d'information
MET8330	Protection des réseaux informatiques
ou	
INF8750	Sécurité des systèmes informatiques
ou	
INF6065	Réseau et sécurité de systèmes d'information (cours offert à distance)
MET8411	Gestion technologique des opérations et de la qualité
MET8605	Séminaire en technologies de l'information
MIG7036	Évaluation des nouvelles technologies

**•Bloc Systèmes d'information**

ADM6020	Stratégies en affaires électroniques (cours offert à distance)
MET8300	Fondements des systèmes d'information
MET8315	Outils d'aide à la décision (MET3220, ou tout cours équivalent; MAT2080, ou tout cours équivalent)
MET8320	Impacts des systèmes et technologies de l'information sur l'organisation
MET8406	Systèmes d'information et progiciels de gestion dans les organisations
MET8900	Commerce électronique

**•Gestion de l'information et des connaissances**

ADM993Z	Gestion des connaissances : fondements, théories et approches
INFX006	Informatique de l'analyse multidimensionnelle (cours offert à distance)
INF6070	Informatique au support de la gestion des connaissances (cours offert à distance)
INF6104	Recherche d'informations et web (cours offert à distance)
INF6107	Web social (cours offert à distance)
MBA8T90	Gestion stratégique de la technologie et de l'innovation dans les entreprises technologiques
MET8602	Fondements et pratiques de l'analyse d'affaires

**RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS****Passerelle**

Les quinze crédits de ce programme court pourraient être reconnus si l'étudiant poursuit sa formation jusqu'au DESS ou à la maîtrise. Un étudiant qui a entrepris le DESS ou la maîtrise et qui souhaite s'arrêter après avoir réussi les cours du programme court pourrait recevoir une attestation d'études. Il doit soumettre une lettre de justification à la direction du programme.

**FRAIS**

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

**PROGRAMME COURT DE DEUXIÈME CYCLE EN VÉRIFICATION INTERNE (0719)****CRÉDITS**

Attestation d'études de douze crédits en vérification interne.

**OBJECTIFS**

Le programme court de deuxième cycle en vérification interne propose une formation spécialisée dans le domaine de la vérification interne. Il a pour finalité le développement d'une approche globale de la vérification interne et des fondements théoriques et méthodologiques qui en sous-tendent la pratique. Plus précisément, au terme de ce programme, les étudiants seront en mesure de : maîtriser les fondements théoriques de la vérification interne et les pratiques qui y sont associés (évolution de la vérification interne, rôle et responsabilités du vérificateur interne, contexte législatif, normes de la profession, etc.), et plus particulièrement les aspects éthiques de la profession; évaluer la qualité et la pertinence des pratiques en vérification interne dans différents contextes (conformité aux lois et règlements, sécurité de l'information, certification, etc.); maîtriser les fondements méthodologiques et les outils du contrôle interne, incluant les outils informatiques, afin de pouvoir les adapter à une mission spécifique de vérification spécifique; choisir une stratégie de vérification en fonction de la mission spécifique, des objectifs poursuivis, des outils disponibles, ainsi que de la pertinence et la suffisance de preuves; appliquer les différentes étapes d'un processus de vérification interne.

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### CONDITIONS D'ADMISSION

Être titulaire d'un baccalauréat ou l'équivalent, obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou l'équivalent, et posséder des connaissances de base en comptabilité. Tout dossier de candidature comportant une moyenne cumulative inférieure à 3,2 mais supérieure à 2,8 sur 4,3 sera étudié par le sous-comité d'admission et d'évaluation du programme et pourrait, dans certains cas, faire l'objet d'une recommandation d'admission;

**ou**  
posséder un titre comptable (CA, CMA, CGA);  
**ou**  
posséder les connaissances requises, une formation appropriée et une expérience jugée pertinente d'au moins deux années dans le domaine de la vérification interne.

Tous les candidats devront posséder une connaissance suffisante des langues française (à l'oral et à l'écrit) et anglaise (du moins pour la lecture, certains documents de référence étant rédigés en anglais).

Admission à l'automne seulement.  
Exceptionnellement, le programme accueillera des nouveaux candidats au trimestre d'hiver 2008.

#### Méthodes et critères de sélection

Évaluation du dossier académique et, le cas échéant, de l'expérience professionnelle.

Lorsque la préparation des candidats sera jugée insuffisante en raison de lacunes dans leurs connaissances, les candidats pourront être admis conditionnellement à la réussite de cours d'appoint ou d'une propédeutique. Dans certains cas, une entrevue avec le Sous-comité d'admission et d'évaluation pourra être exigée afin de vérifier les acquis des candidats.

#### Capacité d'accueil

Le programme est contingenté à 25 étudiants. Pour une cohorte donnée, les activités du programme ne débutent que si le nombre de vingt inscrits est atteint.

#### Régime d'études et durée maximale des études

Le programme est offert à temps partiel seulement.  
Durée des études : 5 trimestres

### LISTE DES ACTIVITÉS

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Les quatre cours suivants (12 crédits) :

SCO7701	Fondements de la vérification
SCO7702	Contrôle interne et technologie de l'information (SCO7701)
SCO7703	Processus de vérification de gestion (SCO7701)
SCO7704	Activité de synthèse en vérification interne (SCO7701)

**Remarque :** Les activités de ce programme sont réparties sur plusieurs trimestres et ne donc sont pas offertes à chacun des trimestres.

### FRAIS

Pour les fins d'inscription et de paiement des frais de scolarité, ce programme est rangé dans la classe A.

## BACCALURÉAT EN ADMINISTRATION (7111-7112-7113-7182-7183-7184-7164)

Ce programme comporte sept concentrations :

- Finance (code : 7111)
- Marketing (code : 7112)
- Gestion des ressources humaines (code : 7113)
- Systèmes d'information (code : 7182)
- Gestion des opérations (code : 7183)
- Gestion internationale (code : 7184)
- Carrière internationale (code : 7164).

Le nom de la concentration sera mentionnée sur le diplôme.

### GRADE

Bachelier en administration des affaires, B.A.A.

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte 90 crédits.

### OBJECTIFS

Le baccalauréat en administration contribue à la réalisation de la mission de l'École des sciences de la gestion : devenir un leader dans l'enseignement des sciences de la gestion au niveau des études supérieures, y compris de l'éducation continue, ainsi qu'au niveau de la recherche fondamentale et appliquée.

Le contenu du baccalauréat en administration est orienté vers la préparation des futurs administrateurs aux différents rôles qu'ils auront à jouer pendant leur carrière sur les plans local et international. Ces rôles sont de type informationnel, interpersonnel et décisionnel. L'étudiant y sera préparé dans l'optique d'un modèle dynamique cherchant à favoriser l'adéquation entre le milieu intra et extra organisationnel. Les différents cours qui composent le programme ont pour but l'acquisition de connaissances, le développement d'habiletés et d'attitudes indépendantes de la fonction, du niveau hiérarchique et du type d'organisation. Sept concentrations sont offertes : finance, marketing, gestion internationale, gestion des ressources humaines, système d'information, gestion des opérations et carrière internationale.

Au moyen d'activités pratiques, de mises en situations simulées et d'applications réalisées à l'aide de progiciels, les enseignements du programme visent à la préparation à une position de leadership dans les organisations tant au niveau local, régional qu'international. Le programme donne accès à un cheminement de carrière immédiat ou à la poursuite d'études de cycles supérieurs.

À la fin de son programme, l'étudiant devra :

Savoir intervenir en professionnel de la gestion :

- Savoir résoudre avec une vision systémique des problèmes de gestion;
- Savoir tenir compte des aspects dynamiques d'un contexte;
- Savoir organiser, utiliser de façon efficiente des ressources;
- Savoir se comporter, travailler en équipe, gérer le temps/stress;
- Savoir communiquer, concevoir un message oral et écrit en français comme en anglais;
- Savoir tenir compte des aspects éthiques d'une situation.

Savoir assurer son développement personnel :

- Développer son sens critique;
- Évaluer ses forces et faiblesses;
- Faire le transfert d'apprentissages tout au long de sa carrière;
- Développer son autonomie.

### CONDITIONS D'ADMISSION

**Le programme est contingenté.**

Capacité d'accueil : Automne : 300; Hiver : 150

#### Connaissance du français

Tous les candidats doivent posséder une maîtrise du français attestée par l'une ou l'autre des épreuves suivantes : l'Épreuve uniforme de français exigée pour l'obtention du DEC, le Test de français écrit du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ou le Test de français écrit de l'UQAM. Sont exemptées de ce test les personnes détenant un grade d'une université francophone et celles ayant réussi le test de français d'une autre université québécoise.

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou d'un diplôme québécois équivalent. Une moyenne académique (cote R) minimale de 24 est exigée.

Possibilité de reconnaissance d'acquis jusqu'à 15 crédits offerte aux détenteurs d'un DEC technique approprié.

**ou**

##### Base Expérience

Aucune admission sur cette base. Les candidats adultes sont orientés vers le certificat en administration (4122).

**ou**

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale de 2,5/4,3 est exigée.

**ou**

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (1) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale de 12/20 ou l'équivalent est exigée. (1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

**Pour toutes les bases d'admission**

S'ils y sont admissibles, les candidats refusés au baccalauréat en administration seront admis au certificat en administration (4122). Du fait du contingent commun et des conditions d'admission uniques pour toutes les concentrations du baccalauréat en administration, il est à noter qu'un refus à une de ces concentrations est répété à toutes les autres concentrations demandées dans le formulaire de demande d'admission. Il est ainsi fortement recommandé de soumettre une demande dans un programme autre que le baccalauréat en administration, en guise de second choix.

Après étude du dossier, le candidat admissible dont les connaissances auront été jugées insuffisantes pourra être admis conditionnellement à la réussite d'un ou de plusieurs cours d'appoint.

Le candidat admissible, dont on aura établi à l'aide du dossier qu'il n'a pas les connaissances requises en mathématiques et en informatique sera admis conditionnellement à la réussite du cours d'appoint MAT1002 (cours hors programme), dont il pourra être dispensé s'il réussit un test de mathématiques.

**Méthodes et critères de sélection****Sélection - Base DEC**

Cote de rendement : 100 %.

**Sélection - Base Études universitaires et Études hors Québec**

Moyenne académique : 100 %

**Remarque :****Base Études universitaires**

Le candidat qui détient un certificat de l'UQAM dont le secteur de rattachement est administration des affaires est admis sans être assujéti à la procédure de sélection, à condition qu'il ait une moyenne cumulative d'au moins 2,5/4,3 dans ce certificat.

**COURS À SUIVRE**

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**Les 18 cours suivants (54 crédits) :****Les treize cours du tronc commun des programmes menant au grade de B.A.A. (39 crédits) :**

ECO1300	Analyse microéconomique
ECO2400	Analyse macroéconomique
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MAT2080	Méthodes statistiques
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MET5200	Management, information et systèmes (MET1300 ou INF1255; MET2100)
MKG3300	Marketing
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

**Un cours parmi les suivants :**

DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
EUT1072	Développement durable et gestion
ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises

**Notes concernant certains cours du tronc commun des programmes menant au grade de B.A.A. :**

MKG3300 : Les étudiants qui ont réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours MKG3315 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.  
 FIN3500 : Les étudiants qui ont réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours SCO4543 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.  
 JUR1031 : Les étudiants qui ont réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours ORH1620 ou le cours EUT5020 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.  
 MET1300 : Les étudiants qui ont réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours ORH6128, le cours EUT4140, le cours SCO3514 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.  
 MET4261 : Les étudiants qui ont réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours MET5333 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

**Les cinq cours obligatoires suivants (15 crédits) :**

DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
MET1300	Fondements technologiques des systèmes d'information
MET3220	Recherche opérationnelle (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
ORH1200	Développement des compétences transversales en gestion
SCO2000	Contrôle de gestion (SCO1200)

**Un cours parmi les suivants (3 crédits) :**

ECO1061	Économie du Québec
ECO3350	Économie, information et organisation (ECO1012 ou ECO1300)
ECO4412	Économie publique (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ESG400X	L'entreprise et son milieu : activité thématique
ESG550X	Cours hors Québec en gestion (3 à 6 cr.) (selon le sujet)
MET3122	La gestion des PME
ORH3101	Principes de gestion des coopératives et des entreprises de l'économie sociale
POL1600	Politique au Canada et au Québec
SOC1250	Analyse de la société québécoise

**Un ou deux cours parmi les suivants (intégration) (6 crédits) :**

DSR6102	Direction générale (DSR5100)
ESG401X	Écoles de formation en gestion à l'étranger (ESG400X)
ESG502X	Projet d'études internationales (6 cr.)
ESG550X	Cours hors Québec en gestion (3 à 6 cr.) (Selon le sujet.)
ESG600X	Projets spéciaux
MET4010	Gestion du changement et développement technique (MKG3300 ou MKG3305 ou MKG3315; FIN3500 ou FIN3505 ou FIN3515 ou SCO4543; ECO1300)
MET4122	Croissance d'une PME (MET3122)
MET5122	Plan d'affaires : de l'idée au projet (MET3122)
MET6122	Plan d'affaires : démarrage (MET5122)
ORH6000	Simulation d'une gestion coopérative

**Un cours libre (3 crédits).****Huit cours choisis dans l'une des concentrations suivantes (24 crédits) :**

- Finance (7111)
- Marketing (7112)
- Ressources humaines (7113)
- Systèmes d'information (7182)
- Gestion des opérations (7183)
- Gestion internationale (7184)
- Carrière internationale (7164).

**FINANCE (7111)**

Cette concentration vise à fournir aux étudiants des connaissances approfondies dans le domaine de la finance, de la conjoncture économique et des marchés financiers. Le futur diplômé sera en mesure d'implanter des systèmes de planification et contrôle financier, d'analyser et gérer des programmes d'opération de financement à terme. Il sera familier avec les marchés monétaires et les marchés des capitaux, tant au niveau national qu'international.  
 L'étudiant est également encouragé à ajouter une expérience internationale à sa formation, en suivant un ou deux trimestres à l'étranger dans une université ou école de commerce reconnue, en accord avec la direction du programme. Pour faciliter ces échanges, des cours suivis hors-Québec jugés pertinents à la formation de l'étudiant dans le cadre de cette concentration mais ne trouvant pas d'équivalent dans la banque de cours UQAM pourront être acceptés, jusqu'à concurrence de 12 crédits sous le sigle FIN500X.

**Les quatre cours suivants (12 crédits) :**

DSR3120	Gestion internationale (MET2100)
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
FIN5521	Analyse des valeurs mobilières I (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5570	Analyse et évaluation financière d'entreprise (ACT2025 ou (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543))
FIN5580	Finance multinationale (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)

**Quatre cours parmi les suivants (12 crédits) :**

ACT2025	Mathématiques financières I
DSR5560	Finance immobilière (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
DSR5700	Séminaire sur les problèmes financiers et commerciaux internationaux (FIN5580 ou ECO5050 ou ECO5550)
ECO3400	Monnaie et institutions financières (ECO1022 ou ECO2400)
ESG6191	Stage d'analyse et d'intervention

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

FIN500X	Cours hors Québec en finance (3 à 12 cr.) (selon le sujet)
FIN5510	Gestion des institutions financières (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5523	Marché obligataire et taux d'intérêt (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5525	Théorie de portefeuille (ACT2220 ou FIN3530 ou FIN5521)
FIN5550	Options et contrats à terme (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN6500	Méthodes de recherche en finance (MAT2080) ou tout autre cours choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

### OU

#### MARKETING (7112)

Cette concentration vise à fournir aux étudiants des connaissances indispensables à une meilleure compréhension du fonctionnement de la fonction marketing et du développement des stratégies dans divers domaines (produits et services), systèmes de distribution, développement de produits, gestion de la publicité, tant au niveau national qu'international.

L'étudiant est également encouragé à ajouter une expérience internationale à sa formation, en suivant un ou deux trimestres à l'étranger dans une université ou école de commerce reconnue, en accord avec la direction du programme. Pour faciliter ces échanges, des cours suivis hors-Québec jugés pertinents à la formation de l'étudiant dans le cadre de cette concentration mais ne trouvant pas d'équivalent dans la banque de cours UQAM pourront être acceptés, jusqu'à concurrence de 12 crédits sous le sigle MKG500X.

#### Les quatre cours suivants (12 crédits) :

DSR3120	Gestion internationale (MET2100) ou le cours
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
MKG5300	Stratégie de marketing (MKG5301 ou MKG5305 ou EUT4108)
MKG5301	Recherche en marketing (MKG3300 ou MKG3315; MAT2080 ou POL1800)
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)

#### Quatre cours parmi les suivants (12 crédits) :

ECO3310	Économie de l'information et des marchés électroniques (ECO1012 ou ECO1081 ou ECO1300)
ESG6191	Stage d'analyse et d'intervention
MAT2480	Statistique II (MAT2080)
MKG500X	Cours hors Québec en marketing (3 à 12 cr.) (selon le sujet)
MKG5305	Comportement du consommateur (MKG3300 ou MKG3305 ou MKG3315)
MKG5311	Méthodes quantitatives en marketing (MKG5301 ou EUT4108)
MKG5314	Circuits de distribution (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5322	Gestion des ventes (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5327	Publicité (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5329	Promotion des ventes (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5330	Gestion des produits et services, et des nouveaux produits et services (MKG5301 ou EUT4108; MKG5305)
MKG5334	Aspects marketing du commerce électronique (MKG3300 ou MKG3315)
MKG6300	Concours de la relève publicitaire (MKG5301; MKG5327)
MKG630X	Séminaire en marketing (MKG5301 ou MKG5321) ou tout autre cours choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

### OU

#### GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (7113)

Cette concentration permet aux étudiants d'acquérir les compétences de base nécessaires à l'exercice de fonctions de praticiens en gestion des ressources humaines par l'apprentissage des éléments essentiels qui constituent ce domaine d'activité. L'étudiant est également encouragé à ajouter une expérience internationale à sa formation, en suivant un ou deux trimestres à l'étranger dans une université ou école de commerce reconnue, en accord avec la direction du programme. Pour faciliter ces échanges, des cours suivis hors-Québec jugés pertinents à la formation de l'étudiant dans le cadre de cette concentration mais ne trouvant pas d'équivalent dans la banque de cours UQAM pourront être acceptés, jusqu'à concurrence de 12 crédits sous le sigle ORH500X.

#### Les quatre cours suivants (12 crédits) :

DSR2000	Analyse géostratégique de l'environnement international ou le cours
DSR3120	Gestion internationale (MET2100) ou le cours
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
ORH1610	Fondements en organisation du travail (ORH1600)

ORH3620	Fondements en gestion de la sécurité/santé (ORH1600)
ORH5435	Introduction à la convention collective

#### Quatre cours parmi les suivants (12 crédits) :

ECO3811	Économie du travail (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ESG6191	Stage d'analyse et d'intervention
JUR1033	Législations du travail
ORH1630	Fondements en dotation (ORH1600)
ORH1640	Fondements en évaluation des postes et en rémunération directe (ORH1600)
ORH2130	Organisations : conflits et violences (ORH1163)
ORH2162	Fondements du fonctionnement des groupes en entreprise (ORH1163)
ORH2202	Gestion de la diversité : perspectives nationale et internationale
ORH3000	Méthodes de recherche appliquées à la gestion des ressources humaines (MAT2080)
ORH3610	Fondements en rémunération indirecte (ORH1600)
ORH3630	Fondements en formation et perfectionnement (ORH1600)
ORH4425	Système québécois de relations du travail (ORH5435; ORH5439)
ORH500X	Cours hors Québec en gestion des ressources humaines (3 à 12 cr.) (Selon le sujet.)
ORH5439	Introduction à la négociation collective
ORH5601	Gestion du rendement et de la performance organisationnelle (ORH1600)
SOC3350	Sociologie du travail ou tout autre cours choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

### OU

#### SYSTÈME D'INFORMATION (7182)

Cette concentration permet aux étudiants d'acquérir les connaissances, les compétences et les attitudes indispensables à l'analyste d'affaires à l'ère de l'entreprise électronique. La maîtrise d'un environnement bureautique complet, des systèmes d'information de gestion, le commerce électronique et les progiciels intégrés à l'échelle de l'entreprise sont des éléments technologiques de ce nouvel environnement électronique. Les technologies privilégiées seront les technologies Web et Internet fondées sur les protocoles TCP/IP : Internet, Intranet et Extranet. L'étudiant est également encouragé à ajouter une expérience internationale à sa formation, en suivant un ou deux trimestres à l'étranger dans une université ou école de commerce reconnue, en accord avec la direction du programme. Pour faciliter ces échanges, des cours suivis hors-Québec jugés pertinents à la formation de l'étudiant dans le cadre de cette concentration mais ne trouvant pas d'équivalent dans la banque de cours UQAM pourront être acceptés, jusqu'à concurrence de 12 crédits sous le sigle MET500X.

#### Les cinq cours suivants (15 crédits) :

DSR2000	Analyse géostratégique de l'environnement international ou le cours
DSR3120	Gestion internationale (MET2100) ou le cours
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
INF1255	Informatique pour les sciences de la gestion
INF4210	Introduction aux bases de données (INF1255)
MET4901	Applications intégrées pour l'entreprise électronique
MET5310	Analyse et conception de systèmes d'information en affaires électroniques (MET5200)

#### Trois cours parmi les suivants (9 crédits) :

ECO3310	Économie de l'information et des marchés électroniques (ECO1012 ou ECO1081 ou ECO1300)
ESG6191	Stage d'analyse et d'intervention
INF2850	Téléinformatique (INF1255)
JUR6854	Le droit de l'informatique
MET500X	Cours hors Québec en systèmes d'information (3 à 12 cr.) (selon le sujet)
MET5240	Méthodologie de la recherche
MET5311	Équipes, collecticiels et gestion de la connaissance (INF1511 ou MET5200)
MET5510	Simulation dynamique (INF1255 ou INF2120)
MET5903	Implantation et progiciels de gestion (MET4901)
MET6910	Systèmes décisionnels et intelligence d'affaires (B.I.) (MET4901)
MKG5334	Aspects marketing du commerce électronique (MKG3300 ou MKG3315)

ou tout autre cours choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

### OU

**GESTION DES OPÉRATIONS (7183)**

Cette concentration vise à permettre aux étudiants d'acquérir les connaissances et les compétences nécessaires à une nouvelle approche de la gestion des flux organisationnels de l'entreprise. Elle traite de l'ensemble des infrastructures, de l'organisation, des processus physiques et de l'information nécessaires à la mise à disposition des produits et services, depuis la matière première jusqu'au client final. L'étudiant est également encouragé à ajouter une expérience internationale à sa formation, en suivant un ou deux trimestres à l'étranger dans une université ou école de commerce reconnue, en accord avec la direction du programme. Pour faciliter ces échanges, des cours suivis hors-Québec jugés pertinents à la formation de l'étudiant dans le cadre de cette concentration mais ne trouvant pas d'équivalent dans la banque de cours UQAM pourront être acceptés, jusqu'à concurrence de 12 crédits sous le sigle MET510X.

**Les quatre cours suivants (12 crédits) :**

DSR2000	Analyse géostratégique de l'environnement international ou le cours
DSR3120	Gestion internationale (MET2100) ou le cours
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
MET4230	Productivité et qualité dans les services
MET5235	Logistique (MET4261)
MET5800	Méthodes d'optimisation de la chaîne logistique

**Bloc : Opérations et logistique****Quatre cours parmi les suivants (12 crédits) :**

MET510X	Cours hors Québec en gestion des opérations (3 à 12 cr.) (selon le sujet)
MET5211	Gestion des opérations et technologie de décisions en transport routier
MET5230	Gestion de la productivité et de la qualité dans le secteur manufacturier (MET4261)
MET5400	Qualité : Assurances et normes (MET4261 ou MET4265)
MET5410	Systèmes de planification en gestion des opérations de la production (MET4261 ou MET4265)

ou tout autre cours choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

**OU****GESTION INTERNATIONALE (7184)**

Cette concentration a pour objectif de donner la formation nécessaire au développement des compétences linguistiques et pratiques en contexte international de l'étudiant qui désire évoluer sur le marché du travail outre-mer ou effectuer différentes missions en sol étranger pour les besoins de son travail. À la fin des études, l'étudiant sera capable de faire une lecture critique du contexte et de la dynamique des relations commerciales internationales, d'en déceler les opportunités et d'adopter les stratégies d'intervention appropriées. Sensibilisé à d'autres cultures commerciales, l'étudiant pourra ainsi s'y adapter.

L'étudiant est également encouragé à ajouter une expérience internationale à sa formation, en suivant un ou deux trimestres à l'étranger dans une université ou école de commerce reconnue, en accord avec la direction du programme. Pour faciliter ces échanges, des cours suivis hors-Québec jugés pertinents à la formation de l'étudiant dans le cadre de cette concentration mais ne trouvant pas d'équivalent dans la banque de cours UQAM pourront être acceptés, jusqu'à concurrence de 12 crédits sous le sigle DSR500X.

**Les cinq cours suivants (15 crédits) :**

DSR3120	Gestion internationale (MET2100) ou le cours
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
DSR4700	Gestion internationale et cultures
DSR6308	Séminaire sur les marchés de l'ALÉNA (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
FIN5580	Finance multinationale (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543) ou le cours
ECO5550	Monnaies et marchés financiers internationaux (ECO1022 ou ECO2400)
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)

**Trois cours au choix parmi les suivants (9 crédits) :**

DSR500X	Cours hors Québec en gestion internationale (3 à 12 cr.) (selon le sujet)
DSR5700	Séminaire sur les problèmes financiers et commerciaux internationaux (FIN5580 ou ECO5050 ou ECO5550)
DSR6304	Séminaire sur les marchés des pays de l'Est (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)

DSR6305	Séminaire sur les marchés des pays de l'Amérique latine (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6306	Séminaire sur les marchés des pays asiatiques (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6307	Séminaire sur l'Union européenne (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6720	Aspects pratiques du commerce international (MKG5321; FIN5580 ou ECO5050 ou ECO5550)
ESG502X	Projet d'études internationales (6 cr.)
ESG600F	Stage pratique en commerce international I : New York (préparation)
ESG600G	Stage pratique en commerce international II : New York (réalisation) (ESG600F)
ESG6191	Stage d'analyse et d'intervention
JUR1043	Droit des transactions commerciales internationales
POL4460	Forces transnationales
POL4470	Introduction à l'économie politique des relations internationales ou tout autre cours choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

**OU****CARRIÈRE INTERNATIONALE (7164)**

Le profil Carrière internationale a pour objectif de donner la formation nécessaire au développement des compétences linguistiques et pratiques en contexte international de l'étudiant qui désire évoluer sur le marché du travail outre-mer ou effectuer différentes missions en sol étranger pour les besoins de son travail.

Les étudiants qui s'inscrivent dans cette concentration doivent obligatoirement :

- suivre deux cours de langue comme cours libres afin de satisfaire à l'objectif de trilinguisme. Outre l'exigence de la réussite des tests de français et d'anglais pour se voir conférer le grade de B.A.A., les étudiants doivent nécessairement entreprendre l'apprentissage ou le perfectionnement d'une troisième langue étrangère significative, préférablement l'espagnol, langue parlée au sein des blocs régionaux de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALÉNA) et de l'éventuelle Zone de libre-échange des Amériques (ZLÉA). L'inscription aux cours de langue doit nécessairement être précédée de la réalisation d'un test de classement.

- participer à un programme d'échange interuniversitaire de quatre ou huit mois ou effectuer un séjour d'études d'un minimum de deux mois hors Québec, ces activités impliquant une inscription à un minimum de 12 crédits.

Note : Voir la section Règlements pédagogiques particuliers.

**Les quatre cours suivants (12 crédits) :**

DSR3120	Gestion internationale (MET2100) ou le cours
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
DSR4700	Gestion internationale et cultures
FIN5580	Finance multinationale (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543) ou le cours
ECO5550	Monnaies et marchés financiers internationaux (ECO1022 ou ECO2400)
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)

**Un cours parmi les suivants (3 crédits) :**

DSR6308	Séminaire sur les marchés de l'ALÉNA (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6720	Aspects pratiques du commerce international (MKG5321; FIN5580 ou ECO5050 ou ECO5550)

Un cours de langue anglaise ou espagnole, de niveau approprié.

**Trois des cours obligatoires d'une même concentration (9 crédits).****RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS****Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription au baccalauréat.

**Nombre de crédits obtenus à l'UQAM**

Au moins 50% des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent être réussis à l'UQAM.

## Connaissances en informatique

Compte tenu de l'utilisation des technologies de l'information dans plusieurs cours, l'étudiant doit s'assurer de maîtriser les logiciels habituellement utilisés (courriel électronique, navigateur, word, excel, etc)

## Concentration Carrière internationale

La concentration Carrière internationale exige que l'étudiant réalise un certain nombre de cours et d'activités éducatives spécifiques pour qu'une mention à cet effet soit inscrite sur le diplôme qui lui sera délivré au terme de ses études.

Les étudiants qui entreprennent le profil Carrière internationale doivent obligatoirement :

- suivre deux cours de langue comme cours libres afin de satisfaire à l'objectif de trilinguisme. Outre l'exigence de la réussite des tests de français et d'anglais pour diplômer dans le programme, les étudiants doivent nécessairement entreprendre l'apprentissage ou le perfectionnement d'une troisième langue étrangère significative, préférentiellement l'espagnol, langue parlée au sein des blocs régionaux de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALÉNA) et de l'éventuelle Zone de libre-échange des Amériques (ZLÉA). L'inscription aux cours de langue doit nécessairement être précédée de la réalisation d'un test de classement.
- participer à un programme d'échange interuniversitaire de quatre à huit mois ou effectuer un séjour d'études d'un minimum de deux mois hors Québec, ces activités impliquant une inscription à un minimum de 12 crédits.

Compte tenu des règles institutionnelles et gouvernementales relatives à l'inscription aux programmes d'échanges interuniversitaires et à l'obtention de bourses à la mobilité étudiante, seuls les étudiants canadiens ou résidents du Québec depuis au moins un an ont accès à cette concentration. Les étudiants admis avec permis de séjour devront opter pour la concentration Gestion internationale.

## Conditions d'accès à certains cours

Pour s'inscrire aux cours de concentration, les étudiants doivent avoir complété tous les cours des deux premières années tel qu'indiqué dans la grille de cheminement type.

Pour suivre les cours ci-après, il faut avoir satisfait aux exigences suivantes :  
DSR6102 : avoir réussi 60 crédits dont DSR5100 *Stratégies de gestion*  
MET5122 et MET6122 : avoir réussi 60 crédits  
ESG6191 : avoir réussi 75 crédits du programme dont trois cours de concentration  
Les cours ESG400X et ESG401X peuvent être suivis simultanément.

## Grille de cheminement du programme

Cheminement obligatoire du premier trimestre  
Peu importe le régime d'études, temps complet ou temps partiel, les étudiants doivent obligatoirement s'inscrire au premier trimestre au cours :  
ORH1200 *Développement des compétences transversales en gestion*.

Conformément au Règlement no 5, article 4.5 le cheminement de l'étudiant régulier à l'intérieur de son programme sera en conformité avec la grille de cheminement en vigueur.

## BACCALURÉAT EN ÉCONOMIQUE (7054-7154-7254-7354-7454)

Ce programme comporte cinq concentrations :

- économie appliquée (7054)
- économie et finance (7154)
- économie et gestion (7254)
- économie internationale (7354)
- économie et politiques publiques (7454).

Le nom des concentrations autres qu'Économie appliquée figurera sur le diplôme des étudiants concernés.

## GRADE

Bachelier ès sciences, B.Sc.

## SCOLARITÉ

Ce programme comporte 90 crédits.

## OBJECTIFS

Ce programme donne une formation disciplinaire en science économique. Celle-ci étudie les comportements humains face aux problèmes engendrés

par la rareté des ressources et les institutions que la société se donne pour les résoudre; elle s'intéresse à la fois aux individus, aux ménages, aux groupes, aux entreprises et aux gouvernements.

Ce programme est constitué : de cours obligatoires assurant la connaissance des principales théories et de leur évolution, ainsi qu'une maîtrise des instruments et techniques propres à l'analyse économique; de cours à option développant des habiletés d'observation, d'analyse et d'interprétation des problèmes économiques; de cours libres complétant la formation par d'autres approches ou considérant en plus de détails certains phénomènes; l'étudiant qui ne désire pas acquérir une formation maximale en science économique peut choisir l'une des concentrations suivantes : économie et finance, économie et gestion, économie internationale et économie et politiques publiques.

En plus de répondre à l'objectif d'acquisition d'une formation fondamentale et professionnelle s'appuyant sur une bonne culture générale, le programme de baccalauréat en économie vise le développement de capacités d'analyse et de synthèse et d'une pensée autonome, critique et bien articulée, l'acquisition des habiletés orales et écrites nécessaires à la transmission des connaissances et la maîtrise des technologies de l'information.

La formation acquise par les diplômés devrait leur permettre d'exercer un travail professionnel dans un domaine relié à l'économie dans les milieux industriel, bancaire, financier et gouvernemental ou de poursuivre des études supérieures spécialisées en science économique ou dans une discipline connexe (administration des affaires, finance, fiscalité, administration publique et autres sciences sociales).

## CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

### Connaissance du français

Tous les candidats doivent posséder une maîtrise du français attestée par l'une ou l'autre des épreuves suivantes : l'Épreuve uniforme de français exigée pour l'obtention du DEC, le Test de français écrit du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ou le Test de français écrit de l'UQAM. Sont exemptées de ce test les personnes détenant un grade d'une université francophone et celles ayant réussi le test de français d'une autre université québécoise.

### Bases d'admission :

#### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) approprié ou d'un diplôme québécois équivalent (1) et avoir atteint les objectifs de formation suivants : 00UN ou 01Y1 ou 022X ou leur équivalent\*.

(1) Un diplôme équivalent au DEC est un baccalauréat préuniversitaire obtenu au Québec.

Une cote R supérieure à 22 est exigée. Les candidats ayant une cote R supérieure à 20, mais inférieure à 22 pourront être admis conditionnellement à la réussite d'une formation d'appoint (veuillez consulter la section des Règlements pédagogiques particuliers).

Le candidat qui n'aura pas satisfait aux objectifs de la formation collégiale 00UN ou 01Y1 ou 022X (calcul différentiel) ou leur équivalent\* mais aura réussi un cours de mathématiques de niveau collégial ou son équivalent sera admis conditionnellement à la réussite du cours MAT0349 (hors programme).

#### ou

#### Base Expérience

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé pendant au moins deux ans à temps complet (ou l'équivalent à temps partiel), dans un domaine où il faut appliquer des connaissances en économie (milieu bancaire ou financier, administration publique, parapublique ou privée, établissement scolaire, syndicat, bureau d'analystes-conseils, etc.).

#### ou

#### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale de 2,0/4,3 est exigée.

#### ou

#### Base Études hors Québec

Être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (2) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale de 11,5/20 (ou l'équivalent) est exigée. Les candidats ayant une moyenne académique supérieure à 10,5/20 (ou l'équivalent), mais inférieure à 11,5/20 (ou l'équivalent) pourront être admis conditionnellement à la réussite d'une formation d'appoint (veuillez consulter la section des Règlements pédagogiques particuliers).

(2) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

### Toutes les bases d'admission

Le candidat admissible devra avoir atteint les objectifs de formation collégiale 00UN ou 01Y1 ou 022X (calcul différentiel) ou posséder des connaissances équivalentes. Le candidat admissible dont le dossier ne témoignera pas de l'acquisition des connaissances requises en calcul différentiel mais aura réussi un cours de mathématiques équivalant à un cours de niveau collégial sera admis conditionnellement à la réussite du cours MAT0349 (hors programme).

\* Le Tableau d'équivalences entre les objectifs et standards de formation et les anciens codes de cours de CÉGEP est disponible à l'adresse [www.registrariat.uqam.ca/guide\\_admission/index.html](http://www.registrariat.uqam.ca/guide_admission/index.html)

## COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Les quinze cours suivants (45 crédits) :

ECO1003	Perspectives de l'économie
ECO1012	Microéconomie I
ECO1022	Macroéconomie I
ECO1272	Méthodes d'analyse économique I
ECO2012	Microéconomie II (ECO1012; ECO1272)
ECO2022	Macroéconomie II (ECO1022; ECO1272)
ECO2272	Méthodes d'analyse économique II
ECO3012	Microéconomie III (ECO2012)
ECO3022	Macroéconomie III (ECO2022)
ECO3062	La pensée économique jusqu'au XIX <sup>e</sup> siècle (ECO1012 ou ECO1300 ou l'autorisation du responsable du programme.)
ECO3272	Méthodes d'analyse économique III (ECO1272)
ECO4062	La pensée économique au XX <sup>e</sup> siècle (ECO3062)
ECO4272	Introduction à l'économétrie (ECO1272; ECO2272)
ECO5072	Activité de synthèse (ECO4272)
HIS2081	Histoire économique du Canada depuis 1840

quinze cours choisis dans l'une des 5 concentrations suivantes (45 crédits) :

### CONCENTRATION ÉCONOMIE APPLIQUÉE (code 7054)

Sept à dix cours choisis parmi les suivants (21 à 30 crédits) :

ECO1061	Économie du Québec
ECO1162	Théorie économique marxiste
ECO1401	Femmes et économie
ECO3230	Économie de l'entreprise coopérative
ECO3310	Économie de l'information et des marchés électroniques (ECO1012 ou ECO1081 ou ECO1300)
ECO3350	Économie, information et organisation (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3400	Monnaie et institutions financières (ECO1022 ou ECO2400)
ECO3452	Répartition et sécurité du revenu (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3471	Économie de l'environnement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3811	Économie du travail (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ECO3815	Problèmes économiques contemporains : la population (ECO1012 ou SOC1060)
ECO4012	Analyse des projets d'investissement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO4400	Économie du développement (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ECO4412	Économie publique (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ECO4430	Économie de l'éducation (ECO1012 ou ECO1300)
ECO4492	Économie urbaine et régionale (ECO1012 ou ECO1300)
ECO450X	Questions économiques (ECO1012 ou ECO1022)
ECO4603	Du socialisme à l'économie de marché (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400; ou l'autorisation du responsable pour les programmes autres que le baccalauréat en économique.)
ECO5041	Économie, philosophie et science (ECO3062 ou l'autorisation du responsable pour les programmes autres que le baccalauréat en économique.)
ECO5050	Finance internationale (ECO2022 ou ECO3400)
ECO5051	Commerce international (ECO2012)
ECO5080	Théorie monétaire (ECO2022)
ECO512X	Théorie avancée (ECO2012 ou ECO2022 selon le sujet.)
ECO5272	Économétrie (ECO4272)
ECO5411	Économie des choix collectifs (ECO2012)
ECO5430	Politique macroéconomique (ECO2022)
ECO5510	Analyse économique du droit (ECO2012)
ECO5620	Comportements stratégiques en économie (ECO2012)
ECO5821	Économie industrielle (ECO2012)

ECO5831	Conjoncture économique et financière (ECO2022)
ECO6080	Économie financière (ECO2012)
ECO6390	Stage en économique
ECO6470	Économie des ressources naturelles (ECO2012) ou le cours
ECO6990	Activité de recherche personnelle ou lectures dirigées
HIS1075	Histoire économique de l'Occident aux XIX <sup>e</sup> et XX <sup>e</sup> siècles

Notes : Pour s'inscrire au cours ECO6390 ou ECO6990, il faut avoir accumulé au moins 45 crédits. Le cours ECO5272 Économétrie est fortement recommandé à tout étudiant désireux de s'engager dans des études de cycles supérieurs.

Cinq à huit cours libres choisis en dehors du champ de spécialisation (ne portant pas le sigle ECO) (15 à 24 crédits).

### CONCENTRATION ÉCONOMIE ET FINANCE (code 7154)

Les deux cours suivants (6 crédits) :

ECO5050	Finance internationale (ECO2022 ou ECO3400)
ECO6080	Économie financière (ECO2012)

Deux cours choisis parmi les suivants (6 crédits) :

ECO3310	Économie de l'information et des marchés électroniques (ECO1012 ou ECO1081 ou ECO1300)
ECO3350	Économie, information et organisation (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3400	Monnaie et institutions financières (ECO1022 ou ECO2400)
ECO4012	Analyse des projets d'investissement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO5051	Commerce international (ECO2012)
ECO5080	Théorie monétaire (ECO2022)
ECO5430	Politique macroéconomique (ECO2022)
ECO5821	Économie industrielle (ECO2012)
ECO5831	Conjoncture économique et financière (ECO2022)

Trois cours choisis dans la liste qui précède ou parmi les cours à option en économie de la concentration *Économie appliquée*, dont le cours ECO5272 Économétrie, fortement recommandé à tout étudiant désireux de s'engager dans des études de cycles supérieurs (9 crédits).

Les quatre cours suivants (12 crédits) :

FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
FIN5521	Analyse des valeurs mobilières I (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5550	Options et contrats à terme (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

Deux cours choisis parmi les suivants (6 crédits) :

FIN5510	Gestion des institutions financières (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5523	Marché obligataire et taux d'intérêt (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5525	Théorie de portefeuille (ACT2220 ou FIN3530 ou FIN5521)
FIN5570	Analyse et évaluation financière d'entreprise (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
SCO2000	Contrôle de gestion (SCO1200)

Deux cours libres choisis dans la liste qui précède ou dans des disciplines autres que l'économie (ne portant pas le sigle ECO) (6 crédits).

### CONCENTRATION ÉCONOMIE ET GESTION (code 7254)

Les deux cours suivants (6 crédits) :

ECO5821	Économie industrielle (ECO2012)
ECO6080	Économie financière (ECO2012)

Deux cours choisis parmi les suivants (6 crédits) :

ECO3230	Économie de l'entreprise coopérative
ECO3310	Économie de l'information et des marchés électroniques (ECO1012 ou ECO1081 ou ECO1300)
ECO3350	Économie, information et organisation (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3400	Monnaie et institutions financières (ECO1022 ou ECO2400)
ECO3811	Économie du travail (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ECO4012	Analyse des projets d'investissement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO5050	Finance internationale (ECO2022 ou ECO3400)
ECO5051	Commerce international (ECO2012)
ECO5620	Comportements stratégiques en économie (ECO2012)
ECO5831	Conjoncture économique et financière (ECO2022)

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

Trois cours choisis dans la liste qui précède ou parmi les cours à option en économique de la concentration *Économie appliquée*, dont le cours ECO5272 *Économétrie*, fortement recommandé à tout étudiant désireux de s'engager dans des études de cycles supérieurs (9 crédits).

## Les cinq cours suivants (15 crédits) :

FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
MKG3300	Marketing
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

## Un cours choisi parmi les suivants (3 crédits) :

FIN5521	Analyse des valeurs mobilières I (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5550	Options et contrats à terme (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
MET3220	Recherche opérationnelle (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
SCO2000	Contrôle de gestion (SCO1200)

deux cours libres choisis dans la liste qui précède ou dans des disciplines autres que l'économique (ne portant pas le sigle ECO) (6 crédits).

## CONCENTRATION ÉCONOMIE INTERNATIONALE (code 7354)

Cette concentration comporte deux profils : un profil général et un profil avec séjour d'études à l'étranger et apprentissage d'une langue étrangère. Bien que toutes les concentrations du baccalauréat en économique se prêtent à un séjour d'études à l'étranger et à l'apprentissage des langues, il est particulièrement recommandé aux étudiants de la concentration Économie internationale de tirer parti de ces possibilités pour parfaire leur formation.

## Les deux cours suivants (6 crédits) :

ECO5050	Finance internationale (ECO2022 ou ECO3400)
ECO5051	Commerce international (ECO2012)

## Deux cours choisis parmi les suivants (6 crédits) :

ECO3471	Économie de l'environnement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO4012	Analyse des projets d'investissement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO4400	Économie du développement (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ECO4603	Du socialisme à l'économie de marché (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400; ou l'autorisation du responsable pour les programmes autres que le baccalauréat en économique.)
ECO5620	Comportements stratégiques en économie (ECO2012)
ECO5821	Économie industrielle (ECO2012)
ECO5831	Conjoncture économique et financière (ECO2022)

Trois cours choisis dans la liste qui précède ou parmi les cours à option en économique de la concentration *Économie appliquée*, dont le cours ECO5272 *Économétrie*, fortement recommandé à tout étudiant désireux de s'engager dans des études de cycles supérieurs (9 crédits).

## Les deux cours suivants (6 crédits) :

POL1400	Introduction aux relations internationales
POL4422	Le système international contemporain (POL1400)

## Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

JUR1042	Introduction au droit des relations internationales
JUR5610	Droit du commerce international
JUR6603	Droit international économique

## L'un des profils suivants :

## PROFIL GÉNÉRAL

## Trois cours choisis parmi les suivants (9 crédits) :

DSR4700	Gestion internationale et cultures
DSR5700	Séminaire sur les problèmes financiers et commerciaux internationaux (FIN5580 ou ECO5050 ou ECO5550)
DSR6304	Séminaire sur les marchés des pays de l'Est (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6305	Séminaire sur les marchés des pays de l'Amérique latine (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)

DSR6306	Séminaire sur les marchés des pays asiatiques (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6307	Séminaire sur l'Union européenne (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6308	Séminaire sur les marchés de l'ALÉNA (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
EUT4425	Les villes internationales
EUT5025	Population, urbanisation et développement
MKG3300	Marketing
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)
POL4132	Économie politique du développement
POL4411	Organisations internationales : l'ONU et ses institutions spécialisées
POL5840	Administration des organisations internationales

et, au plus, deux cours permettant l'apprentissage d'une langue seconde.

Deux cours libres choisis dans la liste qui précède ou dans des disciplines autres que l'économique (ne portant pas le sigle ECO) (6 crédits).

## PROFIL SÉJOUR D'ÉTUDES À L'ÉTRANGER ET APPRENTISSAGE D'UNE LANGUE ÉTRANGÈRE

## Le cours suivant (3 crédits) :

DSR4700	Gestion internationale et cultures
---------	------------------------------------

Deux cours permettant l'apprentissage d'une langue étrangère (6 crédits).

Deux cours de langue supplémentaires ou cours libres choisis dans la liste des cours du profil général ou dans des disciplines autres que l'économique (ne portant pas le sigle ECO) (6 crédits).

De plus, l'étudiant doit effectuer un séjour d'études à l'étranger d'une durée minimale d'un trimestre, précédé du cours préparatoire DSR4700 (à ce sujet, se référer aux règlements pédagogiques particuliers du programme).

## CONCENTRATION ÉCONOMIE ET POLITIQUES PUBLIQUES (code 7454)

## Les deux cours suivants (6 crédits) :

ECO3811	Économie du travail (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ECO4412	Économie publique (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)

## Deux cours choisis parmi les suivants (6 crédits) :

ECO3452	Répartition et sécurité du revenu (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3471	Économie de l'environnement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3815	Problèmes économiques contemporains : la population (ECO1012 ou SOC1060)
ECO4012	Analyse des projets d'investissement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO4430	Économie de l'éducation (ECO1012 ou ECO1300)
ECO4492	Économie urbaine et régionale (ECO1012 ou ECO1300)
ECO5411	Économie des choix collectifs (ECO2012)
ECO5430	Politique macroéconomique (ECO2022)
ECO5510	Analyse économique du droit (ECO2012)
ECO5821	Économie industrielle (ECO2012)
ECO6470	Économie des ressources naturelles (ECO2012)

Trois cours choisis dans la liste qui précède ou parmi les cours à option en économique de la concentration *Économie appliquée*, dont le cours ECO5272 *Économétrie*, fortement recommandé à tout étudiant désireux de s'engager dans des études de cycles supérieurs (9 crédits).

## Les trois cours suivants (9 crédits) :

JUR1041	Introduction au droit de l'administration publique ou le cours
POL4701	Organismes décisionnels et centraux du gouvernement
JUR2515	Droit constitutionnel
ou le cours	
POL1600	Politique au Canada et au Québec
POL1500	Introduction à l'administration publique

## Trois cours choisis parmi les suivants (9 crédits) :

MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
ORH5435	Introduction à la convention collective
POL4711	Théorie des organisations et administration publique
POL4762	Politique de finances publiques
POL4812	Évaluation des politiques et des programmes

POL4860	Théorie de la décision dans le secteur public
POL5905	Analyse des politiques publiques
SOC1060	Démographie
SOC4301	Sociétés actuelles et mondialisation
SOC6412	Société québécoise contemporaine

Deux cours libres choisis dans la liste qui précède ou dans des disciplines autres que l'économique (ne portant pas le sigle ECO) (6 crédits).

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

### **Cheminement dans le programme**

- Les cours ECO1003, ECO1012, ECO1022 et ECO1272 (ou MAT0349) doivent être suivis au tout début du programme.
- Pour suivre le cours ECO1272, il faut avoir réussi le cours MAT201-103 du cégep ou son équivalent MAT0349.
- Tous les cours obligatoires (sauf ECO4062, ECO5072 et HIS2081) doivent être suivis parmi les vingt premiers cours du programme. Néanmoins, il est aussi recommandé de suivre les cours ECO4062 et HIS2081 parmi les vingt premiers cours, car ils ne sont pas offerts à chaque trimestre. Le cours ECO5072 doit être suivi parmi les dix derniers cours du programme.
- Lors de son inscription, l'étudiant doit respecter les cours préalables et la règle de cheminement dans les cours obligatoires du programme présentée en dernière page du feuillet du programme. Toute inscription à un cours qui ne satisfait pas aux cours préalables ou à la règle de cheminement sera annulée par le responsable du programme.

### **Contraintes particulières à certains cours**

- Pour s'inscrire aux cours ECO6390 et ECO6990, il faut avoir accumulé au moins 45 crédits du programme. Lorsqu'un étudiant suit les deux cours ECO6390 et ECO6990, seul le cours ECO6990 est alors considéré comme un cours à option en économie, le cours ECO6390 étant considéré comme un cours libre.

### **Nombre minimal de crédits réussis à l'UQAM**

- Au moins 50% des crédits nécessaires à l'obtention du grade de bachelier ès sciences (B.Sc.) doivent avoir été réussis à l'UQAM.

### **Séjour d'études à l'étranger**

- Toutes les concentrations de ce programme se prêtent à un séjour d'études à l'étranger d'une durée d'un ou deux trimestres avec inscription à un minimum de douze crédits par trimestre. Il est préférable d'effectuer ce séjour au cours des trois derniers trimestres - sinon en dernière année - du programme, après que la plupart des cours obligatoires aient été suivis et réussis. Enfin, il est important de noter que le cours ECO5072 doit obligatoirement être suivi à l'UQAM.

### **Avertissement**

Les études en économique requièrent la lecture de textes rédigés en anglais. L'étudiant a la responsabilité d'acquiescer la capacité de lecture de ces textes.

### **Formation d'appoint**

Les candidats à l'admission (bases DEC et Études hors Québec) satisfaisant à toutes les conditions sauf la moyenne académique minimale pourront être admis au baccalauréat conditionnellement à la réussite d'une formation d'appoint comprenant les activités ECO0115 INF1025 et MAT0349.

Pour satisfaire aux exigences de la formation d'appoint, l'étudiant devra réussir chacun des trois cours la composant et obtenir une moyenne minimale de 2,0/4,3 pour les cours ECO0115 et INF1025.

L'étudiant devra s'inscrire aux trois cours du programme dès son premier trimestre. Il disposera d'une période de 4 mois (un trimestre) pour le compléter et satisfaire à ses exigences. L'étudiant désireux de poursuivre ses études à temps plein pourra aussi s'inscrire au cours ECO1061.

La réussite de la formation d'appoint ne donnera lieu à aucun octroi de grade ou de diplôme. Les cours de la formation d'appoint (ECO0115, INF1025 et MAT0349) ne seront pas reconnus dans la scolarité du baccalauréat en économie, que ce soit à titre de cours optionnels ou de cours libres.

Pour les placer dans des conditions favorables à l'apprentissage, les étudiants inscrits à cette formation se verront aussi offrir diverses activités d'encadrement telles des ateliers méthodologiques et des activités d'intégration au milieu.

## REMARQUES PARTICULIÈRES

Les personnes qui souhaitent, dans le cadre de leur cheminement dans le programme, compléter une concentration de premier cycle en Études féministes (code F002), en Études québécoises (code F007), en Science, technologie et société (code F008) ou en Études ethniques (code F009) doivent en avvertir la direction de leur programme et se conformer aux modalités d'inscription de la concentration.

## BACCALURÉAT EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES (7002)

### GRADE

Bachelier en administration des affaires, B.A.A.

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte 90 crédits.

### OBJECTIFS

#### **Objectifs généraux**

Ce programme doit permettre aux étudiants d'acquiescer à la fois les connaissances et les compétences approfondies nécessaires à l'exercice de responsabilités professionnelles dans le domaine de la gestion des ressources humaines, et ce, dans une perspective stratégique, tenant compte des autres fonctions de l'organisation et du contexte concurrentiel dans laquelle elle évolue. Parce qu'il couvre les huit dimensions de la GRH, le programme de baccalauréat en gestion des ressources humaines (7002) est reconnu par l'Ordre des conseillers en ressources humaines et en relations industrielles agréés du Québec (ORHRI). Les étudiants diplômés dans ce programme ont ainsi accès directement au titre professionnel de C.R.H.A. sans avoir à passer l'examen de l'ORHRI. Il s'agit du seul programme de baccalauréat en ressources humaines à être reconnu par l'ORHRI.

Il offre aux étudiants une formation générale en gestion, une formation poussée et spécialisée en gestion des ressources humaines ainsi qu'une solide formation fondamentale.

#### **Objectifs spécifiques**

Plus précisément, ce programme vise à assurer aux étudiants :

1. les connaissances et les habiletés de gestionnaires et de professionnels capables de comprendre et d'intervenir en tenant compte de toutes les facettes de l'organisation et de sa gestion, dans un contexte de mutation rapide et de concurrence;
2. une formation fondamentale leur permettant d'acquiescer les outils intellectuels nécessaires à leur développement personnel et professionnel, dans une perspective continue;
3. le développement d'une spécialisation poussée en gestion des ressources humaines impliquant particulièrement :
  - a) une vision d'ensemble des liens qui unissent la gestion des ressources humaines et celle des autres fonctions des organisations;
  - b) l'acquisition d'une capacité d'analyse et de raisonnement nécessaires à l'intervention efficace dans la perspective propre à la gestion des ressources humaines;
  - c) la compréhension des fondements et des objectifs de la gestion des ressources humaines;
  - d) l'acquisition systémique des connaissances, des habiletés et des attitudes fondamentales aux interventions en gestion des ressources humaines;
  - e) la compréhension des interrelations entre les divers programmes d'activités en gestion des ressources humaines;
  - f) une constante référence aux aspects pratiques de la gestion des ressources humaines;
  - g) l'intégration de multiples dimensions de la vie individuelle et organisationnelle, dont les dimensions économique, technologique, juridique, internationale, interculturelle et éthique, au sein de chaque cours où celles-ci sont appropriées.

## CONDITIONS D'ADMISSION

### **Le programme est contingenté.**

Capacité d'accueil : Automne : 50 (temps complet); hiver : 0

Les étudiants, regroupés en cohorte, doivent suivre le programme à temps plein durant les deux premières années. Le contingentement s'applique aux étudiants admis en première année du programme.

### **Connaissance du français**

Tous les candidats doivent posséder une maîtrise du français attestée par l'une ou l'autre des épreuves suivantes : l'Épreuve uniforme de français exigée pour l'obtention du DEC, le Test de français écrit du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ou le Test de français écrit de l'UQAM. Sont exemptées de ce test les personnes détenant un grade d'une université francophone et celles ayant réussi le test de français d'une autre université québécoise.

### **Bases d'admission :**

#### **Base DEC**

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) approprié ou d'un diplôme québécois équivalent. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### Reconnaissance d'acquis

Possibilité de reconnaissance d'acquis jusqu'à douze crédits (quatre cours) pour les détenteurs d'un DEC en techniques administratives ou autres DEC techniques jugés appropriés.

### Sélection : 100 %

Cote de rendement

ou

### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale de 2,5 sur 4,3 est exigée.

### Sélection : 100 %

Dossier académique :

- pertinence des études (50 %)

- moyenne académique (50 %).

ou

### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (1) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale peut être exigée. (1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

### Sélection : 100 %

Dossier académique.

ou

### Base Expérience

Aucune admission. Les candidats désireux d'acquérir une formation en gestion des ressources humaines sont orientés vers les certificats en administration et en gestion des ressources humaines.

### Pour tous les candidats admissibles

Le candidat admissible dont on aura établi à l'aide du dossier, qu'il n'a pas les connaissances requises en mathématiques sera admis conditionnellement à la réussite du cours d'appoint MAT1002, dont il pourra être dispensé s'il réussit un test de mathématiques.

## COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### TRONC COMMUN

#### Les onze cours suivants du tronc commun des programmes menant au grade de B.A.A. (33 crédits) :

ECO1300	Analyse microéconomique
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
MAT2080	Méthodes statistiques
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MKG3300	Marketing
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
ORH1620	Administration des lois du travail
ORH6128	Systèmes d'information en gestion des ressources humaines
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

#### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
EUT1072	Développement durable et gestion
ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises

#### Notes concernant certains cours du tronc commun :

MKG3300 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours MKG3315 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

FIN3500 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours SCO4543 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

MET4261 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours MET5333 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

ORH6128 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours EUT4140 ou le cours MET5200 ou le cours SCO3514 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

### Les quatorze cours suivants (42 crédits) :

DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
ORH1100	Développement des compétences transversales en gestion des ressources humaines
ORH1610	Fondements en organisation du travail (ORH1600)
ORH1630	Fondements en dotation (ORH1600)
ORH1640	Fondements en évaluation des postes et en rémunération directe (ORH1600)
ORH3000	Méthodes de recherche appliquées à la gestion des ressources humaines (MAT2080)
ORH3610	Fondements en rémunération indirecte (ORH1600)
ORH3620	Fondements en gestion de la sécurité/santé (ORH1600)
ORH3630	Fondements en formation et perfectionnement (ORH1600)
ORH4425	Système québécois de relations du travail (ORH5435; ORH5439)
ORH5435	Introduction à la convention collective
ORH5439	Introduction à la négociation collective
ORH5601	Gestion du rendement et de la performance organisationnelle (ORH1600)
ORH5621	Planification stratégique des ressources humaines : relève et carrière (ORH1600)

### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

ECO2400	Analyse macroéconomique
ORH6600	Activité de synthèse en dynamique de gestion des ressources humaines
ORH6631	Séminaire d'intégration : les enjeux de la gestion des ressources humaines (ORH1610)

### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

ORH5006	Diagnostic organisationnel en gestion des ressources humaines (ORH3000)
ORH6601	Activités de synthèse en dynamique de gestion des ressources humaines II (ORH6600)

### Notes concernant certains cours obligatoires du programme :

ORH1100 : Les étudiants admis sur la base des études universitaires obtiendront une substitution.

ORH6600 et ORH6601 : Inscription exclusivement sur invitation de la direction de programme

### Stage ou deux cours au choix (6 crédits) :

DSR2000	Analyse géostratégique de l'environnement international
DSR3120	Gestion internationale (MET2100)
ou le cours	
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
ECO2431	Économie du marché du travail
FGM400X	L'entreprise et son milieu : activité thématique
et le cours	
FGM410X	École de formation en gestion à l'étranger (FGM400X)
HIS4524	Culture ouvrière et militantisme dans l'histoire québécoise et canadienne
ORH2100	Entreprise et société
ORH2130	Organisations : conflits et violences (ORH1163)
ORH2202	Gestion de la diversité : perspectives nationale et internationale
ORH3160	Leadership et supervision (ORH1163)
ORH5610	Gestion du changement
ORH6410	Stage en gestion des ressources humaines (6 cr.)
ORH6950	L'entrevue : outil de gestion (ORH1163)
SOC3350	Sociologie du travail

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Les étudiants peuvent, en troisième année, poursuivre leurs études à temps plein ou à temps partiel.

Les étudiants ayant complété ou en voie de compléter le certificat en administration et le certificat en gestion des ressources humaines sont admissibles en troisième année du baccalauréat en gestion des ressources humaines et, à cet effet, doivent déposer une demande d'admission avant d'entreprendre le programme.

Pour s'inscrire au stage ORH6410, il faut avoir complété 75 crédits du programme, avoir réussi l'exigence linguistique en anglais et avoir reçu l'approbation de la direction du programme, après recommandation des tuteurs de stages. Les étudiants doivent proposer un milieu de stage, qui doit être approuvé. Un certain nombre d'offres de stages sont également affichées. L'étudiant doit avoir réussi au moins 60 crédits au moment de séjourner à l'étranger dans le cadre des cours ESG400X *L'entreprise et son milieu : activité thématique* et ESG401X *École de formation en gestion à l'étranger*.

**Nombre minimal de crédits à l'UQAM**

Au moins 50 % des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

**Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription au baccalauréat.

## BACCALAURÉAT EN GESTION DU TOURISME ET DE L'HÔTELLERIE (7072-7073)

Ce programme offert en collaboration avec l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ) comporte deux codes : le code 7072 s'applique à la concentration gestion hôtelière et de restauration et le code 7073 à la concentration tourisme.

Le libellé du diplôme comporte, à la suite du nom du programme, la mention suivante : «Offert en collaboration avec l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec».

**GRADE**

Bachelier en administration des affaires, B.A.A.

**SCOLARITÉ**

Ce programme comporte 90 crédits.

**OBJECTIFS**

Le programme de baccalauréat en gestion et du tourisme et de l'hôtellerie a pour objectif de former des professionnels du tourisme capables de gérer le phénomène touristique et les diverses entreprises qui y sont reliées. Leur compétence générale se situera, selon la concentration choisie, soit au niveau de la **gestion du tourisme** et de certaines de ses composantes principales (produits et services, clientèles, projets de développement, événements, etc.), soit au niveau plus spécifique de la **gestion hôtelière et de restauration**. La formation aborde le tourisme dans ses multiples facettes mais plus particulièrement sous l'angle de la gestion. Le programme vise l'acquisition de connaissances théoriques et de compétences professionnelles permettant aux intervenants formés par ce programme d'analyser le secteur touristique national et international, de gérer des entreprises de services touristiques dont les entreprises hôtelières et de restauration, en termes de qualité, d'efficacité et de productivité et de faire preuve d'aptitudes personnelles (autonomie, leadership, communication, etc.) et méthodologiques reliées au milieu touristique. Une familiarisation avec le milieu du travail par l'entremise de travaux pratiques et d'un stage permet aux étudiants une meilleure intégration à ce milieu.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Le programme est contingenté.

**Capacité d'accueil :**

Concentration tourisme et Concentration gestion hôtelière et de restauration : Automne : 160; Hiver : 0.

La répartition des 160 places se fait au prorata des demandes d'admission dans chacune des concentrations. Un minimum de 20% des places du contingent de la concentration gestion hôtelière et de restauration est réservé aux candidats admis en fonction de l'expérience ou provenant de l'étranger.

**Connaissance du français**

Tous les candidats doivent posséder une maîtrise du français attestée par l'une ou l'autre des épreuves suivantes : l'Épreuve uniforme de français exigée pour l'obtention du DEC, le Test de français écrit du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ou le Test de français écrit de l'UQAM. Sont exemptées de ce test les personnes détenant un grade d'une université francophone et celles ayant réussi le test de français d'une autre université québécoise.

**Bases d'admission :****Base DEC**

Détenir un diplôme d'études collégiales (DEC) ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

**Reconnaissance d'acquis**

Possibilité de reconnaissance d'acquis de cinq cours pour les détenteurs d'un DEC en techniques de gestion touristique.

Possibilité de reconnaissance d'acquis de sept cours (incluant le cours d'appoint GHR1000) pour les détenteurs d'un DEC en techniques de gestion en hôtellerie internationale ou d'un DEC en techniques de gestion appliquée en restauration.

**ou****Base Expérience**

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé au moins deux ans dans le domaine du tourisme ou de l'hôtellerie ou de la restauration ou avoir occupé des fonctions de gestion pertinentes pendant au moins deux ans.

**ou****Base Études universitaires**

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

**ou****Base Études hors Québec**

Être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (1) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale peut être exigée. (1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

**Pour tous les candidats admissibles**

Le candidat admissible, dont on aura établi à l'aide du dossier qu'il ne possède pas les connaissances requises en mathématiques sera admis conditionnellement à la réussite du cours d'appoint MAT1002, dont il pourra être dispensé s'il réussit un test de mathématiques.

**Méthodes et critères de sélection****Sélection - Base DEC**

Cote de rendement (cote R) : 100%.

**Sélection - Base Expérience**

Expérience pertinente attestée : 100%.

Si nécessaire, le candidat admissible sur la base de l'expérience peut être convoqué à une entrevue de sélection.

**Sélection - Bases Études universitaires et Études hors Québec**

Dossier scolaire : 100%.

**COURS À SUIVRE**

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**TRONC COMMUN****Les treize cours de tronc commun des programmes menant au grade de B.A.A. (39 crédits) :**

ECO1300	Analyse microéconomique
ECO2400	Analyse macroéconomique
EUT4140	Technologie, distribution et transports (MKG3315; EUT1023)
EUT5020	Droit du tourisme (EUT1023)
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
MAT2080	Méthodes statistiques
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
MET5333	Gestion de l'exploitation et de la qualité dans les services touristiques (MET2100)
MKG3315	Marketing de tourisme et d'hôtellerie
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
SCO1200	Introduction aux sciences comptables
un cours parmi les suivants :	
EUT1072	Développement durable et gestion
DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises

**Notes concernant certains cours du tronc commun :**

MKG3315 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours MKG3300 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

FIN3500 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours SCO4543 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

EUT4140 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours MET5200 ou le cours ORH6128

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

ou le cours SCO3514 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.  
 EUT5020 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours JUR1031 ou le cours ORH1620 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.  
 MET5333 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours MET4261 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

### Les sept autres cours obligatoires du programme (21 crédits) :

EUT1023	Atelier sur les intervenants touristiques
EUT1107	Tourisme et société
EUT3107	Prévision et prospective du tourisme (ECO1300; EUT4108)
EUT4108	Méthodologie de la recherche en tourisme I (MAT2080)
GHR3001	Gestion de l'exploitation hôtelière et de restauration (SCO1200)
MKG5322	Gestion des ventes (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5327	Publicité (MKG3300 ou MKG3315)
ou le cours	
COM1065	Relations de presse

### CONCENTRATION GESTION HÔTELIÈRE ET DE RESTAURATION (code 7072)

Les cours portant le code GHR sont dispensés à l'ITHQ.

#### Dix cours choisis comme suit (30 crédits) :

##### •Les six cours suivants :

GHR5000	Analyse et contrôle de l'hébergement et de la restauration (GHR3001)
GHR5300	Production et distribution alimentaires (GHR3001)
GHR6100	Stratégies des entreprises hôtelières et de restauration (GHR5000)
GHR6500	Gestion des congrès et des banquets (GHR5000)
ou le cours	
MET3222	Planification et contrôle de projets
GHR6600	Gestion de la restauration (GHR5000)
GHR7000	Gestion de l'hébergement (GHR5000)

##### •Deux ou trois cours parmi les suivants, selon le choix de l'activité d'intégration :

DSR4700	Gestion internationale et cultures
EUT5105	Méthodologie de la recherche en tourisme II (EUT4108)
GHR4300	Gestion des relations de travail en hôtellerie-restauration (ORH1600; GHR3001)
GHR5100	Ingénierie hôtelière et de restauration (GHR5300)
GHR5700	Financement et fiscalité des entreprises hôtelières et de restauration (FIN3500; GHR3001)
GHR5900	Gestion des approvisionnements (GHR5300)
ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.	

##### •Un ou deux cours choisis dans l'un des blocs A, B, C ou D (3 ou 6 crédits) constituant une activité d'intégration :

#### A) École de formation à l'étranger

ESG400X	L'entreprise et son milieu : activité thématique
ESG401X	Écoles de formation en gestion à l'étranger (ESG400X)

#### B) Projet d'études internationales

ESG502X	Projet d'études internationales (6 cr.)
---------	---

#### C) Stage

GHR5200	Stage en gestion hôtelière ou de restauration (0 cr.) (EUT4108)
GHR6400	Rapport de stage en gestion hôtelière ou de restauration (GHR5200)

#### D) Activité de synthèse

GHR6800	Activité de synthèse en hôtellerie ou en restauration (EUT4108)
---------	---

### CONCENTRATION TOURISME (code 7073)

### CONCENTRATION TOURISME (code 7073)

#### Dix cours choisis comme suit (30 crédits) :

##### •Les cinq cours suivants :

EUT4138	Gestion des événements et congrès (EUT1023; MET2100)
ou le cours	
MET3222	Planification et contrôle de projets
EUT5105	Méthodologie de la recherche en tourisme II (EUT4108)
GEO4500	Territoires touristiques

MKG5332	Développement, gestion et mise en marché des produits touristiques (MKG3315; EUT4108; EUT4138 ou MET3222; GHR3001)
EUT5030	Séminaire sur les politiques et les stratégies des entreprises touristiques (MET2100; SCO1200)

##### •Trois ou quatre cours parmi les suivants, selon le choix de l'activité d'intégration :

COM1065	Relations de presse
DSR4700	Gestion internationale et cultures
ECO2043	Économie et tourisme (ECO1300)
EUT5104	Environnements administratifs et politiques du tourisme (EUT1023)
EUT5108	Tourisme et aménagement (EUT1023; GEO4500)
EUT5109	Tourisme urbain
EUT5110	Écotourisme et espaces naturels
EUT5111	Patrimoine touristique
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)
ORH5435	Introduction à la convention collective
ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.	

##### •Un ou deux cours choisis dans l'un des blocs A, B, C ou D (3 ou 6 crédits) constituant une activité d'intégration :

#### A) École de formation à l'étranger

ESG400X	L'entreprise et son milieu : activité thématique
ESG401X	Écoles de formation en gestion à l'étranger (ESG400X)

#### B) Projet d'études internationales

ESG502X	Projet d'études internationales (6 cr.)
---------	---

#### C) Stage

EUT5590	Stage en gestion du tourisme (0 cr.) (EUT4108)
EUT6591	Rapport de stage en gestion du tourisme (EUT5590)

#### D) Activité de synthèse

EUT6980	Activité de synthèse en tourisme (EUT4108)
---------	--

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

### Nombre minimal de crédits obtenus à l'UQAM

Au moins 50% des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

#### Exigence linguistique en anglais

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription au baccalauréat.

#### Cours en anglais

Au moins l'équivalent d'un cours du programme doit être suivi en anglais dans une autre université.

#### Conditions d'accès à l'activité d'intégration

Pour s'inscrire à l'activité d'intégration, il faut avoir réussi 60 crédits du programme, dont le cours EUT4108, 9 crédits dans la concentration, et répondre aux exigences linguistiques en anglais. Pour s'inscrire au stage, il faut en outre avoir complété 400 heures de travail dans le domaine du tourisme, de l'hôtellerie ou de la restauration, selon le cas. L'accès au stage peut être limité pour un trimestre donné; si une sélection est nécessaire, elle sera établie à partir de la moyenne cumulative. Le stage est l'activité standard d'intégration mais ne comporte pas de crédit tout en étant un préalable nécessaire au cours *Rapport de stage* (EUT6591 ou GHR6400), 3 crédits.

#### Exigence spécifique à la concentration gestion hôtelière et de restauration

Les étudiants de la concentration gestion hôtelière et de restauration, avant de prendre un cours de concentration, doivent suivre le cours GHR1000 Introduction à l'hôtellerie et à la restauration, cours hors programme dispensé sous forme de séminaire intensif, à moins que leur formation antérieure ou leur expérience leur ait permis d'acquérir une formation minimale des techniques et des méthodes de travail de base en hôtellerie et restauration. Pour vérifier si vous êtes admissible à l'exemption du cours GHR1000 veuillez contacter la direction du programme.

## BACCALAURÉAT EN SCIENCES COMPTABLES (7119-7419-7619)

Ce programme comporte trois concentrations :

- concentration expertise comptable (CA) : code 7119
- concentration expertise professionnelle (CGA) : code 7619  
courriel : bac.sc-comptables@uqam.ca, téléphone : 514 987-3640
- concentration comptabilité de management (CMA) : code 7419  
courriel : sc-comptables@uqam.ca, téléphone : 514 987-8515.

Le diplôme décerné aux finissants du programme, avec concentration «comptabilité de management» fera mention de cette concentration.

### GRADE

Bachelier en administration des affaires, B.A.A.

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte 90 crédits.

### OBJECTIFS

Ce programme vise à assurer aux étudiants une formation leur permettant de maîtriser les théories et les pratiques dans des domaines d'intervention de l'expert-comptable, notamment la comptabilité financière, la comptabilité de management, la fiscalité, la gestion financière et les systèmes d'information. Plusieurs cours du programme traitent des défis de la mondialisation ainsi que des considérations éthiques dans le domaine des affaires. L'analyse critique est favorisée par l'utilisation d'études de cas tout au long du programme. Enfin, ce programme prévoit des activités qui visent un arrimage efficace avec les études collégiales et qui permettent une intégration progressive des connaissances.

#### Expertise comptable (CA)

Ce programme est conçu de façon à dispenser une formation préparant à développer une expertise en gestion financière, en certification, en fiscalité et dans d'autres domaines spécialisés. Ce programme répond en partie aux exigences de formation de l'Ordre des comptables agréés du Québec (CA) et doit être complété par un ensemble de trente crédits de deuxième cycle offerts dans le cadre du Diplôme d'études supérieures spécialisées en sciences comptables.

#### Expertise professionnelle (CGA)

Ce programme est conçu de façon à dispenser une formation préparant à développer une expertise dans des domaines variés tels que la fiscalité, la comptabilité financière, la vérification et la finance. Ce programme répond en partie aux exigences de formation de l'Ordre des comptables généraux licenciés du Québec (CGA) et doit être complété par un ensemble de 15 crédits offerts dans le cadre du Programme court de 2e cycle en pratique comptable.

#### Comptabilité de management (CMA)

Ce programme est conçu de façon à dispenser une formation préparant à œuvrer dans le secteur de la comptabilité de management. L'accent est mis sur la prise de décision, la mise en application des systèmes d'information, la protection de l'information et de l'actif de l'entreprise et la préparation de rapports internes et externes. Ce programme est particulièrement approprié pour ceux qui se présentent aux examens de l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA).

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme est contingenté.

Capacité d'accueil : Automne : 275; Hiver : 175

#### Connaissance du français

Tous les candidats doivent posséder une maîtrise du français attestée par l'une ou l'autre des épreuves suivantes : l'Épreuve uniforme de français exigée pour l'obtention du DEC, le Test de français écrit du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ou le Test de français écrit de l'UQAM. Sont exemptées de ce test les personnes détenant un grade d'une université francophone et celles ayant réussi le test de français d'une autre université québécoise.

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou l'équivalent. Une moyenne académique (cote R) minimale de 24 est exigée.

#### Reconnaissance d'acquis

Possibilité de reconnaissance d'acquis jusqu'à 15 crédits offerte aux détenteurs d'un DEC technique approprié.

ou

##### Base Expérience

Aucune admission sur cette base. Les candidats adultes sont orientés vers le certificat en comptabilité générale (4027).

ou

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale de 2,5/4,3 est exigée.

ou

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (1) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale de 12/20 ou l'équivalent est exigée.

(1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

#### Pour tous les candidats admissibles

Le candidat admissible dont on aura établi à l'aide du dossier qu'il n'a pas les connaissances requises en mathématiques sera admis conditionnellement à la réussite du cours d'appoint MAT1002, dont il pourra être dispensé s'il réussit un test de mathématiques.

#### Méthodes et critères de sélection

##### Sélection - Base DEC

Cote de rendement : 100 %.

##### Sélection - Base Études universitaires

Moyenne académique : 100 %

Le candidat qui détient un certificat de l'UQAM dont le secteur de rattachement est l'administration des affaires est admis sans être assujéti à la procédure de sélection, à condition qu'il y ait maintenu une moyenne cumulative d'au moins 2,5/4,3 dans ce certificat.

##### Sélection - Base Études hors Québec

Moyenne académique : 100 %

#### Régime d'études

Les étudiants doivent s'inscrire à temps plein durant les deux premières années du programme. La 3<sup>e</sup> année peut-être suivie à temps partiel. L'étudiant qui chemine à temps partiel est invité à compléter d'abord le certificat en comptabilité générale (4027) et le certificat en sciences comptables (4438) avant de demander à être admis au programme.

### COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### TRONC COMMUN

**Onze cours cours de tronc commun des programmes de baccalauréat menant au grade de BAA, choisis comme suit (33 crédits) :**

##### Les neuf cours suivants (27 crédits) :

ECO1300	Analyse microéconomique
ECO2400	Analyse macroéconomique
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MAT2080	Méthodes statistiques
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
MKG3300	Marketing
SCO1200	Introduction aux sciences comptables
SCO3514	Systèmes comptables et technologie de l'information et des communications (TIC) (SCO2200)
SCO4543	Gestion financière d'entreprises I (SCO1200)

##### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines

##### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
EUT1072	Développement durable et gestion

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

ORH2010 La dimension éthique de la gestion des entreprises  
SCO4432 La prise en compte de l'environnement (SCO1200)

**Remarque :** Le cours SCO4432 est exigé pour le profil CMA.

### Notes concernant certains cours du tronc commun :

MKG3300 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours MKG3315 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

JUR1031 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours EUT5020 ou le cours ORH1620 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

SCO3514 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours EUT4140 ou le cours MET5200 ou le cours ORH6128 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

SCO4543 : Les étudiants qui auraient réussi, avant leur première inscription à ce programme, le cours FIN3500 avec une note égale ou supérieure à C, obtiendront une substitution.

### Les onze cours communs obligatoires du programme (33 crédits) :

SCO1201 Intégration institutionnelle, disciplinaire et professionnelle  
SCO2200 Préparation des états financiers (SCO1200)  
SCO3200 États financiers : trésorerie et exploitation (SCO2200)  
SCO3210 États financiers : sources de capitaux (SCO3200)  
SCO3443 Comptabilité de management I (SCO2200)  
SCO3512 Cadre fiscal du contribuable québécois (SCO1200)  
SCO4200 États financiers : regroupements et organismes sociaux (SCO3210)  
SCO4522 Impôts sur le revenu I (SCO2200; SCO3512)  
SCO4524 Contrôle interne (SCO3200)  
SCO5200 Information financière : sujets spéciaux (SCO3210; SCO4522)  
SCO5543 Gestion financière d'entreprises II (FIN3500 ou SCO4543)

### CONCENTRATION EXPERTISE COMPTABLE (CA) : code 7119

### CONCENTRATION EXPERTISE PROFESSIONNELLE (CGA) : code 7619

#### Huit cours choisis comme suit (24 crédits) :

##### Les sept cours suivants (21 crédits) :

SCO4425 Technologie de l'information comptable : gestion stratégique et consultation (SCO3514)  
SCO4533 Comptabilité administrative (SCO3443)  
SCO5532 Impôts sur le revenu II (SCO4522)  
SCO5534 Attestation des informations financières (SCO4524)  
SCO6200 Sujets d'actualité (SCO3210)  
SCO6543 Comptabilité pour planification financière stratégique (SCO5543 ou FIN5570)  
SCO6544 Attestation : sujets spéciaux (SCO5534)

##### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

ESG600X Projets spéciaux  
SCO5280 Activité de synthèse en sciences comptables  
SCO5291 Stage en comptabilité  
SCO5553 Le comptable et les PME de la nouvelle économie (SCO3210; SCO3443; SCO4543)

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme

### CONCENTRATION COMPTABILITÉ DE MANAGEMENT (CMA) : code 7419

#### Huit cours choisis comme suit (24 crédits) :

##### Les six cours suivants (18 crédits) :

DSR5100 Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)  
MET4261 Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)  
SCO4425 Technologie de l'information comptable : gestion stratégique et consultation (SCO3514)  
SCO4443 Comptabilité de management II (SCO3443)  
SCO5443 Comptabilité de management III (SCO4443)  
SCO6410 Activités de synthèse (SCO5200)

##### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

DSR3120 Gestion internationale (MET2100)  
DSR4700 Gestion internationale et cultures  
FIN5580 Finance multinationale (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)

MKG5321 Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)

##### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

ESG600X Projets spéciaux  
SCO5280 Activité de synthèse en sciences comptables  
SCO5291 Stage en comptabilité  
SCO5553 Le comptable et les PME de la nouvelle économie (SCO3210; SCO3443; SCO4543)

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Les étudiants doivent suivre et réussir le cours SCO1201 dès le premier trimestre. Le programme comprend des cours qui nécessitent l'utilisation de l'ordinateur comme outil de travail. L'étudiant a la responsabilité d'effectuer la mise à jour de ses connaissances et de ses habiletés en informatique. L'achat d'un ordinateur n'est pas obligatoire mais est fortement recommandé. L'étudiant a la responsabilité d'avoir accès à une connexion Internet et à un ordinateur.

Les étudiants qui s'orientent vers l'Ordre des comptables agréés du Québec (CA) doivent compléter le programme de formation professionnelle de dix cours (30 crédits) prévus au Diplôme d'études supérieures spécialisées en sciences comptables.

### Nombre minimal de crédits obtenus à l'UQAM

Au moins 50% des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

### Exigence linguistique en anglais

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent.

## BACCALURÉAT EN URBANISME (7828-7628) - MAJEURE EN ÉTUDES URBAINES (2556)

Le baccalauréat en urbanisme comporte une concentration **formation régulière** (code 7828) et une concentration **formation internationale** (code 7628).

Le nom de la concentration **formation internationale** figurera sur le diplôme des étudiants concernés.

Le baccalauréat en urbanisme, combiné à un stage professionnel rémunéré de deux ans et la réussite d'examen professionnels, donne accès au permis délivré par l'Ordre des urbanistes du Québec.

### GRADE

Le Baccalauréat en urbanisme mène au grade de Bachelier ès sciences, B.Sc. La majeure en études urbaines, cumulée à une mineure ou à un certificat, mène au grade de Bachelier ès sciences, B.Sc.

### SCOLARITÉ

Le baccalauréat en urbanisme comporte 90 crédits.

La majeure en études urbaines comporte 60 crédits.

### OBJECTIFS

Le **baccalauréat en urbanisme** transmet une formation professionnelle interdisciplinaire en urbanisme. La formation privilégie l'acquisition des connaissances et des savoir-faire dans les principaux domaines d'intervention de l'urbanisme opérationnel, soit premièrement la gestion municipale de l'aménagement du territoire et du développement urbain et régional et, deuxièmement, le développement de projet d'aménagement physico-spatial de sites particuliers.

Par la multiplicité et l'intégration des connaissances théoriques et des apprentissages pratiques qu'elle transmet, cette formation est conçue de façon à permettre à l'étudiant de choisir, à la fin du programme, entre la pratique professionnelle de l'urbanisme ou la poursuite d'études supérieures, notamment en études urbaines, en aménagement, en environnement, en gestion ou en sciences sociales.

La programmation des cours développe d'abord chez l'étudiant la compétence d'analyser, de diagnostiquer et de synthétiser les problématiques urbaines. Ensuite, l'étudiant acquiert la capacité d'élaborer des politiques, des plans, des programmes et des projets d'aménagement urbain et régional, d'élaborer et d'appliquer des mesures réglementaires de maîtrise de l'occupation

des sols, de participer à l'élaboration de concepts de design urbain et de concevoir des processus de consultation et de concertation entre les acteurs du développement et de l'aménagement.

Le programme vise aussi à former des urbanistes capables d'informer et de communiquer avec aisance et professionnalisme, ainsi que d'inscrire harmonieusement leurs interventions dans le réseau complexe de la planification territoriale.

Le programme accorde une place importante à l'apprentissage des nouvelles technologies de l'information appliquées à l'analyse et à la planification urbaine et régionale.

Une concentration «formation internationale» est également offerte afin de mieux préparer les étudiants à l'exercice de leur profession à l'échelle internationale.

La **majeure en études urbaines** offre aux étudiants l'occasion d'acquérir des connaissances théoriques fondamentales et des bases analytiques sur le milieu urbain, sa spécificité, son évolution, sa contribution à la vie sociale, économique et politique des collectivités. Ce programme développe la compréhension des problèmes, des enjeux et des potentiels engendrés par le phénomène urbain, autant dans ses dimensions physiques que sociales, économiques, historiques, écologiques et juridiques. Il prépare les étudiants à la poursuite d'études supérieures dans le domaine des études urbaines ou des champs connexes.

## CONDITIONS D'ADMISSION

Ces programmes ne sont pas contingentés.

### Connaissance du français

Tous les candidats doivent posséder une maîtrise du français attestée par l'une ou l'autre des épreuves suivantes : l'Épreuve uniforme de français exigée pour l'obtention du DEC, le Test de français écrit du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ou le Test de français écrit de l'UQAM. Sont exemptées de ce test les personnes détenant un grade d'une université francophone et celles ayant réussi le test de français d'une autre université québécoise.

Les étudiants admis conditionnellement et n'ayant pas réussi le test d'entrée doivent s'inscrire au cours LIN1002; ce cours doit être réussi dans un délai de douze mois suivant la première inscription au programme.

### Bases d'admission :

#### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou d'un diplôme équivalent.

#### ou

#### Base Expérience

Être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé un minimum de deux ans à temps complet en entreprise, ou l'équivalent.

#### ou

#### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise.

Une moyenne académique minimale équivalente à 2,00 sur 4,30 est exigée.

#### ou

#### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (1) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale équivalente à 11 sur 20 est exigée.

(1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

## COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits. Les cours entre parenthèses sont préalables.)

### BACCALURÉAT EN URBANISME

#### Les 24 cours obligatoires suivants (72 crédits) :

##### Première année

EUT1011	Enjeux du développement urbain
EUT1012	Praxis I : méthodes d'analyse morphologique et environnementale du milieu urbain
EUT1014	Praxis I : préparation et présentation du dossier urbain
EUT1015	Praxis I : méthodes d'analyse du cadre bâti en milieu urbain (EUT1012)
EUT1017	Praxis I : méthodes d'analyse de la population et du logement en milieu urbain
EUT1021	Histoire de la ville
EUT1040	Cadre législatif en urbanisme

EUT1061	Dimensions morphologiques et patrimoniales de la ville
EUT1072	Développement durable et gestion
ou	
DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
ou	
ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises

##### Deuxième année

EUT1032	Dimensions microéconomiques de la ville
EUT1051	Dimensions sociales de la ville
EUT1071	Dimensions écologiques de la ville
EUT3018	Méthodes d'interprétation des données en recherche urbaine
EUT3027	Interprétation et représentation cartographique en urbanisme (EUT1012; EUT1014)
EUT3111	Praxis II : schéma d'aménagement et planification régionale (EUT1017)
EUT3112	Praxis II : plan d'urbanisme et planification urbaine (EUT3111)
EUT3113	Praxis II : réglementation d'urbanisme (EUT1040)

##### Troisième année

EUT3010	Planification financière en milieu urbain
EUT4010	Théories de l'urbanisme
EUT4021	Planification des transports
EUT5013	Praxis III : analyse et programmation de projet (EUT1017; EUT3112)
EUT5014	Praxis III : conception et composition urbaine
EUT5015	Praxis III : développement et évaluation de projet (EUT5013)
EUT6691	Stage en urbanisme (EUT3111)

ainsi que les cours suivants, selon que l'étudiant choisit la concentration formation régulière ou formation internationale :

### CONCENTRATION «FORMATION RÉGULIÈRE» (7828)

#### Deux cours choisis parmi les suivants (6 crédits) :

EUT1062	Caractérisation et évaluation du patrimoine religieux bâti
EUT1063	Gestion et valorisation du patrimoine religieux bâti
EUT3000	Gestion municipale et métropolitaine
EUT3114	Praxis II : inspection municipale
EUT4050	Pratiques de l'urbanisme : contexte québécois et expériences étrangères
EUT4051	Les grandes villes I (préparation au voyage d'études)
EUT4052	Les grandes villes II (voyage d'études et rapport) (EUT4051)
EUT4425	Les villes internationales
EUT4426	Urbanisation et développement : l'Afrique
EUT4427	Urbanisation et développement : l'Amérique latine
EUT4428	Urbanisation et développement : l'Asie
EUT4429	Urbanisation et développement : l'Europe
EUT5000	PRAXIS II - Urbanisme immobilier (EUT3113)
EUT5025	Population, urbanisation et développement
EUT5109	Tourisme urbain
EUT5111	Patrimoine touristique

#### Quatre cours choisis parmi les suivants ou parmi tous ceux offerts par l'Université en dehors du champ de spécialisation de l'urbanisme opérationnel (12 crédits).

(Le descriptif de ces cours ainsi que leurs préalables sont disponibles à l'adresse électronique suivante : [www.regis.uqam.ca/Cours/index.html](http://www.regis.uqam.ca/Cours/index.html))

DES1520	Introduction au design de l'environnement
DES2520	Design architectural (DES1520)
DES4520	Design urbain (DES1520)
DSR4980	Éléments d'évaluation
ECO1492	Économie immobilière
FSM2001	L'être humain et son environnement
GEO4000	Géographie urbaine : de la ville à la métropole
GEO4500	Territoires touristiques
GEO4600	Géographie du monde rural
GEO6200	Grands projets urbains : analyse critique et intervention
HAR1810	L'architecture de l'Antiquité au XVIII <sup>e</sup> siècle
HAR1850	L'architecture aux XIX <sup>e</sup> et XX <sup>e</sup> siècles
HAR2644	Animation, communications, gestion en patrimoine
HAR3850	L'architecture aux États-Unis des origines à nos jours
HIS4219	Les villes au Moyen Âge
HIS4405	Villes et société urbaine aux États-Unis
HIS4548	Histoire de Montréal
HIS4549	Les villes au Québec et au Canada : histoire et patrimoine
JUR6550	Droit de l'environnement
MOR4140	Éthique de l'environnement et du développement
PHY3750	L'environnement urbain
POL1500	Introduction à l'administration publique
POL3811	Vie politique municipale

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

POL4750	Système politique municipal au Québec
POL4780	Principes et techniques de gestion dans le secteur public
POL4790	Gestion des services municipaux
POL4840	Système politique montréalais
POL5910	Politique de l'environnement
SOC1060	Démographie
SOC5065	Sociologie du développement
SOC6213	Immigration, minorités ethniques et relations interethniques

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

### CONCENTRATION «FORMATION INTERNATIONALE» (7628)

#### Deux cours optionnels choisis parmi les suivants (6 crédits) :

EUT4050	Pratiques de l'urbanisme : contexte québécois et expériences étrangères
EUT4051	Les grandes villes I (préparation au voyage d'études)
EUT4052	Les grandes villes II (voyage d'études et rapport) (EUT4051)
EUT4425	Les villes internationales
EUT4426	Urbanisation et développement : l'Afrique
EUT4427	Urbanisation et développement : l'Amérique latine
EUT4428	Urbanisation et développement : l'Asie
EUT4429	Urbanisation et développement : l'Europe
EUT5025	Population, urbanisation et développement

#### Quatre cours optionnels choisis parmi les suivants (12 crédits) :

ALL1350	Langue et culture allemandes
ARA1002	Introduction à la langue et à la culture arabes
CHN1003	Introduction à la langue et à la culture de la Chine
DSR4700	Gestion internationale et cultures
ESP1210	Espagnol I
GEO1100	L'état du monde : perspectives géographiques
GEO4500	Territoires touristiques
GEO6300	Géographie du tiers-monde et développement international
HAR3850	L'architecture aux États-Unis des origines à nos jours
HIS4219	Les villes au Moyen Âge
HIS4405	Villes et société urbaine aux États-Unis
HIS4611	L'Amérique latine de 1570 à nos jours
HIS4620	Histoire de la Chine contemporaine (XIXe-XXe siècles)
HIS4622	Le Japon et le monde (XVIIe-XXe siècles)
HIS4660	Histoire et civilisation du monde arabe, 622-1516
ITA1260	Italien I
JPN1004	Introduction à la langue et à la culture du Japon
POL1400	Introduction aux relations internationales
PTG1001	Introduction à la culture et à la langue du Brésil
PTG1230	Portugais/brésilien I

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

**Remarque :** les activités énumérées ci-dessus ne peuvent être offertes à chacun des trimestres (automne, hiver ou été). Par conséquent, elles sont réparties sur plusieurs trimestres et sont donc offertes en alternance d'un trimestre, voire d'une année à l'autre.

### MAJEURE EN ÉTUDES URBAINES (2556)

#### Cours à suivre (60 crédits) :

##### Les dix cours suivants (30 crédits) :

EUT1011	Enjeux du développement urbain
EUT1021	Histoire de la ville
EUT1032	Dimensions microéconomiques de la ville
EUT1040	Cadre législatif en urbanisme
EUT1051	Dimensions sociales de la ville
EUT1061	Dimensions morphologiques et patrimoniales de la ville
EUT1072	Développement durable et gestion
EUT3018	Méthodes d'interprétation des données en recherche urbaine
EUT4010	Théories de l'urbanisme
EUT6480	Activité de synthèse

##### Dix cours optionnels choisis parmi les suivants (30 crédits) :

(Le descriptif de ces cours ainsi que leurs préalables sont disponibles à l'adresse électronique suivante : [www.regis.uqam.ca/Cours/index.html](http://www.regis.uqam.ca/Cours/index.html))

DES1520	Introduction au design de l'environnement
DES2520	Design architectural (DES1520)
DSR4980	Éléments d'évaluation
ECO1492	Économie immobilière
EUT1062	Caractérisation et évaluation du patrimoine religieux bâti
EUT1063	Gestion et valorisation du patrimoine religieux bâti
EUT1071	Dimensions écologiques de la ville
EUT3000	Gestion municipale et métropolitaine
EUT3010	Planification financière en milieu urbain

EUT4021	Planification des transports
EUT4050	Pratiques de l'urbanisme : contexte québécois et expériences étrangères
EUT4051	Les grandes villes I (préparation au voyage d'études)
EUT4052	Les grandes villes II (voyage d'études et rapport) (EUT4051)
EUT4425	Les villes internationales
EUT4426	Urbanisation et développement : l'Afrique
EUT4427	Urbanisation et développement : l'Amérique latine
EUT4428	Urbanisation et développement : l'Asie
EUT4429	Urbanisation et développement : l'Europe
EUT5025	Population, urbanisation et développement
EUT5109	Tourisme urbain
EUT5111	Patrimoine touristique
FSM2001	L'être humain et son environnement
GEO4000	Géographie urbaine : de la ville à la métropole
GEO4500	Territoires touristiques
GEO4600	Géographie du monde rural
GEO6200	Grands projets urbains : analyse critique et intervention
HAR1810	L'architecture de l'Antiquité au XVIII <sup>e</sup> siècle
HAR1850	L'architecture aux XIX <sup>e</sup> et XX <sup>e</sup> siècles
HAR2644	Animation, communications, gestion en patrimoine
HAR3850	L'architecture aux États-Unis des origines à nos jours
HIS4219	Les villes au Moyen Âge
HIS4405	Villes et société urbaine aux États-Unis
HIS4548	Histoire de Montréal
HIS4549	Les villes au Québec et au Canada : histoire et patrimoine
JUR6550	Droit de l'environnement
MOR4140	Éthique de l'environnement et du développement
PHY3750	L'environnement urbain
POL1500	Introduction à l'administration publique
POL3811	Vie politique municipale
POL4750	Système politique municipal au Québec
POL4780	Principes et techniques de gestion dans le secteur public
POL4790	Gestion des services municipaux
POL4840	Système politique montréalais
POL5910	Politique de l'environnement
SOC1060	Démographie
SOC5065	Sociologie du développement
SOC6213	Immigration, minorités ethniques et relations interethniques

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

L'étudiant inscrit à la Majeure en études urbaines peut commencer un programme de mineure ou de certificat après avoir complété 30 crédits.

À titre indicatif, les mineures et les certificats suivants sont suggérés :

- Certificat en études féministes
- Certificat en immigration et relations interethniques
- Certificat en géographie internationale
- Mineure en histoire de l'art
- Certificat en immobilier
- Mineure en philosophie
- Mineure en patrimoine urbain
- Mineure en science politique
- Mineure en sociologie

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

#### Cheminement pédagogique

Ces programmes de baccalauréat et de majeure sont offerts à temps complet et à temps partiel, selon des cheminements conseillés par la direction du programme (voir grilles de cheminement à la fin du feuillet).

Parce que certains cours ne sont dispensés qu'au trimestre d'automne, le cheminement à temps complet des étudiants qui débutent le programme de baccalauréat en urbanisme au trimestre d'hiver pourrait requérir trois ans et demi. Pour les étudiants qui débutent le programme de majeure en études urbaines au trimestre d'hiver, le cheminement à temps complet pourrait requérir jusqu'à deux ans et demi.

Les étudiants du baccalauréat en urbanisme doivent suivre les cours EUT1012 et EUT1017 en concomitance, pendant le premier trimestre d'automne qui suivra leur inscription. Au premier trimestre d'hiver qui suivra la réussite des deux cours précités, les étudiants devront s'inscrire aux cours EUT1014 et EUT1015. En troisième année du baccalauréat, ils doivent aussi suivre les cours EUT5013, EUT5014 et EUT5015 en concomitance.

#### Reconnaissance d'acquis de formation

Les étudiants inscrits au baccalauréat en urbanisme ou à la majeure en études urbaines et détenteurs d'un diplôme d'études collégiales (DEC) en techniques d'aménagement du territoire, d'architecture, de génie civil, d'estimation et évaluation foncière, ou de mécanique du bâtiment, peuvent demander la reconnaissance de certains cours collégiaux prédéterminés par la direction

de programme. Selon le programme collégial suivi, cette reconnaissance peut exempter l'étudiant de suivre jusqu'à cinq cours du baccalauréat ou de la majeure. Pour bénéficier de cette mesure, le détenteur du DEC doit avoir obtenu une cote R d'au moins 25,00 ou, si sa cote R est entre 22,00 et 24,99, une note d'au moins 65% dans le cours collégial susceptible d'être reconnu.

Les étudiants du baccalauréat et de la majeure qui ont réussi, avec une note équivalente à au moins 65%, un cours de niveau universitaire dans un autre programme, peuvent en obtenir la reconnaissance si, de l'avis de la direction de programme, le contenu est approprié aux objectifs de formation du programme suivi et conforme aux critères en vigueur pour chacune des catégories de cours (obligatoires, optionnels ou libres).

#### Inscription à plus de quinze crédits

Un étudiant peut s'inscrire à plus de quinze crédits de cours à un même trimestre à la condition que sa moyenne cumulative soit d'au moins 3,2 sur 4,3.

#### Mise en probation et exclusion

L'étudiant qui obtient six cours ou plus avec les notes E, D ou D+, ou l'étudiant qui échoue à deux reprises le même cours obligatoire, ou l'étudiant qui obtient une moyenne cumulative inférieure à 2,00 sur 4,30, est mis en probation et bénéficie d'un seul trimestre pour rectifier sa situation, selon les instructions de la direction de programme, conformément aux règlements de l'Université. Si cette condition n'est pas satisfaite dans le délai prescrit, l'étudiant ne peut plus s'inscrire à un cours du baccalauréat ou de la majeure pendant une période de cinq ans.

L'obtention d'une moyenne cumulative finale d'au moins 2,00 sur 4,30 est une condition de d'obtention du diplôme dans tous les programmes de l'UQAM.

#### Stage professionnel

Dans le baccalauréat, le cours EUT6691 Stage en urbanisme ne peut être suivi avant que l'étudiant n'ait préalablement réussi quinze cours de son cheminement, dont le cours EUT3111.

#### Activité de synthèse

Dans la majeure en études urbaines, le cours EUT6480 Activité de synthèse ne peut être suivi avant que l'étudiant n'ait préalablement réussi quinze cours de son cheminement.

#### Proportion minimale de crédits réussis à l'UQAM

Au moins 50% des crédits nécessaires à l'obtention du diplôme doivent avoir été réussis à l'UQAM.

#### Utilisation d'un ordinateur

Dès le premier trimestre du programme, de nombreux cours du programme impliquent l'usage régulier des technologies informatiques et multimédias, tout comme l'exige également la pratique professionnelle de l'urbanisme. Trente jours après le début des cours, chaque étudiant doit donc avoir à sa disposition un ordinateur personnel.

#### Exigence de l'anglais

Les études en urbanisme requièrent la lecture de textes rédigés en anglais.

## MINEURE EN ÉTUDES URBAINES (0956)

### GRADE

Cette mineure peut-être cumulée à un programme de majeure ou à deux programmes de mineures / certificats pour l'obtention d'un grade de bachelier.

### SCOLARITÉ

Cette mineure comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Cette mineure permet aux étudiants déjà inscrits à des majeures d'acquérir des connaissances fondamentales pour analyser et comprendre de manière intégrée le phénomène urbain. La mineure en études urbaines explore la dynamique plurielle de la ville avec un regard multidisciplinaire et permet à l'étudiant d'approfondir l'étude des questions urbaines abordées préalablement dans son programme de majeure.

### CONDITIONS D'ADMISSION

La mineure n'est pas contingentée.

Un minimum de trois trimestres peut être nécessaire pour compléter ce programme en raison des contraintes imposées par l'offre de cours.

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou l'équivalent.

##### ou

##### Base Expérience

Être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé un minimum de deux ans à temps complet en entreprise, ou l'équivalent.

##### ou

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale équivalente à 2,00 sur 4,30 est exigée.

##### ou

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (1) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale équivalente à 11 sur 20 est exigée. (1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

## COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits).

#### Les six cours (18 crédits) suivants :

EUT1011	Enjeux du développement urbain
EUT1021	Histoire de la ville
EUT1032	Dimensions microéconomiques de la ville
EUT1051	Dimensions sociales de la ville
EUT1061	Dimensions morphologiques et patrimoniales de la ville
EUT4010	Théories de l'urbanisme

#### Quatre cours (12 crédits) choisis parmi les suivants, dans au moins deux blocs différents :

##### Environnement

DES1520	Introduction au design de l'environnement
EUT1071	Dimensions écologiques de la ville
EUT1072	Développement durable et gestion
FSM2001	L'être humain et son environnement
JUR6550	Droit de l'environnement
MOR4140	Éthique de l'environnement et du développement
PHY3750	L'environnement urbain
POL5910	Politique de l'environnement

##### Monde urbain

EUT4425	Les villes internationales
EUT4426	Urbanisation et développement : l'Afrique
EUT4427	Urbanisation et développement : l'Amérique latine
EUT4428	Urbanisation et développement : l'Asie
EUT4429	Urbanisation et développement : l'Europe
EUT5025	Population, urbanisation et développement
GEO4000	Géographie urbaine : de la ville à la métropole
HAR1810	L'architecture de l'Antiquité au XVIII <sup>e</sup> siècle
HAR1850	L'architecture aux XIX <sup>e</sup> et XX <sup>e</sup> siècles
HAR3850	L'architecture aux États-Unis des origines à nos jours
HIS4219	Les villes au Moyen Âge
HIS4405	Villes et société urbaine aux États-Unis
HIS4549	Les villes au Québec et au Canada : histoire et patrimoine
SOC1060	Démographie
SOC5060	Sociologie du développement
SOC6213	Immigration, minorités ethniques et relations interethniques

##### Tourisme urbain

EUT5109	Tourisme urbain
EUT5111	Patrimoine touristique
GEO4500	Territoires touristiques

##### Vie politique urbaine

EUT3000	Gestion municipale et métropolitaine
POL3811	Vie politique municipale
POL4750	Système politique municipal au Québec
POL4840	Système politique montréalais

ou tout cours choisi en accord avec la direction de programme

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Ce programme peut être suivi à temps complet si les cours sont offerts pendant la période visée.

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### MINEURE EN PATRIMOINE URBAIN (0957)

#### GRADE

Cette mineure peut-être cumulée à un programme de majeure ou à deux programmes de mineures / certificats pour l'obtention d'un grade de bachelier.

#### SCOLARITÉ

Cette mineure comporte trente crédits.

#### OBJECTIFS

Cette mineure offre aux étudiants l'occasion d'acquérir des connaissances théoriques et méthodologiques fondamentales en histoire urbaine, en urbanisme et en histoire de l'art. Elle leur permet de maîtriser la spécificité du patrimoine urbain comme création culturelle d'une société; de comprendre les instruments de planification et de réglementation urbanistiques et les outils de gestion applicables au cadre bâti à valeur patrimoniale; de se familiariser avec les différentes solutions applicables à la réadaptation et la réutilisation du patrimoine bâti urbain.

#### CONDITIONS D'ADMISSION

La mineure n'est pas contingentée.

Un minimum de trois trimestres peut être nécessaire pour compléter de programme en raison du choix de cours effectué par l'étudiant (certains cours exigeant des préalables).

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou l'équivalent (1).

(1) un diplôme équivalent au DEC est un baccalauréat préuniversitaire obtenu au Québec.

##### ou

##### Base Expérience

Être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé un minimum de deux ans en entreprise à temps complet ou l'équivalent.

##### ou

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale équivalente à 2,00 sur 4,30 est exigée.

##### ou

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (2) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale équivalente à 11 sur 20 est exigée. (2) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

#### COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Les cinq cours suivants (15 crédits) :

EUT1011	Enjeux du développement urbain
EUT1012	Praxis I : méthodes d'analyse morphologique et environnementale du milieu urbain
EUT1015	Praxis I : méthodes d'analyse du cadre bâti en milieu urbain (EUT1012)
HAR1850	L'architecture aux XIX <sup>e</sup> et XX <sup>e</sup> siècles
HAR3832	Héritage architectural, conservation et environnement urbain à Montréal

#### L'un des deux cours suivants (3 crédits) :

EUT1061	Dimensions morphologiques et patrimoniales de la ville
GEO4000	Géographie urbaine : de la ville à la métropole

#### Deux cours choisis dans la liste suivante (6 crédits) :

EUT1040	Cadre législatif en urbanisme
EUT1072	Développement durable et gestion
EUT3113	Praxis II : réglementation d'urbanisme (EUT1040)
EUT5111	Patrimoine touristique
HAR2644	Animation, communications, gestion en patrimoine

#### Deux cours choisis dans la liste suivante (6 crédits) :

EUT1021	Histoire de la ville
EUT1062	Caractérisation et évaluation du patrimoine religieux bâti

EUT1063	Gestion et valorisation du patrimoine religieux bâti
HAR1810	L'architecture de l'Antiquité au XVIII <sup>e</sup> siècle
HAR3834	L'architecture civile et religieuse au Québec
HAR3850	L'architecture aux États-Unis des origines à nos jours
HIS4405	Villes et société urbaine aux États-Unis
HIS4548	Histoire de Montréal
HIS4549	Les villes au Québec et au Canada : histoire et patrimoine ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

#### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Ce programme peut être suivi à temps complet si les cours sont offerts pendant la période visée.

Le cours EUT1012 n'est habituellement offert qu'au trimestre d'automne.

Il doit être suivi au premier trimestre d'automne qui suivra l'inscription de l'étudiant.

### MINEURE EN URBANISME OPÉRATIONNEL (0958)

#### GRADE

Cette mineure peut-être cumulée à un programme de majeure ou à deux programmes de mineures / certificats pour l'obtention d'un grade de bachelier.

#### SCOLARITÉ

Cette mineure comporte trente crédits.

#### OBJECTIFS

La mineure en urbanisme opérationnel offre aux étudiants l'occasion d'acquérir la maîtrise des méthodes et des outils permettant d'analyser les milieux urbains et de diagnostiquer leurs problèmes et leurs potentiels d'ordre morphologique, architectural, environnemental, socioéconomique et sociodémographique. Le programme familiarise ensuite les étudiants avec les méthodes de la planification urbaine et régionale, c'est-à-dire les procédés d'élaboration des instruments de développement, de régulation et de maîtrise de l'occupation des sols que sont les schémas d'aménagement régionaux, les plans et les règlements d'urbanisme locaux.

#### CONDITIONS D'ADMISSION

La mineure n'est pas contingentée.

Un minimum de quatre trimestres est nécessaire pour compléter ce programme en raison de l'offre de cours et des contraintes imposées par les préalables dans le cheminement.

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou l'équivalent (1).

(1) un diplôme équivalent au DEC est un baccalauréat préuniversitaire obtenu au Québec.

##### ou

##### Base Expérience

Être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé un minimum de deux ans à temps complet en entreprise, ou l'équivalent.

##### ou

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise.

Une moyenne académique minimale équivalente à 2,00 sur 4,30 est exigée.

##### ou

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (2) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale équivalente à 11 sur 20 est exigée. (2) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

#### COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Les huit cours suivants (24 crédits) :

EUT1012	Praxis I : méthodes d'analyse morphologique et environnementale du milieu urbain
EUT1014	Praxis I : préparation et présentation du dossier urbain
EUT1015	Praxis I : méthodes d'analyse du cadre bâti en milieu urbain (EUT1012)

EUT1017	Praxis I : méthodes d'analyse de la population et du logement en milieu urbain
EUT1040	Cadre législatif en urbanisme
EUT3111	Praxis II : schéma d'aménagement et planification régionale (EUT1017)
EUT3112	Praxis II : plan d'urbanisme et planification urbaine (EUT3111)
EUT3113	Praxis II : réglementation d'urbanisme (EUT1040)

**Un cours parmi les suivants (3 crédits) :**

EUT1072	Développement durable et gestion
EUT3000	Gestion municipale et métropolitaine
EUT3114	Praxis II : inspection municipale
EUT5000	PRAXIS II - Urbanisme immobilier (EUT3113)

**Un cours choisis dans la liste suivante (3 crédits) :**

EUT1011	Enjeux du développement urbain
EUT1021	Histoire de la ville
EUT1032	Dimensions microéconomiques de la ville
EUT1051	Dimensions sociales de la ville
EUT1061	Dimensions morphologiques et patrimoniales de la ville
EUT1071	Dimensions écologiques de la ville
EUT3010	Planification financière en milieu urbain
EUT3027	Interprétation et représentation cartographique en urbanisme (EUT1012; EUT1014)
EUT4010	Théories de l'urbanisme
EUT4021	Planification des transports
EUT4050	Pratiques de l'urbanisme : contexte québécois et expériences étrangères

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

**RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS**

Ce programme est offert à temps complet et à temps partiel, selon des cheminements déterminés par la direction du programme. Les cours EUT1012 et EUT1017 ne sont habituellement dispensés qu'au trimestre d'automne. Ils doivent être suivis pendant le premier trimestre d'automne qui suivra l'inscription de l'étudiant. Afin de favoriser une démarche pédagogique intégrée, il est exigé que les étudiants suivent les cours EUT1012 et EUT1017 en concomitance, au même trimestre d'automne. Pour les mêmes raisons, les cours EUT1014 et EUT1015 doivent être suivis en concomitance, au cours du premier trimestre d'hiver qui suivra la réussite des cours EUT1012 et EUT1017.

**CERTIFICAT EN ADMINISTRATION (4122)****SCOLARITÉ**

Ce programme comporte trente crédits.

**OBJECTIFS**

Le programme de certificat en administration vise la formation de gestionnaires généralistes, sensibilisés à tous les domaines fondamentaux de l'administration.

À cette fin, il propose à l'étudiant une vision systémique du travail managérial et l'initie aux objectifs, langage et outils de la gestion des grandes fonctions de l'entreprise; opérations, personnel, marketing et finance. Il amène également l'étudiant à prendre conscience et à tenir compte de la dimension humaine de la gestion et à acquérir une connaissance fonctionnelle du langage comptable et du langage statistique. Enfin, il familiarise l'étudiant avec l'environnement externe de l'organisation principalement sous ses dimensions socioéconomique et juridique.

Le programme a pour objectif de donner à l'étudiant une formation fondamentale et générale en gestion et ne vise donc pas prioritairement l'acquisition de connaissances et d'habiletés spécialisées immédiatement applicables en milieu organisationnel.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Le programme n'est pas contingenté.

**Connaissance du français**

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

**Bases d'admission :****Base DEC**

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale est exigée. Seuil minimal de la cote R : 21,00

**ou****Base Études universitaires**

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale de 2,0/4,3 est exigée.

**ou****Base Études hors Québec**

Être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (1) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale de 11/20 ou l'équivalent est exigée. (1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

**ou****Base Expérience**

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé au moins deux ans à temps complet ou l'équivalent, en entreprise. Le candidat adulte admissible en vertu de l'expérience mais non admissible sur la base des études universitaires, qui n'a pas réussi cinq cours (15 crédits) et plus dans un programme universitaire à l'intérieur des cinq dernières années, doit suivre le cours d'appoint ORH1003 (1 crédit) (hors programme) durant le premier trimestre.

**Pour tous les candidats admissibles****Connaissances en mathématique**

Les candidats admissibles, dont on aura établi, à l'aide du dossier, qu'ils n'ont pas les connaissances requises en mathématiques, peuvent être admis au programme moyennant la réussite d'un test de mathématiques ou du cours d'appoint MAT1002 (hors programme). Cette condition devra être réussie au plus tard dans les douze mois suivant la première inscription.

**CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES**

Ce certificat devrait être considéré comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent permettent de mieux planifier le cheminement conforme. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

**1. Catégorie et grades accessibles**

Ce certificat de **catégorie A** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

**2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM**

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

**3. Politique de la langue française**

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié en français OU en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

**4. Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

**5. Champs de connaissances à couvrir**

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

- Marketing
  - Microéconomie
  - Ressources humaines
  - Statistiques
  - Théorie des organisations.
- (1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

### 6. Activité de synthèse

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

### 7. Recommandation

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

## COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Les dix cours suivants (30 crédits) :

ECO1300	Analyse microéconomique
FIN1500	Concepts élémentaires de finance (SCO1080 ou SCO1200)
ou le cours	
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MAT2080	Méthodes statistiques
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MKG3300	Marketing
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

Note : FIN3500 : voir règlement pédagogique.

### Liste de cours de substitution

Les cours du programme ayant été réussis dans un certificat menant au B.A.A. ou au B.Sc.G. devront être remplacés par des cours figurant dans la liste ci-dessous :

DSR3120	Gestion internationale (MET2100)
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
ECO1061	Économie du Québec
ECO2400	Analyse macroéconomique
ESG600X	Projets spéciaux
INF1255	Informatique pour les sciences de la gestion
JUR1043	Droit des transactions commerciales internationales
MET1111	Théories de l'organisation
MET1300	Fondements technologiques des systèmes d'information
MET3220	Recherche opérationnelle (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MET3122	La gestion des PME
MET5200	Management, information et systèmes (MET1300 ou INF1255; MET2100)
ORH1610	Fondements en organisation du travail (ORH1600)
ORH2100	Entreprise et société
ORH2162	Fondements du fonctionnement des groupes en entreprise (ORH1163)
ORH3160	Leadership et supervision (ORH1163)
ORH5439	Introduction à la négociation collective
ORH6950	L'entrevue : outil de gestion (ORH1163)
POL1600	Politique au Canada et au Québec

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme, notamment ceux permettant de couvrir les champs de connaissance obligatoires pour l'obtention du grade de B.A.A. par cumul de certificats.

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

- L'étudiant désirant obtenir le B.A.A. doit suivre le cours FIN3500 dans ce programme. Le cours FIN1500 ne rencontrera pas les exigences de ce grade.
- L'étudiant admis conditionnellement à la réussite du cours (ou du test) MAT1002 doit remplir cette exigence avant de suivre le cours MAT2080.

## CERTIFICAT EN ADMINISTRATION DE SERVICES (4480)

Ce programme comporte les cheminement suivants :

- Cheminement en gestion des entreprises de services
- Cheminement en gestion de l'assurance de dommages comme exigence partielle pour l'obtention du titre de Courtier d'assurance agréé (C.d.A.A.)
- Cheminement pour la formation en gestion des employés d'Hydro-Québec
- Cheminement en gestion des services de garde.

## SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

## OBJECTIFS

Ce programme répond aux besoins de perfectionnement du personnel des entreprises œuvrant dans le secteur des services.

Il vise à permettre aux étudiants de parfaire leurs connaissances et habiletés dans le domaine de la gestion des entreprises de services en les appliquant à des secteurs d'activités particuliers.

De façon plus spécifique, ce programme vise la formation de gestionnaires qui, par une meilleure compréhension de l'entreprise et des marchés, excelleront dans la gestion des entreprises de services en les appliquant à des secteurs d'activités particuliers.

De façon plus spécifique, ce programme vise la formation de gestionnaires qui, par une meilleure compréhension de l'entreprise et des marchés, excelleront dans la gestion des ressources physiques, humaines et financières de leur entreprise et sauront adapter rapidement les stratégies de cette dernière aux changements affectant son secteur d'activité.

## CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

### Connaissance du français

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

### Bases d'admission :

#### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) en techniques administratives ou l'équivalent québécois et occuper ou avoir occupé pendant au moins un an à temps plein, dans une entreprise de services, un emploi administratif relié au cheminement choisi. Une moyenne académique minimale est exigée. Seuil minimal de la cote R : 21,00

#### ou

#### Base Expérience

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé au moins deux ans à temps complet ou l'équivalent, en entreprise de services, dans le milieu des assurances ou dans celui des services de garde. Le candidat adulte admissible en vertu de l'expérience mais non admissible sur la base des études universitaires, qui n'a pas réussi cinq cours (15 crédits) et plus dans un programme universitaire à l'intérieur des cinq dernières années, et ne détenant pas un DEC, doit suivre le cours d'appoint ORH1003 (1 crédit) (hors programme) durant le premier trimestre.

#### ou

#### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) du certificat en administration ou du certificat en comptabilité générale ou de tout autre diplôme en gestion équivalent en provenance d'une université québécoise, obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,0/4,3 ou l'équivalent.

#### ou

#### Base Études hors Québec

Aucune admission sur cette base.

**Remarque :** Pour obtenir le titre de courtier d'assurance agréé (C.d.A.A.) l'étudiant doit avoir réussi, en plus, les cours du *Certificat en assurance et produits financiers* reliés au cheminement du courtier d'assurance agréé (C.d.A.A.)

## CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

Ce certificat devrait être considéré comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent permettent de mieux planifier le cheminement conforme. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

**1. Catégorie et grades accessibles**

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

**2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM**

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

**3. Politique de la langue française**

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

**4. Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

**5. Champs de connaissances à couvrir**

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité sociale des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

**6. Activité de synthèse**

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

**7. Recommandation**

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

**COURS À SUIVRE**

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**Tous les étudiants doivent suivre les trois cours obligatoires suivants (9 crédits) :**

ECO2400	Analyse macroéconomique
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

**Cheminement en gestion des entreprises de services :****Sept cours choisis dans la liste des cours au choix du programme.****Cheminement en gestion de l'assurance de dommages comme exigence partielle pour l'obtention du titre de Courtier d'assurance agréé (C.d'A.A.) :****Les cinq cours suivants :**

MAT2080	Méthodes statistiques
ADM2014	Devenir entrepreneur (TELUQ)
MKG5335	Stratégies de sollicitation en planification financière personnelle
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH3160	Leadership et supervision (ORH1163)

**Deux cours parmi les suivants :**

MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MKG5327	Publicité (MKG3300 ou MKG3315)
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines

**Remarque :** Les exigences établies par la Chambre de l'assurance de dommages pour l'attribution du titre de Courtier d'assurance agréé (C.d'A.A.) ne sont satisfaites que partiellement par la réussite des cours de ce cheminement du

certificat en administration de services. Tout étudiant aspirant à ce titre devra communiquer avec la Chambre de l'assurance de dommages dès son admission dans le programme afin de connaître l'ensemble des cours à réussir pour obtenir le titre. Par ailleurs, l'étudiant devra aussi réussir les cours du cheminement correspondant du certificat en assurance et produits financiers.

**Cheminement pour la formation en gestion des employés d'Hydro-Québec :****Sept cours choisis dans les blocs suivants dont au moins un cours par bloc :****BLOC A**

ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
ORH1610	Fondements en organisation du travail (ORH1600)
ORH2130	Organisations : conflits et violences (ORH1163)
ORH2162	Fondements du fonctionnement des groupes en entreprise (ORH1163)

**BLOC B**

INF1255	Informatique pour les sciences de la gestion
MAT2080	Méthodes statistiques
MET1300	Fondements technologiques des systèmes d'information
MET4230	Productivité et qualité dans les services
MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MKG3300	Marketing

**BLOC C**

DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
ESG4700	Projet de synthèse (6 cr.)
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
MET3222	Planification et contrôle de projets

Note : Pour s'inscrire au cours ESG4700, l'étudiant doit avoir complété au moins 21 crédits du programme.

**Cheminement en gestion des services de garde :****Les cinq cours suivants :**

DID1000	Observation et interventions éducatives en milieu de garde (FPE1200)
---------	--

ou le cours

ASS1402	Service de garde, famille et société
ESG4700	Projet de synthèse (6 cr.)
FPE1020	Les services de garde au Québec
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines

Note : Pour s'inscrire au cours ESG4700, l'étudiant doit avoir complété au moins 21 crédits du programme.

**Un cours parmi les suivants :**

MKG3300	Marketing
ORH2130	Organisations : conflits et violences (ORH1163)
ORH3160	Leadership et supervision (ORH1163)

**Liste des cours au choix**

COM3121	Introduction aux relations publiques
DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
ou le cours	
EUT1072	Développement durable et gestion
ou le cours	
ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
DSR5560	Finance immobilière (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
FIN3530	Fonds d'investissement et produits financiers I
FIN5510	Gestion des institutions financières (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5521	Analyse des valeurs mobilières I (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5523	Marché obligataire et taux d'intérêt (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5570	Analyse et évaluation financière d'entreprise (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5580	Finance multinationale (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
ou le cours	

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

ECO5550	Monnaies et marchés financiers internationaux (ECO1022 ou ECO2400)
ECO3400	Monnaie et institutions financières (ECO1022 ou ECO2400)
INF1255	Informatique pour les sciences de la gestion
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MAT2080	Méthodes statistiques
MET1300	Fondements technologiques des systèmes d'information
MET3122	La gestion des PME
MET3220	Recherche opérationnelle (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MET3222	Planification et contrôle de projets
MET4122	Croissance d'une PME (MET3122 La gestion des PME )
MET4230	Productivité et qualité dans les services
MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MET5211	Gestion des opérations et technologie de décisions en transport routier
MET5235	Logistique
MET5800	Méthodes d'optimisation de la chaîne logistique
MKG3300	Marketing
MKG5327	Publicité (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5334	Aspects marketing du commerce électronique (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5335	Stratégies de sollicitation en planification financière personnelle
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
ORH1610	Fondements en organisation du travail (ORH1600)
ORH2130	Organisations : conflits et violences (ORH1163)
ORH2162	Fondements du fonctionnement des groupes en entreprise (ORH1163)
ORH3160	Leadership et supervision (ORH1163)
ORH3630	Fondements en formation et perfectionnement (ORH1600)
ORH5610	Gestion du changement
POL4780	Principes et techniques de gestion dans le secteur public
SCO5321	Fiscalité I pour planificateurs financiers (ACT2025 ou FIN3500)

ou tout autre cours choisi avec l'autorisation de la direction du programme, notamment les cours permettant de couvrir les champs de connaissance obligatoire pour l'obtention du grade de B.A.A. par cumul de programmes.

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Les cours DSR5100 et ESG4700 doivent être suivis en fin de programme. Pour les étudiants suivant le cheminement en gestion de l'assurance de dommages, le cours MKG5335 sera accepté comme préalable du cours MKG5327.

## CERTIFICAT EN ASSURANCE ET PRODUITS FINANCIERS (4790)

Ce programme est offert, par extension, à l'Université du Québec à Rimouski.

Ce programme répond, en totalité ou en partie, aux exigences de formation de l'Institut d'assurance du Canada et autres associations professionnelles. En respectant les cheminements obligatoires publiés par chacune d'elles, les diplômés du programme pourront obtenir les désignations ou titres professionnels suivants :

- Assureur-vie agréé décerné par la Chambre de la sécurité financière;
- Fellow de l'Institut d'assurance du Canada, spécialisation gestion des risques, gestion d'entreprise et courtage;
- Courtier d'assurance agréé décerné par la Chambre de l'assurance de dommages;
- Diplôme du Programme canadien de gestion des risques.

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Le programme vise à contribuer au perfectionnement des personnes œuvrant dans les entreprises d'assurance et des services financiers, notamment celles qui auront ou qui auront à intervenir dans le secteur financier à titre de représentants, gestionnaires et conseillers.

Le cheminement en assurance de personnes s'adresse aux représentants en assurance de personnes des compagnies d'assurance et des institutions de dépôts. Le programme permet de développer chez l'étudiant la capacité d'analyser les besoins financiers du client autant en assurance qu'en produits financiers. Il permet aussi à l'étudiant d'acquérir les connaissances et les compétences requises pour l'exercice de la fonction de représentant d'assurance

de personnes. Plus spécifiquement, ce programme développe chez l'étudiant la capacité de communiquer efficacement avec un client, d'analyser ses besoins, d'analyser sa situation financière et d'établir sa planification successorale afin de recommander le produit d'assurance et le produit financier approprié. Pour les représentants en assurance de dommages (agents, courtiers) tout comme pour les gestionnaires de risque, le programme permet de développer chez l'étudiant la capacité d'analyser le risque, d'en évaluer les causes et de le contrôler.

Le programme répond aussi aux exigences de perfectionnement de l'Institut d'assurance du Canada et d'associations professionnelles et il peut conduire à un titre ou une désignation professionnelle.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

#### Connaissance du français

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) en techniques administratives ou l'équivalent québécois et avoir une expérience attestée d'un an dans le domaine de l'assurance ou des services financiers. Une moyenne académique minimale est exigée. Seuil minimal de la cote R : 21,00

**Remarque :** Le candidat ayant terminé le DEC en techniques administratives, option assurance-vie, pourra demander que les stages effectués dans le cadre de ses études collégiales soient reconnus au titre de l'expérience requise à l'admission au certificat.

#### ou

##### Base Expérience

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir une expérience attestée de deux ans dans le domaine de l'assurance ou des services financiers.

#### ou

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

#### ou

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins quatorze années (1) de scolarité ou l'équivalent et avoir une expérience attestée d'un an dans le domaine de l'assurance ou des services financiers. Une moyenne académique minimale de 11/20 ou l'équivalent est exigée.

(1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

**Remarque :** Tout candidat aspirant à obtenir un titre ou une désignation professionnelle doit communiquer avec l'association professionnelle responsable de son émission dès son admission dans le programme.

## CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

Ce certificat devrait être considéré comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent permettront de mieux planifier le cheminement conforme. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

#### 1. Catégorie et grades accessibles

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

#### 2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

#### 3. Politique de la langue française

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

**4. Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

**5. Champs de connaissances à couvrir**

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité sociale des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

**6. Activité de synthèse**

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

**7. Recommandation**

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

**COURS À SUIVRE**

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**Tous les étudiants doivent suivre les quatre cours obligatoires suivants (12 crédits) :**

FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
ECO2400	Analyse macroéconomique
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

**Six cours choisis dans un des cheminements suivants (18 crédits)****Cheminement en gestion de l'assurance des personnes comme exigence partielle pour l'obtention du titre d'Assureur-vie agréé (A.V.A.) :****Les cinq cours suivants :**

ACT4545	Régimes de retraite : conception (ACT1021 et ACT3030 ou (FIN2515 ou FIN4511))
ACT5002	Assurances collectives : tarification et évaluation (ACT1021 ou FIN5401)
MKG5335	Stratégies de sollicitation en planification financière personnelle
SCO4540	Planification successorale (ACT4545 ou SCO5322)
SCO5322	Fiscalité II pour planificateurs financiers (SCO5321)

**Un cours choisi dans la liste des cours optionnels du programme.**

**Remarque :** les exigences établies par la Chambre de sécurité financière pour l'attribution du titre d'Assureur-vie agréé (A.V.A.) ne sont satisfaites que partiellement par la réussite des cours du certificat en assurance et produits financiers. Tout étudiant aspirant à ce titre devra communiquer avec la Chambre de sécurité financière dès son admission dans le programme afin de connaître l'ensemble des cours à réussir pour obtenir le titre. Par ailleurs, l'étudiant devra aussi avoir réussi les cours du certificat en planification financière nécessaires à l'obtention du titre d'Assureur-vie certifié (A.V.C.).

**Cheminement en gestion de l'assurance de dommages comme exigence partielle pour l'obtention du titre de Courtier d'assurance agréé (C.d'A.A.) :****Les six cours suivants :**

ADM1460E	Structure du processus de gestion des risques (TELUQ)
ADM1465E	Contrôle des risques (ADM1460E) (TELUQ)
ADM1470E	Financement des risques (ADM1460E) (TELUQ)

MKG5335	Stratégies de sollicitation en planification financière personnelle
JUR1031	Introduction au droit des affaires
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines

**Remarque :** Les exigences établies par la Chambre de l'assurance de dommages pour l'attribution du titre de Courtier d'assurance agréé (C.d'A.A.) ne sont satisfaites que partiellement par la réussite des cours du certificat en assurance et produits financiers. Tout étudiant aspirant à ce titre devra communiquer avec la Chambre de l'assurance de dommages dès son admission dans le programme afin de connaître l'ensemble des cours à réussir pour obtenir le titre. Par ailleurs, l'étudiant devra aussi avoir réussi les cours du cheminement en gestion de l'assurance de dommages du certificat en administration de services.

**Cheminement conduisant un titre de Fellow de l'Institut d'assurance du Canada, spécialisation en gestion des risques et au diplôme du Programme canadien de gestion des risques de l'Association des gestionnaires de risques et d'assurance du Québec :****Les six cours suivants :**

ADM1460E	Structure du processus de gestion des risques (TELUQ)
ADM1465E	Contrôle des risques (ADM1460E) (TELUQ)
ADM1470E	Financement des risques (ADM1460E) (TELUQ)
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
ECO1300	Analyse microéconomique
JUR1031	Introduction au droit des affaires

**Cheminement conduisant au titre de Fellow de l'Institut d'assurance du Canada, spécialisation gestion d'entreprise :****Les cinq cours suivants :**

DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
ECO1300	Analyse microéconomique
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MKG3300	Marketing
ORH1163	Comportement organisationnel

**Un cours parmi les suivants :**

ADM1460E	Structure du processus de gestion des risques (TELUQ)
ADM1465E	Contrôle des risques (ADM1460E) (TELUQ)
ADM1470E	Financement des risques (ADM1460E) (TELUQ)

**Cheminement conduisant au titre de Fellow de l'Institut d'assurance du Canada, spécialisation en courtage :****Les cinq cours suivants :**

ADM1460E	Structure du processus de gestion des risques (TELUQ)
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
ECO1300	Analyse microéconomique
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MKG3300	Marketing

**Un cours choisi dans la liste des cours optionnels du programme.****Liste des cours optionnels**

ACT2025	Mathématiques financières I
ACT4545	Régimes de retraite : conception (ACT1021 et ACT3030 ou (FIN2515 ou FIN4511))
ACT5002	Assurances collectives : tarification et évaluation (ACT1021 ou FIN5401)
ADM1460E	Structure du processus de gestion des risques (TELUQ)
ADM1465E	Contrôle des risques (ADM1460E) (TELUQ)
ADM1470E	Financement des risques (ADM1460E) (TELUQ)
DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
ou le cours EUT1072	Développement durable et gestion
ou le cours ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
ECO1300	Analyse microéconomique
FIN5401	Assurances
FIN5451	Retraite : aspects financiers (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3515 ET SCO5321 ou SCO5223)
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MET3220	Recherche opérationnelle (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MKG3300	Marketing
MKG5335	Stratégies de sollicitation en planification financière personnelle

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
ORH1163	Comportement organisationnel
SCO4540	Planification successorale (ACT4545 ou SCO5322)
SCO5321	Fiscalité I pour planificateurs financiers (ACT2025 ou FIN3500)
SCO5322	Fiscalité II pour planificateurs financiers (SCO5321)

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

### CERTIFICAT EN COMMERCE INTERNATIONAL (4423)

Le nom de la concentration Carrière internationale figurera sur le diplôme des étudiants concernés.

#### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

#### OBJECTIFS

Le programme de certificat en commerce international vise à donner une formation à la fois théorique et pratique dans le domaine du commerce international à une clientèle déjà en exercice ou ayant déjà une formation à la fois de base (ex. : certificat en administration) et spécialisée en gestion (ex. : certificat en finance). Le programme veut répondre aux besoins des organisations privées ou publiques transigeant au niveau international en formant les étudiants aux activités d'exportation de produits et de services. Il traite notamment des stratégies commerciales des entreprises québécoises avec leurs principaux partenaires, des grands blocs économiques, du développement de marchés internationaux, des négociations commerciales internationales et de l'importance des facteurs socioculturels lors de ces négociations.

Le programme permet à l'étudiant d'approfondir ses connaissances en gestion des échanges commerciaux internationaux au niveau de la stratégie, du financement, du marketing, des aspects légaux et de l'économie. Le programme vise également à donner à l'étudiant une formation pratique en commerce international en lui permettant de maîtriser les aspects techniques menant à l'exportation de produits et de services et, dans une moindre mesure, à leur importation.

Le programme a aussi pour objectif le développement d'habiletés en gestion des transactions commerciales internationales, en relations interculturelles et en communication orale et écrite.

À la fin des études, l'étudiant sera capable de faire une lecture critique du contexte et de la dynamique des relations commerciales internationales, d'en déceler les opportunités et d'adopter les stratégies d'intervention appropriées. Sensibilisé à d'autres cultures commerciales, l'étudiant pourra ainsi s'y adapter.

#### Objectifs spécifiques à la concentration Carrière internationale

Ce programme comporte un profil Carrière internationale dans le cadre duquel un certain nombre de cours et d'activités éducatives spécifiques devront être satisfaits pour qu'une **mention apparaisse sur le diplôme de certificat en commerce international** délivré au terme de ses études. Les précisions quant à ce profil sont présentées dans la section des Règlements pédagogiques particuliers.

Le profil Carrière internationale a pour objectif de donner la formation nécessaire au développement des compétences linguistiques et pratiques en contexte international de l'étudiant qui désire évoluer sur le marché du travail outre-mer ou effectuer différentes missions en sol étranger pour les besoins de son travail.

#### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

##### Bases d'admission :

###### Base DEC

Aucune admission sur cette base.

##### ou

###### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) du certificat en administration ou du certificat en comptabilité générale ou de tout autre diplôme en gestion équivalent en provenance d'une université québécoise, obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,0/4,3 ou l'équivalent.

##### ou

###### Base Études hors Québec

Aucune admission sur cette base.

##### ou

###### Base Expérience

1. Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir occupé un poste pendant au moins deux ans en tant que gestionnaire responsable dans le domaine du commerce international.
2. Avoir réussi les cours universitaires préalables avec une moyenne cumulative égale ou supérieure à 2,0/4,3.

#### Pour tous les candidats admissibles

##### Connaissances en mathématiques

Le candidat admissible dont on aura établi à l'aide du dossier qu'il n'a pas les connaissances requises en mathématiques peut être admis au programme moyennant la réussite d'un test de mathématiques ou du cours d'appoint MAT1002 (hors programme).

##### Réussite de cours préalables

L'étudiant devra avoir réussi, avant le premier trimestre, les cours suivants ou leur équivalent : MET2100, MKG3300, FIN3500, ECO1300 ou ECO2400, SCO1200. L'étudiant à qui il manque un ou deux de ces cinq cours pourra être admis conditionnellement à la réussite de ce ou ces cours. L'étudiant qui doit suivre et réussir plus de deux cours d'appoint ne peut être admis au programme.

##### Connaissance du français

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

### CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

Ce certificat devrait être considéré comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent permettent de mieux planifier le cheminement conforme. L'étudiant doit remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi du grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Ce formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

#### 1. Catégorie et grades accessibles

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon des combinaisons prédéterminées.

#### 2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

#### 3. Politique de la langue française

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la Politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

#### 4. Exigence linguistique en anglais

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

#### 5. Champs de connaissances à couvrir

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

#### 6. Activité de synthèse

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

#### 7. Recommandation

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

## COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

Les étudiants qui réalisent le profil Carrière internationale doivent suivre deux cours de langue comme cours au choix. À cet effet, ils sont priés de se référer au chapitre Règlements pédagogiques particuliers.

#### Les sept cours suivants (21 crédits) :

DSR3120	Gestion internationale (MET2100)
ou le cours	
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
DSR4700	Gestion internationale et cultures
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
DSR6308	Séminaire sur les marchés de l'ALÉNA (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6720	Aspects pratiques du commerce international (MKG5321; FIN5580 ou ECO5050 ou ECO5550)
FIN5580	Finance multinationale (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
ou le cours	
ECO5550	Monnaies et marchés financiers internationaux (ECO1022 ou ECO2400)
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)

#### Trois cours au choix parmi les suivants (9 crédits) :

DSR5700	Séminaire sur les problèmes financiers et commerciaux internationaux (FIN5580 ou ECO5050 ou ECO5550)
DSR6102	Direction générale (DSR5100)
DSR6304	Séminaire sur les marchés des pays de l'Est (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6305	Séminaire sur les marchés des pays de l'Amérique latine (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6306	Séminaire sur les marchés des pays asiatiques (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6307	Séminaire sur l'Union européenne (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
ESG400X	L'entreprise et son milieu : activité thématique
ESG401X	Écoles de formation en gestion à l'étranger (ESG400X)
ESG502X	Projet d'études internationales (6 cr.)
ESG600F	Stage pratique en commerce international I : New York (préparation)
ESG600G	Stage pratique en commerce international II : New York (réalisation) (ESG600F)
ESG600H	Stage en commerce international : Cincinnati
ESG600X	Projets spéciaux
JUR1043	Droit des transactions commerciales internationales
POL4460	Forces transnationales
POL4470	Introduction à l'économie politique des relations internationales

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Les études dans ce programme exigent la lecture de textes en anglais. L'étudiant a la responsabilité d'acquiescer cette capacité de lecture.

#### Concentration Carrière internationale

Outre les cours obligatoires du programme, les étudiants qui entreprennent la concentration Carrière internationale doivent obligatoirement suivre deux cours de langue comme cours au choix dans le programme afin de satisfaire à l'objectif de trilinguisme. Outre l'exigence de la réussite des tests de français (dans le cadre du baccalauréat par cumul de certificats) et d'anglais pour satisfaire aux exigences du programme, les étudiants doivent nécessairement entreprendre l'apprentissage ou le perfectionnement d'une troisième langue étrangère significative, préférablement l'espagnol, langue parlée au sein des blocs régionaux de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALÉNA) et de

l'éventuelle Zone de libre-échange des Amériques (ZLÉA). L'inscription aux cours de langue doit nécessairement être précédée d'un test de classement.

L'étudiant devra participer à un échange interuniversitaire de quatre ou huit mois ou un séjour d'un minimum de deux mois hors Québec. Pendant ce séjour, l'étudiant devra s'inscrire à un minimum de douze crédits, que ce soit dans le cadre du certificat en commerce international ou d'un des certificats d'études le menant à l'obtention d'un baccalauréat par cumul de certificats.

Le séjour devra obligatoirement être précédé de la réussite du cours DSR4700 Gestion internationale et cultures.

Note : Compte tenu des règles institutionnelles et gouvernementales relatives à l'inscription aux programmes d'échange interuniversitaire et à l'obtention de bourses à la mobilité étudiante, seuls les étudiants canadiens ou résidents du Québec depuis au moins un an ont accès à ce profil. Les autres doivent suivre le programme régulier.

Les candidats qui auront déjà réussi un ou des cours obligatoires du programme devront suivre soit un ou plusieurs des cours parmi la liste des cours au choix, soit un ou plusieurs cours permettant de satisfaire aux exigences particulières du baccalauréat par cumul de certificats.

Pour s'inscrire aux cours ESG400X et ESG401X, les étudiants au B.A.A. par cumul de certificats doivent obtenir l'autorisation préalable de la direction du programme et respecter les modalités particulières de réalisation de ces cours qui, le plus souvent, ont lieu au trimestre d'été.

Le cours ESG502X valant six crédits est réservé aux participants des projets d'études internationales (PEI). Les PEI se réalisent au trimestre d'été, mais les projets doivent nécessairement s'élaborer aux trimestres d'automne et d'hiver précédents. Les étudiants doivent respecter un échéancier de travail fourni par l'École des sciences de la gestion.

Pour s'inscrire au cours ESG502X dans le cadre du présent certificat, l'étudiant doit conserver une moyenne égale ou supérieure à 2,70 sur 4,30.

## CERTIFICAT EN COMPTABILITÉ GÉNÉRALE (4027)

Ce programme répond en partie aux exigences de formation de l'Ordre des comptables généraux licenciés (CGA), de l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA) et de l'Ordre des comptables agréés du Québec (CA).

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Ce programme vise à rendre l'étudiant apte à saisir le rôle de l'information comptable dans l'atteinte des objectifs d'une organisation. Pour y arriver, le programme offre une formation fondamentale en comptabilité et une formation initiale en gestion. L'étudiant développe ainsi les habiletés nécessaires pour gérer un système comptable dans une variété d'organisations de petite et moyenne taille.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté

#### Connaissance du français

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou l'équivalent. Une moyenne académique (cote R) minimale de 21 est exigée.

##### Reconnaissance d'acquis

Possibilité de reconnaissance d'acquis jusqu'à 15 crédits pour les détenteurs d'un DEC technique approprié.

##### ou

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale de 2,0/4,3 est exigée.

# DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

ou

## Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (1) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale de 11/20 ou l'équivalent est exigée.

(1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

ou

## Base Expérience

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé au moins deux ans en entreprise.

### Pour tous les candidats admissibles

Le candidat admissible dont on aura établi, à l'aide du dossier, qu'il n'a pas les connaissances requises en mathématiques, pourra être admis au programme moyennant la réussite d'un test de mathématiques ou du cours d'appoint MAT1002 (hors programme).

## CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

L'étudiant est encouragé à considérer ce certificat comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent lui permettent de mieux planifier son cheminement. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

### 1. Catégorie et grades accessibles

Ce certificat de **catégorie A** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

### 2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

### 3. Politique de la langue française

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

### 4. Exigence linguistique en anglais

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

### 5. Champs de connaissances à couvrir

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité sociale des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

### 6. Activité de synthèse

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

### 7. Recommandation

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion des programmes au 514 987-8546.

## COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Les neuf cours obligatoires suivants (24 crédits) :

SCO1210	Intégration universitaire (1 cr.)
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MAT2080	Méthodes statistiques
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
SCO1200	Introduction aux sciences comptables
SCO2000	Contrôle de gestion (SCO1200)
ou le cours	
SCO3443	Comptabilité de management I (SCO2200)
SCO2200	Préparation des états financiers (SCO1200)
SCO3411	Stratégie financière personnelle (2 cr.) (SCO1200)
SCO3514	Systèmes comptables et technologie de l'information et des communications (TIC) (SCO2200)

### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

ECO1300	Analyse microéconomique
ECO2400	Analyse macroéconomique

### Un cours parmi les suivants (3 crédits) :

MKG3300	Marketing
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines

### Remarques :

- Le cours SCO1210 doit être suivi dès le premier trimestre du programme.
- Les étudiants qui désirent poursuivre leurs études en comptabilité doivent s'inscrire au cours SCO3443.
- Les cours SCO2200, SCO3443 et SCO3514 peuvent être suivis simultanément.

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

- Les étudiants doivent suivre et réussir le cours SCO1210 dès le premier trimestre.
- Le programme comprend des cours qui nécessitent l'utilisation de l'ordinateur comme outil de travail. L'étudiant a la responsabilité d'effectuer la mise à jour de ses connaissances et de ses habiletés en informatique. L'achat d'un ordinateur n'est pas obligatoire. Toutefois, l'étudiant a la responsabilité d'avoir accès à une connexion Internet et à un ordinateur.
- Le programme exige la lecture de textes en anglais. Le candidat a la responsabilité d'acquiescer cette capacité de lecture.

## CERTIFICAT EN ÉCONOMIQUE (4135-4136-4137)

Ce programme comporte les concentrations suivantes :

- économie internationale (code 4135)
- économie et gestion (code 4136)
- économie appliquée (code 4137).

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

Note : Le certificat en économique peut être intégré, entre autres, au baccalauréat en administration des affaires par cumul de certificats.

### OBJECTIFS

Ce programme offre une formation de base, théorique, pratique et institutionnelle en science économique. Celle-ci étudie les comportements humains face aux problèmes engendrés par la rareté des ressources et les institutions que la société se donne pour les résoudre; elle s'intéresse à la fois aux individus, aux ménages, aux groupes, aux entreprises et aux gouvernements.

Ce programme est constitué de cours obligatoires assurant la connaissance des principales théories et de cours optionnels développant des habiletés d'observation, d'analyse et d'interprétation des problèmes économiques. L'étudiant qui préfère diversifier sa formation plutôt que d'acquiescer une formation maximale en science économique peut choisir l'un des cheminement suivants : économie internationale ou économie et gestion.

En plus de répondre à l'objectif d'acquisition d'une formation fondamentale s'appuyant sur une bonne culture générale et des enseignements spécialisés, le programme de certificat en économique vise à contribuer au développement des capacités d'analyse et de synthèse et d'une pensée autonome, critique et bien articulée. Il peut s'insérer dans un baccalauréat par cumul de certificats.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

**Connaissance du français**

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

**Bases d'admission :****Base DEC**

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) en techniques de l'administration et avoir réussi un cours de mathématiques de niveau collégial. Une cote R minimale de 21,00 est exigée.

Les titulaires d'un diplôme d'études collégiales (DEC) générales qui visent l'obtention du grade de bachelier en administration des affaires par cumul de certificats doivent d'abord être admis et s'inscrire dans les programmes de certificat en administration ou comptabilité générale.

ou

**Base Études universitaires**

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale de 2,0/4,3 est exigée.

ou

**Base Études hors Québec**

Être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins quatorze années (1) de scolarité ou l'équivalent et avoir réussi un cours de mathématiques équivalant à un cours de niveau collégial. Une moyenne académique minimale de 11/20 ou l'équivalent est exigée.  
(1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

ou

**Base Expérience**

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé pendant au moins un an, à temps complet (ou l'équivalent à temps partiel), dans un domaine où il faut appliquer des connaissances en économique (milieu bancaire ou financier, administration publique, parapublique ou privée, établissement scolaire, syndicat, bureau d'analystes-conseils, etc.).

**Toutes les bases d'admission**

Le candidat devra avoir réussi un cours de mathématiques équivalant à un cours de niveau collégial.

## CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

### Conditions d'obtention des grades de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) et bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.)

Ce certificat devrait être considéré comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent permettent de mieux planifier le cheminement conformément à cet objectif. L'étudiant doit d'abord remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi du grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Ce formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

**1. Catégorie et grades accessibles**

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon des combinaisons prédéterminées.

**2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM**

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

**3. Test de connaissances linguistiques en français**

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la Politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

**4. Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

**5. Champs de connaissances à couvrir**

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
  - Comptabilité
  - Droit des affaires
  - Éthique des affaires ; responsabilité des entreprises; développement durable (1)
  - Finance
  - Gestion des opérations
  - Informatique; systèmes d'information; technologie
  - Macroéconomie
  - Marketing
  - Microéconomie
  - Ressources humaines
  - Statistiques
  - Théorie des organisations.
- (1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

**6) Activité de synthèse**

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

**7) Recommandation**

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

**COURS À SUIVRE**

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**Les deux cours suivants (6 crédits) :**

ECO1012	Microéconomie I
ECO1022	Macroéconomie I

**Huit cours choisis comme suit (24 crédits) :****CONCENTRATION EN ÉCONOMIE INTERNATIONALE (code 4135)****Les deux cours suivants (6 crédits) :**

ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
ECO5550	Monnaies et marchés financiers internationaux (ECO1022 ou ECO2400)

**Trois cours tirés de la liste A;****Trois cours tirés de la liste B.****CONCENTRATION EN ÉCONOMIE ET GESTION (code 4136)****Deux cours parmi les suivants (6 crédits) :**

ECO3400	Monnaie et institutions financières (ECO1022 ou ECO2400)
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
ECO5550	Monnaies et marchés financiers internationaux (ECO1022 ou ECO2400)

**Trois cours tirés de la liste A;****Trois cours tirés de la liste C.****CONCENTRATION EN ÉCONOMIE APPLIQUÉE (code 4137)****Deux cours parmi les suivants (6 crédits) :**

ECO3400	Monnaie et institutions financières (ECO1022 ou ECO2400)
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
ECO5550	Monnaies et marchés financiers internationaux (ECO1022 ou ECO2400)

**Cinq cours tirés de la liste A;****Un cours libre dans une discipline autre que l'économique****•LISTE A :**

ECO1061	Économie du Québec
ECO1272	Méthodes d'analyse économique I
ECO2012	Microéconomie II (ECO1012; ECO1272)
ECO2022	Macroéconomie II (ECO1022; ECO1272)
ECO2272	Méthodes d'analyse économique II
ECO3062	La pensée économique jusqu'au XIX <sup>e</sup> siècle (ECO1012 ou ECO1300 ou l'autorisation du responsable du programme.)
ECO3230	Économie de l'entreprise coopérative
ECO3310	Économie de l'information et des marchés électroniques (ECO1012 ou ECO1081 ou ECO1300)

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

ECO3350	Économie, information et organisation (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3400	Monnaie et institutions financières (ECO1022 ou ECO2400)
ECO3452	Répartition et sécurité du revenu (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3471	Économie de l'environnement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
ECO3811	Économie du travail (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ECO4012	Analyse des projets d'investissement (ECO1012 ou ECO1300)
ECO4400	Économie du développement (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ECO4412	Économie publique (ECO1012 ou ECO1300; ECO1022 ou ECO2400)
ECO4430	Économie de l'éducation (ECO1012 ou ECO1300)
ECO4492	Économie urbaine et régionale (ECO1012 ou ECO1300)
ECO5550	Monnaies et marchés financiers internationaux (ECO1022 ou ECO2400)
HIS1075	Histoire économique de l'Occident aux XIX <sup>e</sup> et XX <sup>e</sup> siècles
HIS2081	Histoire économique du Canada depuis 1840
<b>•LISTE B :</b>	
DSR4700	Gestion internationale et cultures
DSR6304	Séminaire sur les marchés des pays de l'Est (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6305	Séminaire sur les marchés des pays de l'Amérique latine (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6306	Séminaire sur les marchés des pays asiatiques (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6307	Séminaire sur l'Union européenne (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6308	Séminaire sur les marchés de l'ALÉNA (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
EUT4425	Les villes internationales
EUT5025	Population, urbanisation et développement
JUR5610	Droit du commerce international
MKG3300	Marketing
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)
POL1400	Introduction aux relations internationales
POL4132	Économie politique du développement
POL4411	Organisations internationales : l'ONU et ses institutions spécialisées
POL4422	Le système international contemporain (POL1400)
POL5840	Administration des organisations internationales
<b>•LISTE C :</b>	
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
FIN5521	Analyse des valeurs mobilières I (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5523	Marché obligataire et taux d'intérêt (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5550	Options et contrats à terme (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
MET3220	Recherche opérationnelle (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MKG3300	Marketing
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
SCO1200	Introduction aux sciences comptables
SCO2000	Contrôle de gestion (SCO1200)

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

- Les cours obligatoires ECO1012 et ECO1022 doivent être suivis dès l'entrée dans le programme.
- Les cours ECO3550 *Relations économiques internationales* et ECO5550 *Monnaies et marchés financiers internationaux* peuvent être remplacés par les cours (de niveau plus élevé) ECO5051 *Commerce international* et ECO5050 *Finance internationale*.
- Les études en économie exigent la lecture de textes anglais. L'étudiant a la responsabilité d'acquiescer cette capacité de lecture.

## CERTIFICAT EN FINANCE (4607)

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Le secteur financier étant un secteur dynamique caractérisé par de nombreuses innovations, les étudiants doivent acquiescer une formation de pointe. Au-delà des connaissances de base indispensables à la compréhension, dans un contexte d'internationalisation, de la conjoncture économique et de son impact sur la performance financière des entreprises, à la maîtrise des concepts de base en finance corporative, à l'analyse et l'évaluation des titres à revenu fixe ou variable, à l'impact de l'internationalisation sur les stratégies des entreprises, ce programme permet aux étudiants d'approfondir leurs connaissances dans l'un des sous-champs de la finance. Parmi ces sous-champs, l'initiation aux produits dérivés dont Montréal est la plate-forme, l'introduction à la planification financière et au contrôle de gestion sont des spécialisations qui donneront un avantage comparatif à nos étudiants. Le futur diplômé sera en mesure de conseiller des entreprises ou des individus dans l'implantation des systèmes de planification et de contrôle financiers, dans l'analyse et la gestion des opérations de financement et de couverture contre le risque en ayant recours, au besoin, aux produits dérivés. Il sera familier avec les marchés monétaires et les marchés des capitaux, tant au niveau national qu'international. L'étudiant devra également savoir utiliser et maîtriser les technologies de l'information nécessaires à l'exploration de son environnement. Il sera sensibilisé aux aspects de l'éthique et de la déontologie de la finance.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

#### Bases d'admission :

##### **Base DEC**

Aucune admission sur cette base.

##### **ou**

##### **Base Études universitaires**

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) du certificat en administration ou du certificat en comptabilité générale ou de tout autre diplôme en gestion équivalent en provenance d'une université québécoise, obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,0/4,3 ou l'équivalent.

##### **ou**

##### **Base Études hors Québec**

Aucune admission sur cette base.

##### **ou**

##### **Base Expérience**

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir occupé un poste pendant au moins deux ans en tant que gestionnaire responsable dans le domaine de la finance.

#### **Pour tous les candidats admissibles**

##### **Connaissance en mathématiques**

Le candidat admissible dont on aura établi, à l'aide du dossier, qu'il n'a pas les connaissances requises en mathématiques, peut être admis au programme moyennant la réussite d'un test de mathématiques ou du cours d'appoint MAT1002 (hors programme).

##### **Connaissance du français**

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet. Le candidat admissible dont on aura établi, à l'aide du dossier, qu'il n'a pas les connaissances requises en français, peut être admis au programme moyennant la réussite du test de français écrit de l'UQAM ou du cours d'appoint LIN1002 (hors programme).

### CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

L'étudiant est encouragé à considérer ce certificat comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent lui permettent de mieux planifier son cheminement. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

#### **1. Catégorie et grades accessibles**

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

**2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM**

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

**3. Politique de la langue française**

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

**4. Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

**5. Champs de connaissances à couvrir**

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
  - Comptabilité
  - Droit des affaires
  - Éthique des affaires ; responsabilité des entreprises; développement durable (1)
  - Finance
  - Gestion des opérations
  - Informatique; systèmes d'information; technologie
  - Macroéconomie
  - Marketing
  - Microéconomie
  - Ressources humaines
  - Statistiques
  - Théorie des organisations.
- (1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

**6. Activité de synthèse**

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

**7. Recommandation**

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

**COURS À SUIVRE**

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

Note : Les étudiants qui n'auraient pas réussi le cours SCO1200 (ou l'équivalent), FIN3500 (ou l'équivalent) et ECO1300 (ou l'équivalent) avant leur admission à ce programme doivent obligatoirement suivre et réussir ces cours dans le cadre de ce certificat.

**Les six cours suivants (18 crédits) :**

ECO2400	Analyse macroéconomique
FIN5521	Analyse des valeurs mobilières I (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5523	Marché obligataire et taux d'intérêt (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5570	Analyse et évaluation financière d'entreprise (ACT2025 ou (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543))
FIN5580	Finance multinationale (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
SCO2000	Contrôle de gestion (SCO1200)

**Quatre cours parmi les suivants (12 crédits) :**

ACT2025	Mathématiques financières I
DSR5560	Finance immobilière (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
ECO1300	Analyse microéconomique
ECO2830	Conjoncture économique (ECO1022 ou ECO1300 ou ECO2400)
ECO3400	Monnaie et institutions financières (ECO1022 ou ECO2400)
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
FIN3530	Fonds d'investissement et produits financiers I
FIN5401	Assurances
FIN5510	Gestion des institutions financières (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN5525	Théorie de portefeuille (ACT2220 ou FIN3530 ou FIN5521)

FIN5550	Options et contrats à terme (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
FIN6500	Méthodes de recherche en finance (MAT2080)
SCO1200	Introduction aux sciences comptables
SCO2200	Préparation des états financiers (SCO1200)
SCO5321	Fiscalité I pour planificateurs financiers (ACT2025 ou FIN3500)
SCO5322	Fiscalité II pour planificateurs financiers (SCO5321)

Certains cours ont été regroupés sous des thèmes particuliers dans le but de guider le choix de cours de l'étudiant, qui doit tout de même respecter le cheminement du programme.

**Thème «Investissement»**

FIN5525	Théorie de portefeuille (ACT2220 ou FIN3530 ou FIN5521)
FIN5550	Options et contrats à terme (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)

**Thème «Planification financière»**

FIN3530	Fonds d'investissement et produits financiers I
FIN5401	Assurances
SCO5321	Fiscalité I pour planificateurs financiers (ACT2025 ou FIN3500)
SCO5322	Fiscalité II pour planificateurs financiers (SCO5321)

**Thème «Entreprise»**

SCO2200	Préparation des états financiers (SCO1200)
SCO3200	États financiers : trésorerie et exploitation (SCO2200)

**Liste de cours de substitutions**

Les cours du programme ayant été préalablement réussis dans un certificat menant au B.A.A. ou au B.Sc.G. devront être remplacés par des cours figurant dans la liste ci-dessous :

DSR2000	Analyse géostratégique de l'environnement international
DSR3120	Gestion internationale (MET2100)
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
DSR6102	Direction générale (DSR5100)
DSR6304	Séminaire sur les marchés des pays de l'Est (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6305	Séminaire sur les marchés des pays de l'Amérique latine (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6306	Séminaire sur les marchés des pays asiatiques (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6307	Séminaire sur l'Union européenne (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6308	Séminaire sur les marchés de l'ALÉNA (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
ESG400X	L'entreprise et son milieu : activité thématique
ESG401X	Écoles de formation en gestion à l'étranger (ESG400X)
ESG502X	Projet d'études internationales (6 cr.)
ESG600F	Stage pratique en commerce international I : New York (préparation)
ESG600G	Stage pratique en commerce international II : New York (réalisation) (ESG600F)
ESG600X	Projets spéciaux
ESG6191	Stage d'analyse et d'intervention
MET1300	Fondements technologiques des systèmes d'information
MET3122	La gestion des PME

ou tout autre cours choisi en accord avec la direction du programme, notamment ceux permettant de couvrir les champs de connaissance obligatoires pour l'obtention du grade de B.A.A. par certificats.

**RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS**

- Un minimum de trois ou quatre trimestres peut être nécessaire à un étudiant pour terminer le programme en raison des contraintes imposées par les préalables dans le cheminement.
- Le programme peut être suivi à temps complet si l'étudiant est détenteur d'un certificat d'entrée comme le certificat en administration. Dans le cas contraire, le jeu des préalables ne permet pas d'étudier à temps complet.
- Les études dans ce programme exigent la lecture de textes anglais. L'étudiant a la responsabilité d'acquiescer cette capacité de lecture.

**CERTIFICAT EN GESTION  
DES RESSOURCES HUMAINES (4209)**

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

#### Objectifs généraux

Ce programme doit permettre aux étudiants d'acquérir à la fois les connaissances et les compétences de base nécessaires à l'exercice de fonctions de praticiens en gestion des ressources humaines, par l'apprentissage d'éléments essentiels à ce domaine d'activité.

#### Objectifs spécifiques

Plus précisément, ce programme vise à assurer aux étudiants : la compréhension des fondements et des objectifs de la gestion des ressources humaines; l'acquisition systémique des connaissances, des habiletés et des attitudes fondamentales aux activités de base en gestion des ressources humaines; l'acquisition d'une capacité d'analyse et de raisonnement nécessaires à l'intervention efficace comme praticien, dans la problématique propre à la gestion des ressources humaines; la compréhension des interrelations entre les divers programmes d'activités en gestion des ressources humaines et l'intégration d'une vision d'ensemble des liens qui unissent la gestion des ressources humaines et celle des organisations.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

#### Connaissance du français

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Aucune admission sur cette base.

ou

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

ou

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi, dans une université reconnue, au moins cinq cours (15 crédits) subséquents à au moins quatorze années de scolarité. Une moyenne académique minimale de 11/20 ou l'équivalent est exigée.

ou

##### Base Expérience

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé au moins deux ans en entreprise.

#### Remarque

Le candidat doit joindre à la demande d'admission des lettres d'attestation d'expérience pertinente.

#### Pour tous les candidats admissibles

Le candidat admissible dont on aura établi, à l'aide du dossier, qu'il n'a pas les connaissances et la méthodologie requises pour entreprendre des études de niveau universitaire au Québec, doit réussir le cours d'appoint ORH1003 (hors programme) au cours du premier trimestre suivant son admission au programme.

### CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

L'étudiant est encouragé à considérer ce certificat comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent lui permettront de mieux planifier son cheminement.

#### Baccalauréat en gestion des ressources humaines

Les étudiants ayant complété un certificat en administration ainsi que le certificat en gestion des ressources humaines sont admissibles en dernière année du baccalauréat en gestion des ressources humaines.

Certaines conditions d'admission pourraient être exigées.

Puisque les cours ORH1163 et ORH1600 sont communs à ces deux certificats, nous suggérons aux étudiants ayant déjà réussi ces cours dans l'un ou l'autre des certificats précités, de se les faire reconnaître par voie de transfert dans le deuxième certificat afin d'éviter de suivre des cours non admissibles dans le

baccalauréat en gestion des ressources humaines. Les cours admissibles au baccalauréat en gestion des ressources humaines sont les suivants : DSR2010, EUT1072, ORH1620, ORH1630, ORH2010, ORH2130, ORH2202, ORH3160, ORH3610, ORH3630, ORH5601 et ORH5621.

#### Baccalauréat par cumul de certificats

L'étudiant doit remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi du grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

#### 1. Catégorie et grades accessibles

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon des combinaisons prédéterminées.

#### 2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM

Au moins cinquante pour cent (50 %) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

#### 3. Politique de la langue française

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la Politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

#### 4. Exigence linguistique en anglais

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

#### 5. Champs de connaissances à couvrir

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité sociale des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

#### 6. Activité de synthèse

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

#### 7. Recommandation

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

### COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Les sept cours suivants (21 crédits) :

ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
ORH1610	Fondements en organisation du travail (ORH1600)
ORH1640	Fondements en évaluation des postes et en rémunération directe (ORH1600)
ORH3620	Fondements en gestion de la sécurité/santé (ORH1600)
ORH5435	Introduction à la convention collective
ORH5439	Introduction à la négociation collective

#### Trois cours choisis parmi les suivants (9 crédits) :

ORH1620	Administration des lois du travail
ORH1630	Fondements en dotation (ORH1600)
ORH2130	Organisations : conflits et violences (ORH1163)
ORH2162	Fondements du fonctionnement des groupes en entreprise (ORH1163)

ORH2202	Gestion de la diversité : perspectives nationale et internationale
ORH3160	Leadership et supervision (ORH1163)
ORH3610	Fondements en rémunération indirecte (ORH1600)
ORH3630	Fondements en formation et perfectionnement (ORH1600)
ORH5601	Gestion du rendement et de la performance organisationnelle (ORH1600)
ORH5621	Planification stratégique des ressources humaines : relève et carrière (ORH1600)
DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
<b>ou</b>	
EUT1072	Développement durable et gestion
<b>ou</b>	
ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme, notamment ceux permettant de couvrir les champs de connaissance obligatoires pour l'obtention du grade de B.A.A. par cumul de programmes.

## CERTIFICAT EN GESTION DU TOURISME (4734)

\* L'admission à ce programme doit se faire à la TÉLUQ. Programme offert conjointement, à distance et en ligne, avec la Télé-université (TÉLUQ).

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Ce programme a pour objectif de répondre aux besoins de perfectionnement des gestionnaires d'entreprises et d'organismes de l'industrie touristique, tant du secteur privé que du secteur public. De type professionnel, le programme vise à former des gestionnaires qualifiés en tourisme et possédant une approche globale, cohérente et opérationnelle.

Le programme permettra au candidat d'acquérir des connaissances théoriques et pratiques sur le système touristique, d'élargir sa compréhension des différents aspects économiques, politiques, sociaux, culturels et environnementaux du tourisme et de développer ses habiletés de gestion.

### CONDITIONS D'ADMISSION

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou l'équivalent;

##### **ou**

##### Base Expérience

Avoir au moins 21 ans, posséder les connaissances requises et une expérience d'au moins deux ans dans le secteur du tourisme, ou avoir occupé un poste administratif ou de direction pendant au moins deux ans;

##### **ou**

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise, d'une autre province ou d'un autre pays. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

##### **ou**

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec, après au moins treize années de scolarité ou l'équivalent, ou selon les ententes conclues avec le gouvernement du Québec. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

L'admission et l'inscription des étudiants sont prises en charge par la TÉLUQ : téléphone : 514 843-2015.

#### Durée normale du programme

La durée normale des études se mesure à partir de l'inscription qui suit la dernière admission au programme :

La durée normale pour terminer un certificat est d'au plus cinq années.

L'étudiant qui ne satisfait pas aux exigences de son programme à l'intérieur de la durée normale mentionnée au paragraphe précédent est considéré exclu de son programme. Toutefois, il conserve le droit de présenter une nouvelle demande d'admission.

### Exigences linguistiques

La maîtrise du français devra être attestée par l'une ou l'autre des épreuves suivantes : l'épreuve uniforme de français exigée pour l'obtention d'un DEC, le test de français écrit du MELS ou de l'UQAM ou de la TÉLUQ ou l'équivalent. Sont exemptées de ce test les personnes détenant un grade universitaire d'une université francophone.

### CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

L'étudiant est encouragé à considérer ce certificat comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent lui permettent de mieux planifier son cheminement. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptés sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

#### 1. Catégorie et grades accessibles

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

#### 2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM

Au moins cinquante pour cent (50 %) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

#### 3. Politique de la langue française

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

#### 4. Exigence linguistique en anglais

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire.

Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

#### 5. Champs de connaissances à couvrir

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

#### 6. Activité de synthèse

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

#### 7. Recommandation

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

### COURS À SUIVRE

(Les cours qui n'ont pas d'indication comportent trois crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Les neuf cours suivants (27 crédits) :

ADM1002	Initiation à la gestion
ECO2400	Analyse macroéconomique
EUT1023	Atelier sur les intervenants touristiques
EUT4138	Gestion des événements et congrès (EUT1023; MET2100)
EUT4140	Technologie, distribution et transports (MKG3315; EUT1023)

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

EUT5104	Environnements administratifs et politiques du tourisme (EUT1023)
EUT5109	Tourisme urbain
EUT5110	Écotourisme et espaces naturels
MKG3315	Marketing de tourisme et d'hôtellerie

### Un cours choisi parmi les suivants (3 crédits) :

ADM2114	Se lancer en affaires
DRT1060	Droit des affaires
FIN1200	Introduction aux sciences comptables

La plupart des cours de ce programme exigent l'accès à un ordinateur et à Internet.

\* Dans ce programme les cours suivants sont équivalents :  
ADM1002 (TÉLUQ) et MET2100 (UQAM); DRT1060 (TÉLUQ) et JUR1031 (UQAM); FIN1200 (TÉLUQ) et SCO1200 (UQAM).

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

### Cheminement

L'étudiant qui s'inscrit au programme doit d'abord suivre le cours EUT1023 qui est préalable à EUT4138, EUT4140 et EUT5104. Le cours ADM1002 est également préalable à EUT4138.

## CERTIFICAT EN GESTION ET PRATIQUES SOCIOCULTURELLES DE LA GASTRONOMIE (4035)

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Le programme de certificat en gestion et pratiques socioculturelles de la gastronomie entend répondre aux besoins de formation et de perfectionnement des personnes occupant ou désirant occuper des fonctions au sein d'entreprises ou d'organisations liées à la gastronomie. Il aborde la gastronomie en tant que champ d'études des pratiques alimentaires, culinaires et gustatives, et ce, à partir d'une approche multidisciplinaire qui en étudie les fondements tant du point de vue des sciences de la nature que des sciences sociales. Le programme vise ainsi à doter l'étudiant des principaux éléments d'une culture culinaire générale qui lui permettront de porter un regard analytique sur les enjeux passés, présents et à venir de la gastronomie. Il comporte deux concentrations : l'une en gestion et la mise en marché de l'alimentaire et l'autre en tourisme. De façon plus spécifique, au terme de ce programme, l'étudiant :

- aura acquis une connaissance des conditions de production, de transformation, de distribution et de consommation des aliments et donc une compréhension globale de la chaîne agroalimentaire culinaire;
- sera à même de situer la nourriture et la gastronomie dans la perspective culturelle et sociale du mangeur;
- sera en mesure de porter un jugement sur la qualité alimentaire et culinaire tant du point de vue nutritionnel, organoleptique, qu'esthétique;
- aura acquis des compétences lui permettant de soutenir le développement d'activités économiques et culturelles liées à la gastronomie;
- sera capable de planifier et de mettre en œuvre des activités de valorisation des produits et services du secteur agroalimentaire et touristique québécois.

Note : dans le cadre d'un cumul de certificats, ce certificat peut conduire au grade de bachelier ès arts (B.A.).

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

Pour une cohorte donnée, les activités du programme ne débutent que si un nombre suffisant d'inscrits est atteint.

### Régime d'études

Le programme est offert à temps partiel. La plupart des cours sont offerts le soir.

### Connaissance du français

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

### Bases d'admission :

#### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) ou l'équivalent. Une cote R minimale de 21 est exigée.

#### ou

#### Base Expérience

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir occupé au sein d'une entreprise ou d'une organisation du secteur agroalimentaire ou touristique, pendant au moins un an à temps complet (ou l'équivalent), des fonctions liées directement au secteur de l'entreprise ou de l'organisation.

#### ou

#### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale de 2,0/4,3 est exigée.

#### ou

#### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins treize années (1) de scolarité ou l'équivalent.

Une moyenne académique minimale de 11/20 est exigée.

(1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

## COURS À SUIVRE

(Sauf indication contraire, les cours comportent 3 crédits.)

**Remarque :** Les cours entre parenthèses sont des cours préalables normalement exigés. Des modalités particulières s'appliquent toutefois aux activités de ce programme. Voir à ce sujet la section portant sur les règlements pédagogiques particuliers.

### Les sept cours suivants (21 crédits) :

BIO1320	L'environnement agroalimentaire
CHI1570	Nutrition humaine
EUT5501	Gastronomie et société
EUT5505	La nourriture et le mangeur
EUT5506	Goûts et analyses sensorielles
EUT5510	Production et transformation des produits agroalimentaires au Québec
MKG4312	Marketing des produits agroalimentaires (MKG3300 ou MKG3305 ou MKG3315)

### Trois cours choisis dans l'une ou l'autre des spécialisations suivantes (9 crédits) :

#### Spécialisation en gestion et mise en marché de l'alimentaire

MKG4322	Marketing et gestion des commerces de détail (MKG3300)
MKG5314	Circuits de distribution (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5340	Marketing de services (MKG3300 ou MKG3315)

ou tout autre cours choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

#### Spécialisation en en tourisme

EUT5502	Le tourisme gourmand
EUT5503	Terroir et gastronomie
EUT5504	Villes et gastronomie

ou tout autre cours choisi avec l'autorisation de la direction du programme.

## RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

- Les cours du programme doivent être suivis selon l'ordonnement indiqué dans la grille de cheminement.
- Dans ce programme, le cours MKG4312 peut être suivi sans préalable.
- Dans ce programme, le cours MKG4312 constitue le préalable des cours MKG4322, MKG5314 et MKG5340.
- Pour s'inscrire au cours EUT5510 (offert au trimestre d'été seulement), il faut avoir complété, ou être sur le point de compléter, tous les autres cours du programme et avoir maintenu une moyenne cumulative d'au moins 2,0 sur 4,3.
- Le cours CHI1570 peut faire l'objet d'une reconnaissance d'acquis pour les diplômés d'un programme de DEC en techniques de diététique.

## CERTIFICAT EN GESTION INFORMATISÉE ET AFFAIRES ÉLECTRONIQUES (4708)

**SCOLARITÉ**

Ce programme comporte trente crédits.

**OBJECTIFS**

L'objectif principal de ce programme est de permettre aux étudiants d'acquérir les connaissances, les compétences et les attitudes indispensables à l'analyste d'affaires à l'ère de l'entreprise électronique. La maîtrise des systèmes d'information de gestion, des outils de commerce électronique et de collaboration électronique, des progiciels intégrés à l'entreprise sont des éléments technologiques de ce nouvel environnement électronique.

Les technologies privilégiées seront les technologies Web et Internet. Le programme vise à donner à l'étudiant la formation nécessaire pour participer :

- à l'évaluation des choix technologiques d'architecture et d'infrastructure;
- à la définition des besoins menant à la conception et à l'implantation de systèmes d'information;
- à l'analyse des données et à la gestion des connaissances;
- à la simulation d'un modèle d'affaires;
- à la création de sites Web transactionnels.

L'étudiant sera également amené à développer des compétences de super-usager lui permettant de maîtriser :

- l'environnement de l'entreprise électronique;
- l'Internet, le Web et les principaux progiciels de l'analyste d'affaires;
- les progiciels d'aide à la décision;
- les progiciels de simulation;
- les progiciels intégrés à l'échelle de l'entreprise;
- les technologies reliées aux collecticiels et à la gestion de la connaissance.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Le programme n'est pas contingenté.

Un minimum de trois trimestres est nécessaire pour le compléter en raison des contraintes imposées par les préalables dans le cheminement.

**Bases d'admission :****Base DEC**

Aucune admission sur cette base.

**ou****Base Études universitaires**

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) du certificat en administration ou du certificat en comptabilité générale ou du certificat en informatique ou de tout autre diplôme en gestion équivalent en provenance d'une université québécoise, obtenu avec une moyenne cumulative supérieure ou égale à 2,0/4,3 ou l'équivalent.

**ou****Base Études hors Québec**

Aucune admission sur cette base.

**Base Expérience**

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir occupé un poste pendant au moins deux ans en tant que gestionnaire responsable dans le domaine des systèmes d'information et des technologies Internet.

**Pour les bases d'admission Études universitaires et Expérience****Connaissances en mathématiques**

Le candidat admissible dont on aura établi, à l'aide du dossier, qu'il n'a pas les connaissances requises en mathématiques, sera admis conditionnellement à la réussite du cours d'appoint MAT1002 (hors programme), dont il pourra être dispensé s'il réussit un test de mathématiques.

**Connaissance du français**

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet. Le candidat admissible dont on aura établi, à l'aide du dossier, qu'il n'a pas les connaissances requises en français, peut être admis au programme moyennant la réussite du test de français écrit de l'UQAM ou du cours d'appoint LIN1002 (hors programme).

**CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES**

Ce certificat devrait être considéré comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent permettent de mieux planifier le cheminement conforme. L'étudiant devrait remplir le formulaire

«Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

**1. Catégorie et grades accessibles**

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.), de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.) ou de bachelier ès Sciences (B.Sc.) selon des combinaisons prédéterminées.

**2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM**

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

**3. Politique de la langue française**

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la Politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié en français ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

**4. Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

**5. Champs de connaissances à couvrir**

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

**6. Activité de synthèse**

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

**7. Recommandation**

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

**COURS À SUIVRE**

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**Les huit cours suivants (24 crédits) :**

INF1255	Informatique pour les sciences de la gestion
INF2850	Téléinformatique (INF1255)
INF4210	Introduction aux bases de données (INF1255)
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
MET4901	Applications intégrées pour l'entreprise électronique
MET5200	Management, information et systèmes (MET1300 ou INF1255; MET2100)
MET5310	Analyse et conception de systèmes d'information en affaires électroniques (MET5200)
MET5902	Aspects pratiques et technologiques pour les affaires électroniques (MET4901; MET5200; INF4210)

**Deux cours parmi les suivants (6 crédits) :**

ECO3310	Économie de l'information et des marchés électroniques (ECO1012 ou ECO1081 ou ECO1300)
JUR6854	Le droit de l'informatique
MET5240	Méthodologie de la recherche
MET5311	Équipes, collecticiels et gestion de la connaissance (INF1511 ou MET5200)

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

MET5510	Simulation dynamique (INF1255 ou INF2120)
MET6380	Applications (activité de synthèse) (MET5200; MET5310; INF4210)
MET6910	Systèmes décisionnels et intelligence d'affaires (B.I.) (MET4901)
MKG5334	Aspects marketing du commerce électronique (MKG3300 ou MKG3315)

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Les étudiants qui ont opté pour le baccalauréat par cumul de certificats et qui désirent poursuivre leurs études à temps complet doivent rencontrer la direction du programme afin de convenir de leur cheminement. Compte tenu des contraintes de préalables, un minimum de trois trimestres sont nécessaires pour compléter le programme.

Le programme comprend des cours qui nécessitent l'utilisation de l'ordinateur comme outil de travail. L'étudiant a la responsabilité d'avoir accès à une connexion Internet et à un ordinateur.

Le programme exige la lecture de texte en anglais.

Conformément au Règlement no 5, article 2.9.4 le cheminement de l'étudiant régulier à l'intérieur de son programme sera en conformité avec la grille de cheminement en vigueur. L'étudiant est fortement invité à suivre au moins deux cours par trimestre.

Dans cette perspective, le cheminement suivant est conseillé :

- 1<sup>er</sup> trimestre : INF1255 et MET2100
- 2<sup>e</sup> trimestre : MET5200; INF4210
- 3<sup>e</sup> trimestre : MET4901; MET5310
- 4<sup>e</sup> trimestre : INF2850; un cours parmi ECO3310, MKG5334, JUR6854, MET5240; MET5510, MET5311, MET6910, MET6380
- 5<sup>e</sup> trimestre : MET5902; un cours parmi ECO3310, MKG5334, JUR6854, MET5240, MET5510, MET5311, MET6910, MET6380.

**Remarques particulières :** Pour s'inscrire au cours MET6380, il faut avoir réussi 18 crédits du programme. Les séances d'accueil pour les nouveaux candidats sont obligatoires.

## CERTIFICAT EN IMMOBILIER (4555)

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Ce programme a pour but de donner aux étudiants les connaissances de base dans le domaine du marché immobilier et de leur permettre d'acquérir des connaissances spécialisées dans les secteurs de l'évaluation et de la gestion.

Le programme vise à donner à l'étudiant la capacité d'opérationnaliser ses savoirs dans des contextes pratiques, de résoudre des problèmes et de travailler en équipe, dans des contextes multidisciplinaires. La formation fait appel à des notions de comptabilité, d'économie, de droit, d'administration, etc.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

#### Connaissance du français

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) en techniques administratives ou en technologie de l'estimation et de l'évaluation foncière ou l'équivalent québécois. Une moyenne académique minimale est exigée. Seuil minimal de la cote R : 21,00

##### ou

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

##### ou

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins quatorze années (1) de scolarité ou l'équivalent. Une moyenne académique minimale de 11/20 ou l'équivalent est exigée.

(1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

##### ou

##### Base Expérience

Être âgé d'au moins 21 ans, avoir travaillé au moins trois ans dans le domaine de l'immobilier et posséder des connaissances appropriées.

##### Pour tous les candidats admissibles

Le candidat admissible devra également avoir réussi un cours d'introduction générale de niveau universitaire dans les deux domaines suivants : comptabilité et finance. L'étudiant qui n'a pas rempli cette condition pourra être admis conditionnellement à la réussite des cours SCO1200 Introduction aux sciences comptables et FIN3500 Gestion financière dans un délai de douze mois suivant la première inscription.

Le candidat admissible dont on aura établi, à l'aide du dossier qu'il n'a pas les connaissances suffisantes en mathématiques pourra être admis au programme moyennant la réussite d'un test de mathématiques ou la réussite du cours d'appoint MAT1002 (hors programme) dans un délai de douze mois suivant la première inscription.

L'étudiant qui doit suivre et réussir plus de deux cours d'appoint ne peut être admis au programme.

## CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

Ce certificat devrait être considéré comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent permettent de mieux planifier le cheminement conforme. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

#### 1. Catégorie et grades accessibles

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

#### 2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

#### 3. Politique de la langue française

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié en français ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

#### 4. Exigence linguistique en anglais

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

#### 5. Champs de connaissances à couvrir

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

**6. Activité de synthèse**

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

**7. Recommandation**

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

**COURS À SUIVRE**

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

La plupart des cours sont offerts le soir.

**Les dix cours obligatoires suivants (30 crédits) :**

DSR2910	Communication et négociation en immobilier
DSR3912	Gestion des propriétés I
DSR4980	Éléments d'évaluation
DSR5560	Finance immobilière (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
DSR5931	Marketing immobilier et développement immobilier
DSR5970	Méthodes quantitatives architecturales d'évaluation (DSR4980)
DSR5983	Méthodes quantitatives comparatives d'évaluation (DSR4980)
DSR6985	Évaluation foncière approfondie (DSR4980)
ECO1492	Économie immobilière
JUR1900	Droit civil et statutaire immobilier

**CERTIFICAT EN MARKETING (4206)****SCOLARITÉ**

Ce programme comporte trente crédits.

**OBJECTIFS**

Ce programme a pour objectif de donner aux étudiants les connaissances indispensables à la compréhension de ce que doit constituer la fonction marketing dans l'entreprise, que celle-ci soit publique ou privée. En effet, il est de plus en plus nécessaire pour une organisation dans la société actuelle, non seulement de déterminer quels sont les besoins de sa clientèle, mais également de développer les programmes permettant de la satisfaire dans le cadre des objectifs de performance qu'elle s'est donnés. Pour cela, le programme de certificat en marketing vise à former l'étudiant de telle manière qu'à la fin de ses études, il ait acquis les compétences nécessaires lui permettant d'une part de connaître et comprendre un marché, et d'autre part d'élaborer une stratégie marketing complète, c'est à dire de déterminer QUOI offrir à des clients (produit), ainsi que COMMENT (publicité, promotion, effort de vente, etc.), OÙ (distribution), et à QUEL PRIX.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Le programme n'est pas contingenté

**Connaissance du français**

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

**Bases d'admission :****Base DEC**

Aucune admission sur cette base.

**Base Études universitaires**

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

ou

**Base Études hors Québec**

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi, dans une université reconnue, au moins cinq cours (15 crédits) subséquents à au moins quatorze années de scolarité. Une moyenne académique minimale de 11/20 ou l'équivalent est exigée.

**Base Expérience**

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir travaillé au moins deux ans dans le domaine du marketing.

**Pour tous les candidats admissibles**

Le candidat admissible dont on aura établi, à l'aide du dossier, qu'il n'a pas les connaissances requises en mathématiques peut être admis au programme conditionnellement à la réussite d'un test de mathématiques ou du cours d'appoint MAT1002 (hors programme).

**CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES**

L'étudiant est encouragé à considérer ce certificat comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent lui permettront de mieux planifier son cheminement. L'étudiant doit remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi du grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Ce formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

**1. Catégorie et grades accessibles**

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

**2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM**

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

**3. Politique de la langue française**

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la Politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

**4. Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

**5. Champs de connaissances à couvrir**

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité sociale des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

**6. Activité de synthèse**

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

**7. Recommandation**

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

**COURS À SUIVRE**

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

Notes :

- Les étudiants qui n'auraient pas réussi les cours MAT2080 et MKG3300 ou leur équivalent avant leur admission dans ce certificat devront obligatoirement les suivre à titre de cours optionnels.
- Un minimum de trois trimestres sera alors nécessaire pour compléter le programme en raison des préalables imposés dans le cheminement.

**Les cinq cours suivants (15 crédits) :**

MKG5300 Stratégie de marketing (MKG5301 ou MKG5305 ou EUT4108)

MKG5301	Recherche en marketing (MKG3300 ou MKG3315; MAT2080 ou POL1800)
MKG5305	Comportement du consommateur (MKG3300 ou MKG3305 ou MKG3315)
MKG5311	Méthodes quantitatives en marketing (MKG5301 ou EUT4108)
MKG5327	Publicité (MKG3300 ou MKG3315)

**Un cours choisi parmi les suivants (3 crédits) :**

MKG5314	Circuits de distribution (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5330	Gestion des produits et services, et des nouveaux produits et services (MKG5301 ou EUT4108; MKG5305)
MKG5334	Aspects marketing du commerce électronique (MKG3300 ou MKG3315)

**Un cours choisi parmi les suivants (3 crédits) :**

COM1065	Relations de presse
COM3121	Introduction aux relations publiques
DSR6105	Processus et techniques de gestion des relations de l'entreprise avec son milieu
MKG5392	Événements spéciaux et commandites en relations publiques

**Trois cours choisis parmi les suivants ou parmi les cours optionnels ci-dessus (9 crédits) :**

DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
ou	
EUT1072	Développement durable et gestion
ou	
ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises
DSR3120	Gestion internationale (MET2100)
ou	
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
DSR5931	Marketing immobilier et développement immobilier
DSR6102	Direction générale (DSR5100)
DSR6304	Séminaire sur les marchés des pays de l'Est (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6305	Séminaire sur les marchés des pays de l'Amérique latine (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6306	Séminaire sur les marchés des pays asiatiques (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6307	Séminaire sur l'Union européenne (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6308	Séminaire sur les marchés de l'ALÉNA (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
ESG400X	L'entreprise et son milieu : activité thématique
ESG401X	Écoles de formation en gestion à l'étranger (ESG400X)
ESG502X	Projet d'études internationales (6 cr.)
ESG600X	Projets spéciaux
ESG6191	Stage d'analyse et d'intervention
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
MAT2080	Méthodes statistiques
MET1300	Fondements technologiques des systèmes d'information
MET3122	La gestion des PME
MET3220	Recherche opérationnelle (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MET5122	Plan d'affaires : de l'idée au projet (MET3122)
MKG3300	Marketing
MKG4311	Marketing de détail (MKG3300 ou MKG3305 ou MKG3315)
MKG4312	Marketing des produits agroalimentaires (MKG3300 ou MKG3305 ou MKG3315)
MKG5302	Données secondaires et analyse de marchés (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5310	Gestion du marché et de la force de vente dans les services financiers (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5322	Gestion des ventes (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5329	Promotion des ventes (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5340	Marketing de services (MKG3300 ou MKG3315)
MKG6300	Concours de la relève publicitaire (MKG5301; MKG5327)
MKG630X	Séminaire en marketing (MKG5301 ou MKG5321)
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

ou tout autre cours choisi en accord avec la direction du programme, notamment les cours permettant de couvrir les champs de connaissance obligatoires pour l'obtention du grade de B.A.A. par cumul de programmes.

## CERTIFICAT DE PERFECTIONNEMENT EN GESTION (4548)

L'orientation en hôtellerie et restauration, offerte en collaboration avec l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec, sera mentionnée sur le diplôme des étudiants concernés.

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Ce certificat vise à offrir aux étudiants adultes expérimentés une formation adaptée à leurs besoins d'apprentissage spécifiques, en permettant un choix de deux orientations parmi huit proposées. Il vise à répondre à des besoins de perfectionnement de gestionnaires en entreprises. Il propose à l'étudiant une vision systémique du travail managérial. Il l'initie aux objectifs, langages et outils de la gestion et lui offre une vision globale des grandes fonctions de l'entreprise via les deux premiers cours d'introduction. Les cours de spécialisation et le projet d'intégration amènent ensuite le travailleur à parfaire ses compétences et habiletés dans le secteur de son choix. L'objectif de ce programme est de former les étudiants afin qu'ils soient en mesure d'identifier les problèmes, qu'ils établissent un diagnostic et qu'ils préparent des solutions dans les domaines d'orientations qu'ils auront choisies. Ayant choisi une orientation en fonction de ses activités professionnelles, le diplômé de ce programme devrait être en mesure de faire des liens avec son travail et d'y améliorer sa performance, en appliquant les différents concepts théoriques qu'il aura acquis dans son programme.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

#### Connaissance du français

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

#### Bases d'admission :

**Bases DEC et Études hors Québec**  
Aucune admission sur ces deux bases.

#### Base Études universitaires

Être âgé d'au moins 23 ans, détenir un diplôme d'études universitaires d'une université québécoise et avoir occupé pendant au moins un an un poste permettant l'acquisition d'une expérience pertinente en gestion d'entreprise. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

#### ou

#### Base Expérience

Être âgé d'au moins 23 ans et avoir occupé pendant au moins trois ans un poste permettant l'acquisition d'une expérience pertinente en gestion d'entreprise.

### CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

L'étudiant est encouragé à considérer ce certificat comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent permettent de mieux planifier le cheminement. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

#### 1. Catégorie et grades accessibles

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

#### 2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

#### 3. Politique de la langue française

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié en français OU en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

#### 4. Exigence linguistique en anglais

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire.

Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

### 5. Champs de connaissances à couvrir

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité sociale des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour le étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hive 2008.

### 6. Activité de synthèse

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

### 7. Recommandation

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

## COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### Les trois cours obligatoires suivants (douze crédits) :

ESG4700	Projet de synthèse (6 cr.)
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

### Une orientation principale (neuf crédits) :

Au moins trois cours de la même orientation.

### Une orientation secondaire (six crédits) :

Deux cours choisis dans une autre orientation que la principale.

### Un cours au choix (trois crédits) :

Ce cours est choisi parmi les cours du programme ou d'autres cours pertinents à la formation de l'étudiant.

Les cours MET2100 et SCO1200 doivent obligatoirement être suivis en début de programme à moins qu'ils n'aient déjà été réussis, auquel cas ils devront être remplacés par deux cours au choix. Au moment de la proposition d'un projet de synthèse, l'étudiant doit s'inscrire au cours ESG4700 pour être supervisé par l'enseignant désigné.

## Orientations et cours du programme

### 1. Gestion des ressources humaines

ECO2431	Économie du marché du travail
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
ORH1610	Fondements en organisation du travail (ORH1600)
ORH1640	Fondements en évaluation des postes et en rémunération directe (ORH1600)
ORH2130	Organisations : conflits et violences (ORH1163)
ORH2162	Fondements du fonctionnement des groupes en entreprise (ORH1163)
ORH3160	Leadership et supervision (ORH1163)
ORH3610	Fondements en rémunération indirecte (ORH1600)
ORH3620	Fondements en gestion de la sécurité/santé (ORH1600)
ORH5435	Introduction à la convention collective
ORH5439	Introduction à la négociation collective
ORH5601	Gestion du rendement et de la performance organisationnelle (ORH1600)
ORH5610	Gestion du changement
ORH6128	Systèmes d'information en gestion des ressources humaines

ORH6950 L'entrevue : outil de gestion (ORH1163)

### 2. Entrepreneurship et financement de la PME

FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
FIN3505	Finances et relations publiques
FIN5570	Analyse et évaluation financière d'entreprise (ACT2025 ou (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543))
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MET3122	La gestion des PME
MET5122	Plan d'affaires : de l'idée au projet (MET3122)
MET6181	Activité de synthèse II. Démarrage d'entreprise (ESG5180)
MKG5330	Gestion des produits et services, et des nouveaux produits et services (MKG5301 ou EUT4108; MKG5305)
SCO2000	Contrôle de gestion (SCO1200)

### 3. Marketing, relations publiques

COM1065	Relations de presse
COM3121	Introduction aux relations publiques
DSR6105	Processus et techniques de gestion des relations de l'entreprise avec son milieu
MKG3300	Marketing
MKG5301	Recherche en marketing (MKG3300 ou MKG3315; MAT2080 ou POL1800)
MKG5305	Comportement du consommateur (MKG3300 ou MKG3305 ou MKG3315)
MKG5314	Circuits de distribution (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5322	Gestion des ventes (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5327	Publicité (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5330	Gestion des produits et services, et des nouveaux produits et services (MKG5301 ou EUT4108; MKG5305)
MKG5334	Aspects marketing du commerce électronique (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5340	Marketing de services (MKG3300 ou MKG3315)
MKG5392	Événements spéciaux et commandites en relations publiques

### 4. Environnement des affaires et stratégie

DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
ou	
EUT1072	Développement durable et gestion
ou	
ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
ECO1300	Analyse microéconomique
ECO2400	Analyse macroéconomique
ECO3005	Développement économique et emploi
ESG400X	L'entreprise et son milieu : activité thématique
JUR1031	Introduction au droit des affaires
Note :	Le cours ECO3005 relève de la TÉLUQ.

### 5. Gestion internationale

DSR3120	Gestion internationale (MET2100)
ou	
ECO3550	Relations économiques internationales (ECO1012 ou ECO1055 ou ECO1300)
DSR4700	Gestion internationale et cultures
DSR6304	Séminaire sur les marchés des pays de l'Est (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6305	Séminaire sur les marchés des pays de l'Amérique latine (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6306	Séminaire sur les marchés des pays asiatiques (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6307	Séminaire sur l'Union européenne (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
DSR6308	Séminaire sur les marchés de l'ALÉNA (DSR3120 ou DSR4700 ou MKG5321 ou ECO3550 ou ECO5051)
FIN5580	Finance multinationale (FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543)
ou	
ECO5050	Finance internationale (ECO2022 ou ECO3400)
JUR1043	Droit des transactions commerciales internationales
MKG5321	Marketing international (MKG3300 ou MKG3315)

### 6. Systèmes d'information de gestion

MET1300	Fondements technologiques des systèmes d'information
MET4901	Applications intégrées pour l'entreprise électronique
MET5200	Management, information et systèmes (MET1300 ou INF1255; MET2100)

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

MET5310	Analyse et conception de systèmes d'information en affaires électroniques (MET5200)
MET5311	Équipes, collecticiels et gestion de la connaissance (INF5151 ou MET5200)
MET6910	Systèmes décisionnels et intelligence d'affaires (B.I.) (MET4901)

### 7. Production et qualité

MAT2080	Méthodes statistiques
MET3220	Recherche opérationnelle (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MET3222	Planification et contrôle de projets
MET4230	Productivité et qualité dans les services
MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MET5230	Gestion de la productivité et de la qualité dans le secteur manufacturier (MET4261)
MET5235	Logistique
MET5400	Qualité : Assurances et normes (MET4261 ou MET4265)

### 8. Hôtellerie et restauration

Cette orientation est offerte en collaboration avec l'Institut de tourisme et de l'hôtellerie du Québec (ITHQ)

GHR3001	Gestion de l'exploitation hôtelière et de restauration (SCO1200)
GHR5000	Analyse et contrôle de l'hébergement et de la restauration (GHR3001)
GHR5100	Ingénierie hôtelière et de restauration (GHR5300)
GHR5300	Production et distribution alimentaires (GHR3001)
GHR5900	Gestion des approvisionnements (GHR5300)
GHR6500	Gestion des congrès et des banquets (GHR5000)
GHR6600	Gestion de la restauration (GHR5000)
GHR6700	Gestion de l'hébergement (GHR5000)

ou tout autre cours choisi en accord avec la direction du programme, et en conformité avec l'orientation choisie.

**ou toute combinaison de programmes courts, en accord avec la direction du programme.**

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

Pour s'inscrire au cours ESG4700 *Projet de synthèse*, l'étudiant doit avoir réussi au moins les trois cours de l'orientation principale choisie.

## CERTIFICAT EN PLANIFICATION FINANCIÈRE (4731-4751)

Ce programme d'études est offert par extension, par l'Université du Québec à Montréal, dans tout le réseau de l'Université du Québec sauf à l'Université du Québec à Trois-Rivières. Les crédits acquis dans ce programme peuvent être transférés de telle sorte que, dans le cas d'une mutation d'une région à une autre, l'étudiant peut poursuivre ce programme sans pénalité.

Les codes associés à ce programme sont les suivants :

4731 : code général

4751 : code du programme offert au personnel du Mouvement Desjardins

### SCOLARITÉ

Ce programme comporte trente crédits.

### OBJECTIFS

Le programme offre une formation multidisciplinaire destinée aux personnes œuvrant dans les entreprises de services financiers et celles en assurance-vie, notamment celles qui ont ou auront à intervenir dans le secteur financier comme conseillers en sécurité financière, gestionnaires, conseillers et planificateurs financiers.

Ce programme permet aux candidats d'acquérir les connaissances et les compétences requises pour l'exercice de la fonction de planificateur financier. Plus spécifiquement, ce programme développera chez l'étudiant la capacité de communiquer efficacement avec son client afin d'évaluer sa situation financière et d'analyser ses besoins et dans le but de recommander des produits et services financiers qui respecteront les règles juridiques appropriées.

Le programme répond aussi aux exigences de perfectionnement de l'Institut québécois de planification financière (IQPF) et il conduit à l'obtention du diplôme de «planificateur financier». De plus, il peut aussi mener à l'obtention du titre professionnel d'assureur-vie certifié (A.V.C.) décerné par la Chambre de la sécurité financière.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le programme n'est pas contingenté.

#### Connaissance du français

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

#### Bases d'admission :

##### Base DEC

Être titulaire d'un diplôme d'études collégiales (DEC) en techniques administratives ou l'équivalent québécois et avoir une expérience attestée d'un an dans le domaine de l'assurance ou des services financiers.

Une moyenne académique minimale est exigée.

Seuil minimal de la cote R : 21,00

#### Remarque :

Le candidat ayant terminé le DEC en techniques administratives, option assurance-vie, pourra demander que les stages effectués dans le cadre de ses études collégiales soient reconnus au titre de l'expérience requise à l'admission au certificat.

#### ou

##### Base Expérience

Posséder des connaissances appropriées, être âgé d'au moins 21 ans et avoir une expérience attestée de deux ans dans le domaine de l'assurance ou des services financiers.

#### ou

##### Base Études universitaires

Au moment du dépôt de la demande d'admission, avoir réussi au moins cinq cours (15 crédits) de niveau universitaire dans une université québécoise. Une moyenne académique minimale peut être exigée.

#### ou

##### Base Études hors Québec

Au moment du dépôt de la demande d'admission, être titulaire d'un diplôme approprié obtenu à l'extérieur du Québec après au moins quatorze années (1) de scolarité ou l'équivalent et avoir une expérience attestée d'un an dans le domaine de l'assurance ou des services financiers. Une moyenne académique minimale de 11/20 ou l'équivalent est exigée.

(1) À moins d'ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

#### Remarques :

- 1) Le candidat désireux d'obtenir le diplôme de planificateur financier a intérêt à avoir complété un certificat universitaire dans l'une des disciplines suivantes avant de s'inscrire dans ce programme : administration, droit, économie ou actuariat. Comme troisième certificat, le certificat en assurance et produits financiers est recommandé.
- 2) Le candidat désireux d'obtenir le titre de l'assureur-vie certifié (A.V.C.) doit communiquer avec la Chambre de la sécurité financière et ce, dès son admission au programme.
- 3) Ce programme répond aux exigences de formation d'associations professionnelles. À condition de respecter le cheminement obligatoire publié par chacune d'elles, les diplômés pourront obtenir les désignations suivantes :
  - Assureur-vie certifié décerné par la Chambre de la sécurité financière;
  - Diplôme de Planificateur financier décerné par l'Institut québécois de planification financière (IQPF);
  - Titre de Planificateur financier décerné par l'Autorité des marchés financiers.

## CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

Ce certificat devrait être considéré comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent permettent de mieux planifier le cheminement conforme. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception du Vice-décanat aux études de l'École des sciences de la gestion.

### 1. Catégorie et grades accessibles

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon des combinaisons prédéterminées.

### 2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

### 3. Politique de la langue française

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la Politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

**4. Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

**5. Champs de connaissances à couvrir**

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité sociale des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

**6. Activité de synthèse**

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

**7. Recommandation**

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

**COURS À SUIVRE**

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

**Les huit cours suivants (24 crédits) :**

FIN3530	Fonds d'investissement et produits financiers I
FIN5401	Assurances
FIN5451	Retraite : aspects financiers (ACT2025 ou FIN3500 ou FIN3515 ET SCO5321 ou SCO5223)
FIN6520	Activité d'intégration en planification financière
JUR1045	Aspects juridiques pour planificateurs financiers
SCO4540	Planification successorale (ACT4545 ou SCO5322)
SCO5321	Fiscalité I pour planificateurs financiers (ACT2025 ou FIN3500)
SCO5322	Fiscalité II pour planificateurs financiers (SCO5321)

Les étudiants qui ont réussi **avant leur admission** au programme l'un des cours suivants :

- Fonds d'investissements (Institut des banquiers canadiens);
- Cours sur les fonds distincts et les fonds communs de placement (Institut canadien des valeurs mobilières);
- Organismes de placements collectifs (Institut des fonds d'investissement canadien);
- Placement des particuliers (Attestation d'études collégiales - Services financiers) doivent suivre le cours FIN3532 *Gestion des produits financiers* (hors programme) (1 cr.) pour être exemptés du cours FIN3530 *Fonds d'investissement et produits financiers* (3 cr.).

**Deux cours choisis parmi les suivants (6 crédits) :**

ECO2400	Analyse macroéconomique
FIN3500	Gestion financière (SCO1002 ou SCO1200)
MKG5335	Stratégies de sollicitation en planification financière personnelle
SCO1200	Introduction aux sciences comptables

ou tout autre cours choisi avec l'accord de la direction du programme.

Note : Les étudiants qui n'auraient pas réussi les cours SCO1200 et FIN3500 ou leur équivalent avant leur admission dans ce programme devront obligatoirement suivre ces cours dans le cadre de ce certificat.

**Remarques :** (1) Le certificat en planification financière vise à desservir deux groupes d'étudiants : un premier dont l'objectif est de n'acquérir que ce certificat et un second dont l'objectif est de le compléter afin d'obtenir le titre de planificateur financier. Les étudiants qui ne visent que l'obtention du certificat en planification financière devront s'inscrire aux cours SCO1200 et FIN3500. Ceux qui visent aussi à obtenir le titre de planificateur financier devront suivre les cours MKG5335 et ECO2400, les cours SCO1200 et FIN3500 ou leurs équivalents ayant été préalablement réussis dans le cadre d'un autre programme.

(2) La réussite des huit cours suivants est requise pour l'obtention du titre d'assureur-vie certifié (A.V.C.) : ECO2400, FIN3500, FIN3530, FIN5401, JUR1045, SCO1200, SCO5321, SCO5322.

**RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS**

- En raison de contraintes reliées à la disponibilité des cours ou au cheminement de ce programme, l'étudiant ne pourra pas terminer ses études dans un délai de douze mois.
- Pours s'inscrire au cours FIN6520, l'étudiant doit avoir complété au moins 24 crédits du programme.
- Pour être exemptés de la réussite du cours FIN3530, les étudiants doivent réussir le cours FIN3532 et avoir complété, avant leur admission dans le programme, un des cours suivants avec une note minimale de 65 % :
- Fonds d'investissements (Institut des banquiers canadiens)
- Cours sur les fonds distincts et les fonds communs de placement (Institut canadien des valeurs mobilières)
- Organismes de placements collectifs (Institut des fonds d'investissement canadien)
- Placement des particuliers (Attestation d'études collégiales - Services financiers).

**CERTIFICAT EN SCIENCES COMPTABLES  
(4438- 4638)**

Ce programme répond en partie aux exigences de formation de l'Ordre des comptables généraux licenciés du Québec (CGA), de l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA) et de l'Ordre des comptables agréés du Québec (CA).

Les codes associés à ce programme sont les suivants :

- 4438 : cheminement régulier
- 4638 : cheminement particulier offert aux détenteurs d'un baccalauréat ou l'équivalent.

**SCOLARITÉ**

Ce programme comporte trente crédits.

**OBJECTIFS**

Ce programme vise à permettre aux étudiants d'acquérir une connaissance approfondie des théories et pratiques comptables. Pour y arriver, le programme offre une formation spécialisée dans les domaines d'intervention de l'expert-comptable et vise le développement et la maîtrise de connaissances et d'habiletés en comptabilité, fiscalité, gestion financière, comptabilité de management, certification, systèmes d'information et en éthique et développement durable.

**CONDITIONS D'ADMISSION**

Le programme n'est pas contingenté.

**Connaissance du français**

Tous les candidats doivent avoir une connaissance satisfaisante du français écrit et parlé. La politique de la langue française de l'Université définit les exigences à respecter à ce sujet.

**CHEMINEMENT RÉGULIER (4438)****Bases d'admission :****Base DEC**

Aucune admission sur cette base.

Les candidats sont invités à déposer une demande d'admission au certificat en comptabilité générale s'ils rencontrent les conditions d'admission de ce programme.

**ou****Base Expérience**

Aucune admission sur cette base.

Les candidats sont invités à déposer une demande d'admission au certificat en comptabilité générale s'ils rencontrent les conditions d'admission de ce programme.

**ou****Base Études universitaires**

Être détenteur d'un certificat en comptabilité générale ou en administration ou d'un diplôme équivalent dans ces domaines d'étude, obtenu avant le début du premier trimestre d'inscription. Au moment du dépôt de la demande d'admission, le candidat doit avoir réussi au moins 15 crédits d'un des programmes cités

## DESCRIPTION DES PROGRAMMES D'ÉTUDES

précédemment, avec une moyenne minimale de 2,0/4,3. Le candidat pourra aussi être admis conditionnellement à la réussite des cours SCO2200 et SCO3514. Les candidats qui ne rencontrent pas les exigences ci-dessus sont invités à déposer une demande d'admission au certificat en comptabilité générale s'ils rencontrent les conditions d'admission de ce programme.

**ou**  
**Base Études hors Québec**

Aucune admission sur ces bases.

Les candidats sont invités à déposer une demande d'admission au certificat en comptabilité générale s'ils rencontrent les conditions d'admission de ce programme.

### CHEMINEMENT PARTICULIER (4638)

**Bases d'admission :**

**Base DEC**

Aucune admission sur cette base.

**ou**  
**Base Expérience**

Aucune admission sur cette base.

**ou**  
**Base Études universitaires**

Être titulaire d'un baccalauréat d'une université québécoise.

**ou**  
**Base Études hors Québec**

Être titulaire d'une licence française ou d'un diplôme universitaire obtenu après 16 années de scolarité.

### INFORMATIONS ADDITIONNELLES AUX CANDIDATS DU CHEMINEMENT PARTICULIER (4638) CONCERNANT LES ORDRES COMPTABLES

**CGA**

Les candidats doivent avoir fait analyser leur dossier à l'Ordre des comptables généraux accrédités du Québec avant leur première inscription au programme. Ce cheminement particulier répond en partie aux exigences de formation de l'Ordre des CGA et doit être complété par un ensemble de 15 crédits offerts dans le cadre du Programme court de 2<sup>e</sup> cycle en pratique comptable (0720).

**CMA**

Les candidats doivent avoir fait analyser leur dossier à l'Ordre des comptables en management accrédités avant leur première inscription au programme.

**CA**

Les candidats qui souhaitent obtenir le titre de comptable agréé (CA) doivent communiquer avec la direction du programme dès réception de leur lettre d'admission pour connaître leur cheminement.

Une analyse de dossier sera effectuée, essentiellement basée sur le dossier académique, et s'il y a lieu, sur l'expérience professionnelle pertinente. Ce cheminement particulier répond en partie aux exigences de formation de l'Ordre des comptables agréés du Québec et doit être complété par un ensemble de 30 crédits de deuxième cycle offerts dans le cadre du Diplôme d'études supérieures spécialisées en sciences comptables (3809).

### CONDITIONS D'OBTENTION DU GRADE DE BACHELIER PAR CUMUL DE PROGRAMMES

L'étudiant est encouragé à considérer ce certificat comme une étape vers l'obtention du grade de bachelier. Dans cette perspective, les informations qui suivent lui permettront de mieux planifier son cheminement. L'étudiant devrait remplir le formulaire «Demande d'approbation d'un cheminement permettant l'octroi de grade de bachelier-ère par cumul de certificats» le plus tôt possible afin de bénéficier de l'encadrement adéquat. Le formulaire ainsi que les combinaisons de certificats acceptées sont disponibles à la réception de la Direction des études de l'École des sciences de la gestion.

**1. Catégorie et grades accessibles**

Ce certificat de **catégorie B** peut conduire au grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) ou de bachelier ès sciences de la gestion (B.Sc.G.), selon certaines combinaisons prédéterminées.

**2. Nombre minimal de crédits à l'UQAM**

Au moins cinquante pour cent (50%) des crédits nécessaires à l'obtention du grade doivent avoir été réussis à l'UQAM.

**3. Politique de la langue française**

Tout étudiant aspirant au grade de bachelier doit satisfaire à la politique de la langue française de l'Université en passant le test approprié ou en réussissant le cours LIN1002 (ou l'équivalent).

**4. Exigence linguistique en anglais**

Tous les étudiants d'un programme menant au grade de B.A.A. ou de B.Sc.G. doivent attester de leur maîtrise de la langue anglaise au niveau intermédiaire. Cette exigence linguistique en anglais peut être satisfaite par la réussite d'un test dont le seuil de passage est établi au niveau intermédiaire ou par la réussite d'un cours d'anglais de niveau intermédiaire dispensé à l'UQAM ou l'équivalent. Les étudiants sont invités à satisfaire à cette exigence dès leur première inscription dans un programme de baccalauréat.

**5. Champs de connaissances à couvrir**

Les champs de connaissances suivants doivent nécessairement avoir été couverts au terme des certificats présentés à l'appui de la demande de grade de bachelier en administration des affaires (B.A.A.) :

- Comportement organisationnel
- Comptabilité
- Droit des affaires
- Éthique des affaires ; responsabilité des entreprises; développement durable (1)
- Finance
- Gestion des opérations
- Informatique; systèmes d'information; technologie
- Macroéconomie
- Marketing
- Microéconomie
- Ressources humaines
- Statistiques
- Théorie des organisations.

(1) : L'obligation de couvrir ce champ de connaissance s'ajoute pour les étudiants qui s'inscrivent à leur 1<sup>er</sup> certificat à compter du trimestre d'hiver 2008.

**6. Activité de synthèse**

Le cheminement pour l'obtention du grade de B.A.A. doit aussi comporter une activité de synthèse.

**7. Recommandation**

L'étudiant devrait consulter l'annexe 1 du Règlement des études de 1<sup>er</sup> cycle (#5) pour vérifier si d'autres conditions s'appliquent pour l'obtention du grade visé ou téléphoner à l'assistante à la gestion de programmes au 514 987-8546.

### COURS À SUIVRE

(À moins d'indication contraire, les cours comportent 3 crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

### CHEMINEMENT RÉGULIER (4438) :

**Cours obligatoires (30 crédits) :**

**Les neuf cours suivants (27 crédits) :**

SCO3200	États financiers : trésorerie et exploitation (SCO2200)
SCO3210	États financiers : sources de capitaux (SCO3200)
SCO3443	Comptabilité de management I (SCO2200)
SCO3512	Cadre fiscal du contribuable québécois (SCO1200)
SCO4425	Technologie de l'information comptable : gestion stratégique et consultation (SCO3514)
SCO4522	Impôts sur le revenu I (SCO2200; SCO3512)
SCO4524	Contrôle interne (SCO3200)
SCO4543	Gestion financière d'entreprises I (SCO1200)
SCO5543	Gestion financière d'entreprises II (FIN3500 ou SCO4543)

**Un cours parmi les suivants (3 crédits) :**

DSR2010	Responsabilité sociale des entreprises
EUT1072	Développement durable et gestion
ORH2010	La dimension éthique de la gestion des entreprises
SCO4432	La prise en compte de l'environnement (SCO1200)

### CHEMINEMENT PARTICULIER (4638) :

**Les quatre cours obligatoires suivants (12 crédits) :**

SCO3200	États financiers : trésorerie et exploitation (SCO2200)
SCO3210	États financiers : sources de capitaux (SCO3200)
SCO3512	Cadre fiscal du contribuable québécois (SCO1200)
SCO4522	Impôts sur le revenu I (SCO2200; SCO3512)

**Six cours parmi les suivants (18 crédits) :**

DSR3120	Gestion internationale (MET2100)
DSR5100	Stratégie de gestion (FIN1500 ou FIN3500 ou FIN3505 ou SCO4543; MET1105 ou MET2100)
ECO1300	Analyse microéconomique
ECO2400	Analyse macroéconomique
JUR1031	Introduction au droit des affaires
MAT2080	Méthodes statistiques
MET2100	Gestion des organisations : complexité, diversité et éthique

MET4261	Gestion des opérations (ECO2272 ou MAT2080 ou POL1800)
MKG3300	Marketing
ORH1163	Comportement organisationnel
ORH1600	Introduction à la gestion des ressources humaines
SCO1200	Introduction aux sciences comptables
SCO2200	Préparation des états financiers (SCO1200)
SCO3443	Comptabilité de management I (SCO2200)
SCO3514	Systèmes comptables et technologie de l'information et des communications (TIC) (SCO2200)
SCO4200	États financiers : regroupements et organismes sociaux (SCO3210)
SCO4425	Technologie de l'information comptable : gestion stratégique et consultation (SCO3514)
SCO4432	La prise en compte de l'environnement (SCO1200)
SCO4443	Comptabilité de management II (SCO3443)
SCO4524	Contrôle interne (SCO3200)
SCO4533	Comptabilité administrative (SCO3443)
SCO4543	Gestion financière d'entreprises I (SCO1200)
SCO5200	Information financière : sujets spéciaux (SCO3210; SCO4522)
SCO5443	Comptabilité de management III (SCO4443)
SCO5532	Impôts sur le revenu II (SCO4522)
SCO5534	Attestation des informations financières (SCO4524)
SCO5543	Gestion financière d'entreprises II (FIN3500 ou SCO4543)
SCO6200	Sujets d'actualité (SCO3210)
SCO6410	Activités de synthèse (SCO5200)
SCO6543	Comptabilité pour planification financière stratégique (SCO5543 ou FIN5570)
SCO6544	Attestation : sujets spéciaux (SCO5534)

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

- Le programme comprend des cours qui nécessitent l'utilisation de l'ordinateur comme outil de travail. L'étudiant a la responsabilité d'effectuer la mise à jour de ses connaissances et de ses habiletés en informatique. L'achat d'un ordinateur n'est pas obligatoire. Toutefois, l'étudiant a la responsabilité d'avoir accès à une connexion Internet et à un ordinateur.
- Le programme exige la lecture de textes en anglais. Le candidat a la responsabilité d'acquiescer cette capacité de lecture.

## PROGRAMME COURT DE PREMIER CYCLE EN GESTION DU TOURISME (0535)

Programme offert conjointement, à distance et en ligne, avec la Télé-université (TÉLUQ).

### CRÉDITS

Attestation d'études de quinze crédits en gestion du tourisme.

### OBJECTIFS

Ce programme a pour objectifs de répondre aux besoins de perfectionnement des gestionnaires d'entreprises et d'organismes de l'industrie touristique tant du secteur privé que du secteur public. De type professionnel, le programme vise à former des gestionnaires qualifiés en tourisme. Il vise à permettre à l'étudiant l'acquisition d'une approche globale, cohérente et opérationnelle.

Le programme permettra au candidat d'acquiescer des connaissances théoriques et pratiques sur le système touristique; de développer sa compréhension des différents aspects économiques, politiques, sociaux, culturels et environnementaux du tourisme ainsi que ses habiletés de gestion.

### CONDITIONS D'ADMISSION

L'admission et l'inscription des étudiants sont prises en charge par la TÉLUQ : téléphone : 514 843-2015.

### COURS À SUIVRE

(Les cours qui n'ont pas d'indication comportent trois crédits; les cours entre parenthèses sont préalables.)

#### Les cinq cours suivants (15 crédits) :

ADM1002	Initiation à la gestion
EUT1023	Atelier sur les intervenants touristiques
EUT4138	Gestion des événements et congrès (EUT1023; MET2100)
EUT4140	Technologie, distribution et transports (MKG3315; EUT1023)

EUT5104	Environnements administratifs et politiques du tourisme (EUT1023)
---------	---

### RÈGLEMENTS PÉDAGOGIQUES PARTICULIERS

#### Préalables requis dans ce programme :

EUT4138 : préalables : ADM1002; EUT1023  
EUT4140 : préalable : EUT1023  
EUT5104 : préalable : EUT1023

#### Cheminement

L'étudiant qui s'inscrit au programme devra d'abord suivre le cours EUT1023 qui est préalable à EUT4138, EUT4140 et EUT4138. Le cours ADM1002 est également préalable à EUT4138.

#### Durée du programme

La durée normale des études se mesure à partir de l'inscription qui suit la dernière admission au programme. La durée normale pour terminer un programme court est de neuf trimestres consécutifs.

L'étudiant qui ne satisfait pas aux exigences de son programme à l'intérieur de la durée normale mentionnée au paragraphe précédent est considéré exclu de son programme. Toutefois, il conserve le droit de présenter une nouvelle demande d'admission.

